

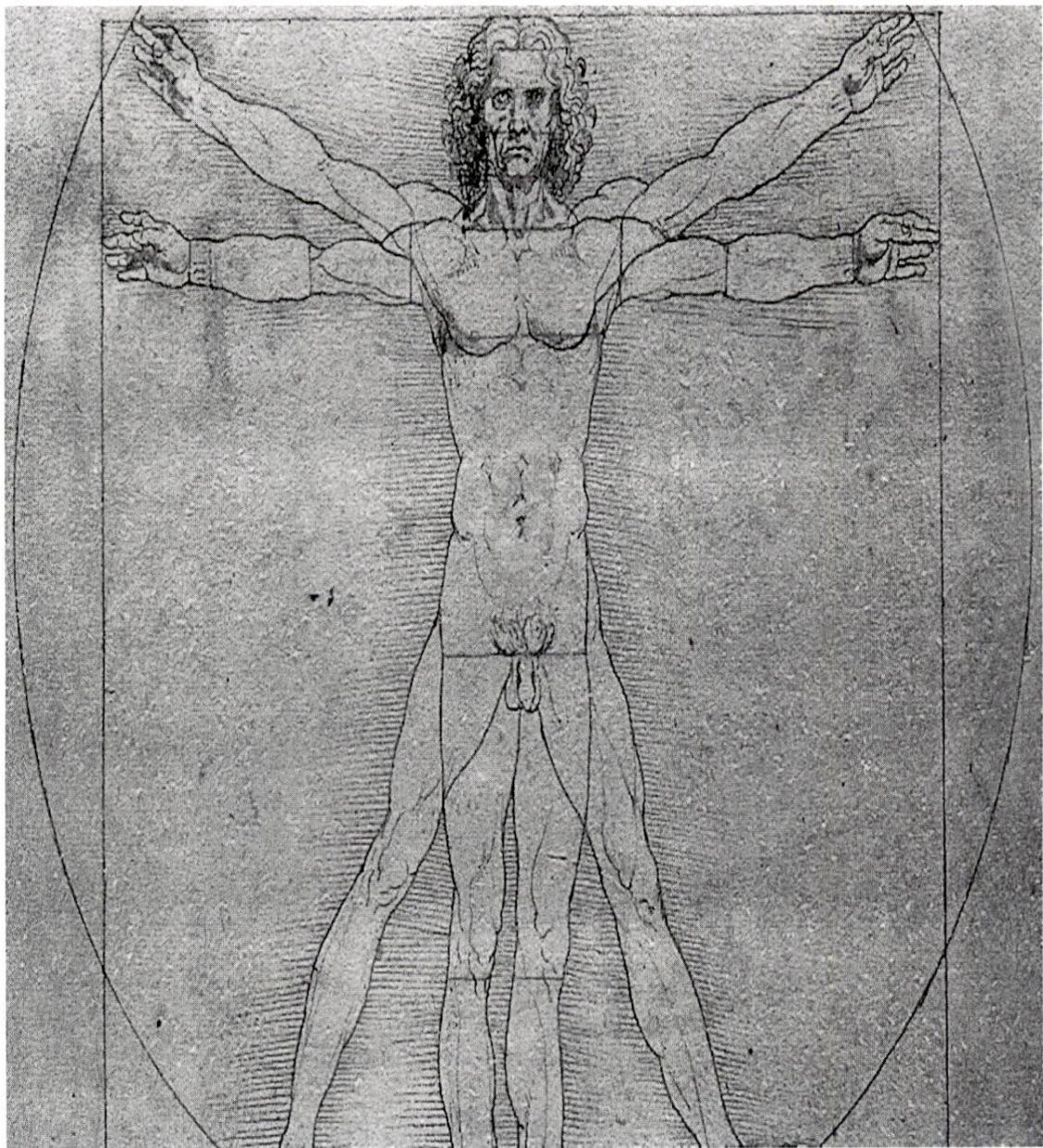
---

*Propuesta Para Gerenciar La  
Universidad De Pamplona*

---

2025-2028

Profesor Julio Cesar Monroy Parra



EL SER HUMANO EN SUS JUSTAS PROPORCIONES.

LA UNIVERSIDAD DE LA NUEVA LECTURA

# **Presentación**

Sin duda alguna el mundo marcha de prisa, el hombre ha perdido de cierta forma el control de algunos aspectos que hacen parte de su vida diaria: la globalización, la tecnología, el cambio climático amenazándolo. Y, sobre todo el conocimiento que evoluciona casi exponencialmente, que se actualiza a diario, casi sin oportunidad de digerirlo. Estos aspectos y mucho más exigen entonces prepararse para esta batahola de acontecimientos que nos agrede sin proponérselo.

En este escenario cambiante cobra vital importancia la presencia de un ente imprescindible: la universidad, como agente transformador de realidades particulares.

Necesitamos leer las circunstancias actuales desde otra mirada. La mirada de los académicos, la mirada de los profesionales que han dedicado buena parte de sus vidas a la noble labor de enseñar.

