



## INFORME DE AUSTRERIDAD DEL GASTO Y LA EFICIENCIA EN LOS RECURSOS INSTITUCIONALES

PRIMER TRIMESTRE

OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN

2026



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos  
con la transformación social de las regiones y un país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475



## INTRODUCCIÓN

Se presenta el primer informe sobre la austeridad en el gasto y la eficiencia en la gestión de recursos institucionales, con el objetivo de optimizar la administración de los procesos de la Universidad de Pamplona. La implementación de esta política busca consolidar la gestión de los recursos durante el primer trimestre (Enero, Febrero y Marzo) de 2026, se analizan las variaciones en los rubros necesarios para promover mejoras en la institución. A pesar de las limitaciones presupuestarias, la Universidad se mantiene firme en su compromiso de preservar su alto nivel académico y la calidad educativa que la distingue, mediante la optimización del uso de fondos y garantizando la viabilidad financiera a largo plazo.

En este contexto, la Oficina de Control Interno presenta el informe correspondiente al primer trimestre de 2026. El objetivo del mismo es verificar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el decreto 0199 de febrero de 2024 y ofrecer un reporte trimestral al Representante Legal de la entidad, tal como lo estipula el artículo 1 del decreto 984 de 2012. Este informe analiza minuciosamente las estrategias de austeridad del gasto adoptadas por la Universidad de Pamplona, evaluando su impacto en la gestión financiera, la calidad educativa y el bienestar institucional.

Este informe se centra en verificar que los gastos se alineen con las directrices económicas establecidas, protegiendo la estabilidad financiera y el adecuado funcionamiento institucional, con el fin de alcanzar las metas organizacionales de manera eficiente y sostenible. La política de austeridad reafirma el compromiso de la Universidad de Pamplona con una gestión transparente y responsable.

## ASPECTOS GENERALES

El presupuesto de rentas, recursos de capital, gastos de funcionamiento, servicios de deudas e inversiones de la Universidad de Pamplona ha sido aprobado por medio del Acuerdo N° 069 del 03 de diciembre de 2025 para la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre del año 2025.

## RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO

Dando cumplimiento al marco normativo mencionado se realiza la verificación de los gastos los cuales corresponden al primer trimestre (Enero, Febrero y Marzo) del año 2026, siendo estos los resultados:



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"*

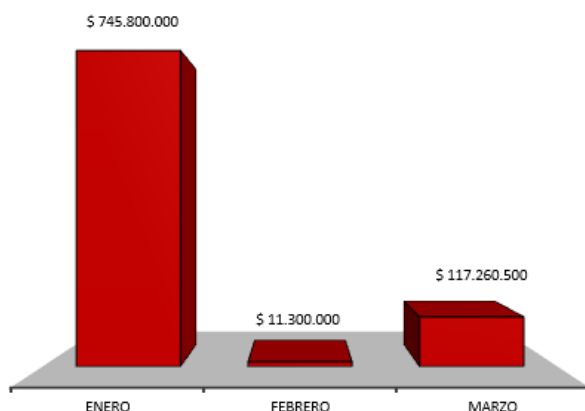
Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475



## RUBRO MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	\$ 729.500.000	\$ 3.000.000	\$ 4.000.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5201 ACADEMICA	\$ 3.000.000	\$ 1.000.000	\$ 4.300.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5601 INVESTIGACION	\$ -	\$ -	\$ 1.000.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5101 RECTORIA	\$ 5.500.000	\$ -	\$ 102.660.500
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5501 DISTANCIA	\$ 800.000	\$ -	\$ -
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5401 GRANJA VILLAMARINA	\$ -	\$ 4.300.000	\$ 4.300.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDAD	\$ 7.000.000	\$ 3.000.000	\$ 1.000.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 745.800.000</b>	<b>\$ 11.300.000</b>	<b>\$ 117.260.500</b>

### MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS



El primer trimestre de 2026 presentó una variación significativa en el gasto de insumos y materiales, siendo enero el mes con mayor gasto, con \$745.800.000 (setecientos cuarenta y cinco millones ochocientos mil pesos). Durante este tiempo se ejecutaron contratos estratégicos para el suministro de papelería y útiles de oficina, materiales de ferretería y eléctricos para mantenimiento en las sedes Pamplona y Villa del Rosario, servicios de fotocopias, impresiones, empaste y quemado de CD, y el suministro de tintas, tóner y cartuchos, garantizando la operatividad de los procesos administrativos y académicos en las diferentes dependencias de la universidad. Para febrero se presentó una reducción considerable en el gasto puesto que no evidenciaron movimientos significativos en este rubro.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 1,65% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$874.360.500 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).



