



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL
Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!



DIAGNÓSTICO PLAN DE DESARROLLO 2021-2030

Fecha: 30 julio 2020 No. Asistentes: 8 Grupo: 01 Reunión 2 Consejo de Decanos Grupo: Reunión 2 Consejo de Decanos Hora: 10: am a 1:00 Pm

| PILAR 1: DOCENCIA Y EXCELENCIA ACADÉMICA | | |
|--|--|---|
| Nº | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1 | Nivel de formación docente y capacitado. | Heterogeneidad en el nivel de maduración de capacidades. |
| 2 | Programas Acreditados de Alta Calidad. | Consolidación número de docentes de planta. |
| 3 | Estructura organizativa institucionalizada. | Mejorar las políticas de supervisión y control. |
| 4 | Docentes que poseen el perfil profesional para desarrollo de los Programas. | Baja flexibilidad para movilidad, multidisciplinariedad requerida para los procesos académicos y desarrollo de procesos pedagógicos |
| 5 | Alta proporción docente con formación doctoral. | Mejora y ampliación de los espacios para sala de Docente que permitan brindar una adecuada atención a estudiantes. |
| 6 | Buen número de docentes en representación como pares académicos a nivel nacional y otras instancias. | Consolidación a los procesos de aprendizaje. |
| 7 | | Crear políticas institucionales para mejorar los resultados de los exámenes de Saber Pro. |
| 8 | | Bajos medios educativos virtuales como. Apoyo las Practicas pedagógicas |



SC-CER96940



"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"

Universidad de Pamplona
Pamplona - Norte de Santander - Colombia
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL
Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!



| PILAR 2: EXTENSIÓN Y DESARROLLO SOCIAL UNIVERSITARIO | | |
|--|--|---|
| N° | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1 | Reconocimiento de la Institución en el territorio. | Velocidad de respuesta a las necesidades locales. |
| 2 | Interacción con universidades nacionales e internacionales. | Generación de la doble titulación. |
| 3 | Políticas institucionales definidas. | Mejorar la articulación de las relaciones internacionales son incipientes. |
| 4 | Buena proporción de proyectos de interacción social, extensión e investigación financiados por recursos regalías. | Recursos económicos insuficientes para apoyar la participación de los docentes en programas de cooperación internacional. |
| 5 | Apoyos a sectores productivos específicos a través de los programas de extensión, a pequeños productores agropecuarios y asociaciones. | |



SC-CER96940



"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"

Universidad de Pamplona
Pamplona - Norte de Santander - Colombia
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL
Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!



| PILAR 3: INVESTIGACIONES | | |
|--------------------------|--|--|
| N° | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1 | Nivel de madurez de investigadores y grupos de investigación. | Mejorar la tasa de producción científica en revistas indexadas. |
| 2 | Creación del centro de investigaciones. | Infraestructura para los centros de Investigaciones. |
| 3 | Participación de los docentes de planta en los procesos de investigación. | Estímulos para los investigadores. |
| 4 | Participación de toda la comunidad académica. | Falta de apoyo a las revistas científicas de las facultades. |
| 5 | En el entorno departamental es la IES con mayor número de docentes investigadores y mayor productividad en revistas de impacto. | No existe una articulación entre los proyectos de investigación, en el cumplimiento de un plan de desarrollo |
| 6 | Acceso a recursos de investigación por ejecución de proyectos con fondos de regalías, gracias a la formulación e intervención de los investigadores. | Incentivar la participación en asociaciones científicas y profesionales. |
| 7 | Existencia de políticas y acciones para las investigaciones para la formación investigativa. | Generar políticas de estimulación a los profesores para mejorar la productividad. |
| 8 | Presupuesto mayor a lo exigido por ley | Prácticas editoriales débiles. |
| 9 | | Ausencia de comité institucional bioético reconocido por IMVIMA |
| 10 | | Índice per cápita de producción científica bajo |



"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"

Universidad de Pamplona
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL
Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!



| PILAR 4: BIENESTAR INSTITUCIONAL | | |
|---|---|--|
| N° | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1 | Compromiso del cliente interno con la institución. | Articulación de las acciones de bienestar como un único sistema. |
| 2 | Áreas de servicio conformadas. | Personal especializado para cada área. |
| 3 | Transversalidad a toda la comunidad académica. | Muchos programas centrados en los estudiantes. |
| 4 | Buena estructuración en los programas y beneficios que se ofrecen a la comunidad académica. | Falta de seguimiento en el impacto de los diferentes programas de bienestar. |
| 5. | Presupuesto adecuado. | Mejorar los indicadores de permanencia y deserción estudiantil. |

| PILAR 5: EFICIENCIA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA | | |
|--|--|--|
| N° | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1 | Sistema de asignación de inversiones centrado en resultados. | Baja capacidad de respuesta para la asignación de recursos. |
| 2 | Facultades con programas acreditados. | Deficiente diagnóstico detallado de las necesidades presupuestales. |
| 3 | Estructura organizativa coherente. | Mejorar la planta física (insuficiente). |
| 4 | Presupuesto coherente con los ejes funcionales. | Sistema de contratación largo y tedioso. |
| 5 | Regulación efectiva de los procesos para claridad y entendimiento en la comunidad académica. | Falta de una unidad estratégica para agilizar procesos financieros con el exterior. Manejo de la caja única. |



"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"

Universidad de Pamplona
 Pamplona - Norte de Santander - Colombia
 Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL

Avanzamos... ¡Es nuestro objetivo!



| PILAR 6: DESARROLLO TECNOLÓGICO | | |
|---------------------------------|---|---|
| N° | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
| 1 | Experiencia acumulada en el desarrollo de software. | Ausencia de un sistema de innovaciones y desarrollo endógeno basado en las necesidades de programas y facultades. |
| 2 | Posicionamiento en el desarrollo de una plataforma facilitadora en los modelos académicos y administrativos. | Infraestructura insuficiente para apoyar las iniciativas de gestión de data y educación combinada. |
| 3 | Dependencias dedicadas con exclusividad al tema. | Implementación de las tecnologías al proceso de enseñanza - aprendizaje. |
| 4 | Personal con las competencias para generar propuestas requeridas como herramientas para los procesos académico-administrativos. | Poca flexibilidad en el acompañamiento de la evolución académica de la universidad. |

Gracias.



SC-CER96940



"Formando líderes para la construcción de un nuevo país en paz"

Universidad de Pamplona
Pamplona - Norte de Santander - Colombia
Tels: (7) 5685303 - 5685304 - 5685305 - Fax: 5682750