Necesitamos una institución, una universidad actualizada, donde los jóvenes como protagonistas principales del futuro inmediato encuentren las herramientas necesarias para leer sin objeciones las realidades que se avecinan.

Es la universidad de pamplona, la institución de educación superior con apenas un poco más de medio siglo de vida, el lugar donde los jóvenes de aquella época, su fundación, y las generaciones subsiguientes que pudieron acceder a sus aulas; Quien de hecho les ha permitido transformar sus vidas.

La universidad en buena hora concebida en la mente de ilustres pamploneses encabezados por la mirada aguda del presbítero José Rafael faria, quien supo leer de buena cuenta una hermosa oportunidad para una pequeña ciudad llena de historia y tradiciones, enclavada en el valle del espíritu santo bajo la mirada atenta de las gélidas montañas en las estribaciones de la cordillera oriental. Se aposento no sin pocas dificultades en el corazón del pueblo sin intuir siquiera que se convertiría en el referente de la vida diaria de esta comunidad.

## OBJETIVO GENERAL

Esta propuesta tiene un único objetivo; todas las acciones aquí descritas están encaminadas a lograr que, en el año 2026; La Universidad de Pamplona este ubicada entre las 25 mejores universidades del país, públicas y privadas según ranking establecido por el Ministerio de Educación Nacional.

En efecto, la resolución 024530 del 14 de diciembre de 2023. Reza: "se establece reconocimiento a las IES que obtuvieron los mejores resultados en el examen de Estado de calidad de la Educación Superior en competencias genéricas y específicas"

Sí damos una mirada a la universidad desde el punto de vista empresarial. Los críticos juzgarían esta "empresa" por el producto terminado que entrega al mercado. En este caso particular, "SUS EGRESADOS".

En este orden de ideas; me permito relacionar los objetivos que persiguen las Pruebas Saber Pro:

- a) Comprobar el grado de desarrollo de las competencias de los estudiantes próximos a culminar los programas académicos de pregrado que ofrecen las IES.
- b) Producir indicadores de valor agregado de la educación superior
- c) Servir de fuente de información para la construcción de indicadores de evaluación de la calidad de los programas académicos.

Si la próxima administración de la universidad; periodo 2025-2028. Enfoca todos los esfuerzos, todas las acciones, todo su recurso humano, toda su infraestructura para conseguir mejoras sustanciales en las competencias genéricas y específicas de sus egresados, habremos dado un paso importante para llevar esta institución al sitio que se merece dentro de las mejores instituciones de educación superior que conforman el sistema educativo de este país.

## Estrategia General

Operacionalizar este ambicioso objetivo, será una tarea de todos quienes hacemos parte de la gran familia de la Universidad de Pamplona, todas las fuerzas vivas vinculadas y comprometidas cada día en procura de una real transformación de nuestra casa de estudios sobre todo en lo sustancial: **la academia**.

Este logro está estrechamente relacionado con el mejoramiento continuo de los aspectos que a continuación me permito considerar.

1. **Consejo Académico**: este órgano asesor inmediato de la alta dirección, debe ser revisado en su conformación, será extendido en la mayoría de sus sesiones, donde asistirán todos los decanos como principales autoridades académicas y administrativas de cada una de las facultades, la participación de los estudiantes y de los profesores en representación, será producto de un proceso electoral masivamente participativo, visible y democrático. A cargo de la vicerrectoría académica.  
Este órgano asesor se empeñará en una tarea ingeniosa intentando tener en cuenta las exigencias futuras del mercado laboral haciendo coincidir estos retos con la actualización permanente de la malla curricular.
2. **La Escuela de Micro-Enseñanza**: Es de vital importancia concebir y hacer realidad un espacio apropiado con la más alta tecnología incorporada en procesos de enseñanza-aprendizaje, pedagogía y didáctica donde los profesores seremos capacitados, actualizados y certificados. Este insumo por supuesto es vital en procura de alcanzar el objetivo propuesto.
3. **De los profesores**: para la Universidad de Pamplona, el trabajo de sus profesores en los períodos intersemestrales se ha convertido en una situación compleja de manejar, esta propuesta contempla la posibilidad de establecer una estrategia, llamada: "escritura masiva", la publicación en textos guía y libros de la enorme masa de experiencias y conocimientos de nuestro grupo profesional será de las tareas más gratificantes de la futura administración.  
Fortalecer el centro editorial de la universidad es tarea indispensable.
4. **De La Investigación**: es evidente que la investigación en una institución de educación superior es tarea prioritaria, la creación y difusión de nuevo conocimiento no admite ninguna duda. Para la universidad de pamplona con mas de 150 doctores dentro de su cuerpo docente con mayor razón. Pero es vital renovar su cuerpo directivo, se necesitan nuevas ideas, nuevas estrategias, revisar los temas y la pertinencia de dichas investigaciones. Orientar si así finalmente se determina necesario nuevo presupuesto.