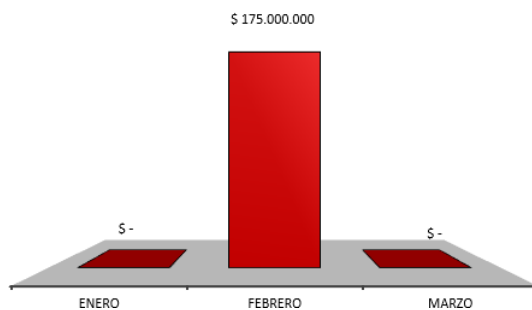
**"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"**  
 Universidad de Pamplona  
 Pamplona, Norte de Santander, Colombia



## RUBRO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5201 ACADEMICA	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5501 DISTANCIA	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	\$ -	\$ 175.000.000	\$ -
<b>TOTAL</b>			\$ -	\$ 175.000.000	\$ -

### MANTENIMIENTO Y REPARACIONES



El rubro de mantenimiento y reparaciones presentó ejecución durante el primer trimestre de 2026, correspondiente al mantenimiento del parque automotor de la institución realizado en el mes de febrero.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 0,33% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$175.000.000 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).



**"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"**

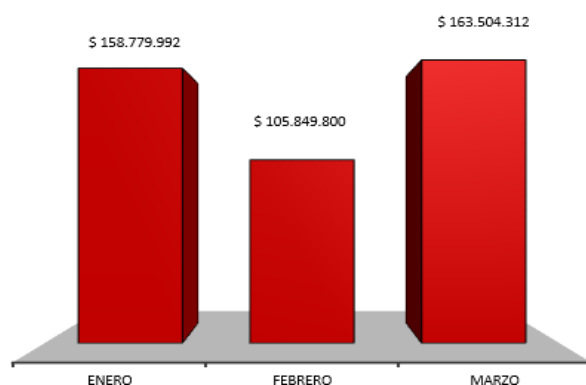
Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475



## RUBRO DE SERVICIOS PÚBLICOS

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	\$ 129.760.737	\$ 87.525.908	\$ 147.248.373
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5501 DISTANCIA	\$ 29.019.255	\$ 18.323.892	\$ 16.255.939
TOTAL			\$ 158.779.992	\$ 105.849.800	\$ 163.504.312

### SERVICIOS PÚBLICOS



Durante el primer trimestre de 2026, el rubro de servicios públicos presentó un comportamiento directamente relacionado con el calendario académico y administrativo de la institución, considerando que los registros de cada mes corresponden al consumo del período anterior y que estos consumos se registran, causan y pagan. En enero se reflejó el gasto de diciembre, mes de plena actividad académica y administrativa. En febrero se observó una disminución por la menor presencia de estudiantes y docentes, mientras que, en marzo, con el inicio del semestre, el consumo se incrementó por la reactivación de las actividades institucionales. La variación del rubro está ligada al comportamiento macroeconómico del país. Durante el primer trimestre de 2026, el IPC mostró un aumento mensual de 1,18% en enero y 1,08% en febrero, con una inflación anual acumulada de 5,29% a febrero, mientras que la TRM, fijada en \$4.306, impacta los costos de servicios y suministros. Estos factores influyen directamente en las tarifas de energía, gas, acueducto, alcantarillado y telefonía de todas las sedes, explicando el comportamiento del rubro durante el período.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 0,81% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$428.134.105 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).



**"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"**  
 Universidad de Pamplona  
 Pamplona, Norte de Santander, Colombia



## RUBRO DE ARRENDAMIENTOS INMUEBLES

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5101 RECTORIA.	\$ 62.536.580	\$ 23.497.740	\$ -
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5501 DISTANCIA.	\$ 716.029.103	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5201 ACADEMICA.	\$ -	\$ -	\$ 29.000.000
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 778.565.683</b>	<b>\$ 23.497.740</b>	<b>\$ 29.000.000</b>



Durante el mes de enero de 2026, el rubro de arrendamientos de inmuebles registró su mayor ejecución del periodo, con \$778.565.683 (setecientos setenta y ocho millones quinientos sesenta y cinco mil seiscientos ochenta y tres pesos), mediante contratos destinados al funcionamiento de los Centros Regionales de Educación a Distancia (CREAD), garantizando la operación de las unidades administrativas en distintas regiones del país. Estos espacios son fundamentales para el desarrollo de las actividades administrativas y académicas, fortaleciendo la presencia de la Universidad de Pamplona en el territorio nacional.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 1,57% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$831.063.423 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).