Es imprescindible una rigurosa revisión del tema de las descargas. Se necesitan los mejores profesores en las aulas de clase en la gestión de conseguir los obj

##### 5. Modernización y Actualización de Laboratorios.

Aunado al esfuerzo de orientar la investigación pertinente, actualizada y vigente, es de suma importancia hacer un inventario riguroso de todos los laboratorios con el objeto de levantar un presupuesto y sus posibles fuentes de financiación. con tecnología de punta incorporada en los laboratorios nuestros investigadores sin duda producirán nuevo y actualizado conocimiento que podamos mostrar a la comunidad educativa a nivel local, regional y nacional.

##### 6. Infraestructura Digital Ampliada.

Herramienta indispensable y democrática, con acceso ilimitado en tiempo y espacio, la universidad o la ciudad; la misma cosa. Debe convertirse en un domo dentro del cual cualquier actor dentro de el pueda acceder a la red, mediante las siguientes acciones:

- a) Realizar un diagnóstico de la infraestructura tecnológica actual y proponer mejoras significativas, como acceso a Wi-Fi en todo el campus y la creación de laboratorios equipados.
- b) Facilitar el aprendizaje digital y la investigación, asegurando que todos los estudiantes tengan acceso a herramientas modernas.
- c) Invertir en tecnología educativa que permita la implementación de aulas virtuales y espacios colaborativos donde los estudiantes puedan trabajar en equipo.

##### 6.Arte y Cultura:

Crear un programa de formación y actividades culturales desde LA UNIVERSIDAD DE PAMPLONA que irradie a toda la ciudad, potenciando un proceso multiplicador de aprendizajes a través de la colaboración con instituciones educativas, organizaciones comunitarias y espacios públicos, para promover la cultura, el arte y el conocimiento como herramienta de transformación social y cohesión comunitaria.

##### Objetivos Específicos:

1. Impulsar el Acceso y Promoción cultural: Llevar actividades culturales de alta calidad a diferentes sectores de la ciudad de Pamplona, incluyendo los parques, barrios y escenarios alternativos

2. Multiplicar Saberes y Aprendizajes: Generar programas de formación continua que sean aplicables a nivel comunitario y educativo llevando la universidad con propósitos de formación social integral

3. Fomentar la Identidad y el Patrimonio Local: Revalorizar las tradiciones, saberes y prácticas culturales de Pamplona, como reconocimiento de la memoria histórica y la identidad

4. Construir Redes de Colaboración Cultural: Crear alianzas con instituciones, colectivos y actores culturales locales para un impacto duradero a nivel local, nacional e internacional.

## 7. Bienestar Universitario:

La importancia de esta oficina dentro de la universidad es evidente, su funcionamiento pleno tiene que ver con la vida diaria del joven universitario durante su permanencia en la institución. 5 años en promedio.

Varios aspectos quiero resaltar como objetivos a conseguir durante el periodo que inicia este próximo fin de mes.

- a) La universidad tiene a su favor el recurso humano capacitado para establecer planes y programas que tengan que ver con la salud física y mental de sus estudiantes y trabajadores. En lo relacionado con: la psicología, la nutrición, su salud visual, exámenes de medicina general, exámenes de laboratorio, etc.
- b) La recreación y el deporte como insumo fundamental para el buen desarrollo de las actividades diarias.
- c) La conformación desde la base de los equipos que lleven la buena imagen de la universidad a los escenarios locales, regionales, nacionales y aun internacionales, es una excelente oportunidad aprovechando nuestros profesionales altamente cualificados en la Educación Física, la Recreación y el Deporte. La universidad de Pamplona debe liderar las confrontaciones deportivas por lo menos a nivel regional.
- d) La universidad debe liderar todo lo relacionado con el deporte y la recreación en la ciudad de pamplona en convenio con las autoridades locales.

## 8. Medio Ambiente y Sostenibilidad:

Un tema tan actualizado y de tanta vigencia como el cuidado del medio ambiente, no escapa de las discusiones diarias en cualquier espacio de las universidades.

En la universidad de pamplona no seremos menos, por tanto, nuestra estrategia en este caso tiene que ver con:

- a) Implementar un plan integral de sostenibilidad que incluya reciclaje, reducción de residuos, uso de energía renovable y conservación del agua.
- b) Siembras intensivas de especies nativas en el campus y en la ciudad en general.
- c) Estrategias agresivas de publicidad que eduquen a estudiantes y población en general aprovechando los medios masivos de comunicación con los que cuenta la universidad.
- d) Establecer un equipo de sostenibilidad compuesto por estudiantes y personal que promueva iniciativas verdes. Organizar campañas de sensibilización y actividades de limpieza en el campus.

## 9. Centro de Desarrollo de Pensamiento:

Siendo la universidad en general el cerebro de las sociedades donde discurre su labor diaria, sería necio no referirse a la conformación de un lugar; de un ambiente apropiado; lugar donde se permita la discusión permanente de la “Razón de Ser” de la institución.

Allí confluirán profesores, estudiantes, administrativos; cada uno aportara desde su óptica la percepción, la visión que tenga de la universidad y de su futuro inmediato con el objetivo de ser proactivos y prepararse muy bien frente a los retos que se avecinan en un mundo donde lo único constante es el Cambio.