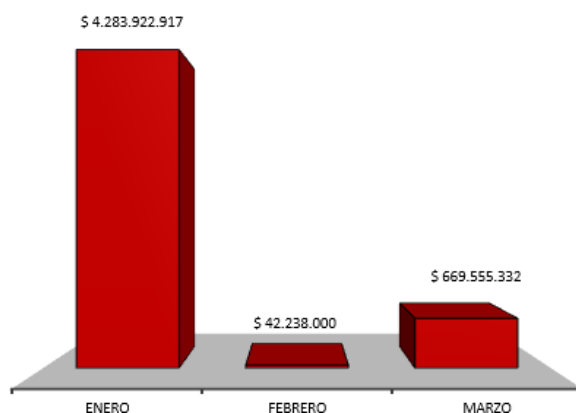




## RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5101 RECTORIA.	\$ 809.528.931	\$ -	\$ 55.438.665
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5501 DISTANCIA.	\$ 160.013.335	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5001 EXTENSIÓN Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	\$ 518.531.360	\$ 42.238.000	\$ 58.773.332
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	\$ 538.501.325	\$ -	\$ 19.410.666
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5601 INVESTIGACION.	\$ 180.781.001	\$ -	\$ 19.410.666
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5201 ACADEMICA.	\$ 1.092.175.321	\$ -	\$ 318.602.671
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5701 POSGRADOS.	\$ 40.662.000	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	\$ 24.430.666	\$ -	\$ 31.171.666
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	6001 LABORATORIOS.	\$ 830.809.978	\$ -	\$ 166.747.666
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	7001 SEDE SOCIAL VILLA MARINA.	\$ 88.489.000	\$ -	\$ -
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 4.283.922.917</b>	<b>\$ 42.238.000</b>	<b>\$ 669.555.332</b>

### OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS



Durante el primer trimestre de 2026, el rubro de otros servicios personales indirectos de la Universidad de Pamplona presentó variaciones importantes asociadas al ciclo académico y administrativo de la institución. Enero registró la mayor ejecución con \$4.283.922.917 (cuatro mil doscientos ochenta y tres millones novecientos veintidós mil novecientos diecisiete pesos), resultado de la alta demanda de contratación por prestación de servicios al inicio del año, cuando las facultades y dependencias administrativas requieren vincular personal especializado para garantizar el normal funcionamiento institucional. En marzo la ejecución mostró una recuperación con un incremento frente a febrero, impulsado por el inicio del primer período académico y la reactivación de todas las áreas de la Universidad. Las órdenes de prestación de servicios son fundamentales para el funcionamiento académico y administrativo, cubriendo prácticas, laboratorios y servicios de apoyo, y su costo se incrementa por el aumento del 23% en el Salario Mínimo Legal Mensual Vigente para 2026.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 9,43% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$4.995.716.249 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).



**"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"**

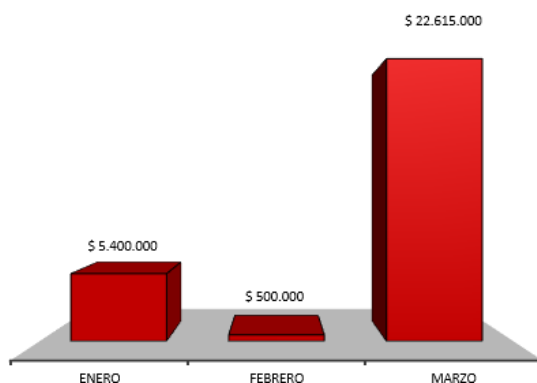
Universidad de Pamplona  
Pamplona - Norte de Santander - Colombia  
Tels: (+57) 3153429495 - 3160244475



## RUBRO DE IMPRESOS Y PUBLICACIONES

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5101 RECTORIA.	\$ 1.700.000	\$ -	\$ 795.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5501 DISTANCIA.	\$ 500.000	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	\$ 200.000	\$ -	\$ 4.500.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	\$ -	\$ -	\$ 15.520.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5201 ACADEMICA.	\$ 1.000.000	\$ 500.000	\$ 800.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	\$ -	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5601 INVESTIGACION.	\$ -	\$ -	\$ 1.000.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	7101 EDUCACION CONTINUA.	\$ 2.000.000	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5701 POSGRADOS.	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 5.400.000</b>	<b>\$ 500.000</b>	<b>\$ 22.615.000</b>

### IMPRESOS Y PUBLICACIONES



El rubro de impresos y publicaciones evidenció durante el primer trimestre de 2026 variaciones significativas en su ejecución mensual. El mes de marzo concentró el mayor gasto del periodo con \$22.615.000 (veintidós millones seiscientos quince mil pesos), debido al pago de la suscripción anual a un periódico en medio impreso de alta circulación con divulgación de información a nivel regional, lo que explica el incremento significativo frente a febrero.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 0,05% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$28.515.000 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).



**"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"**

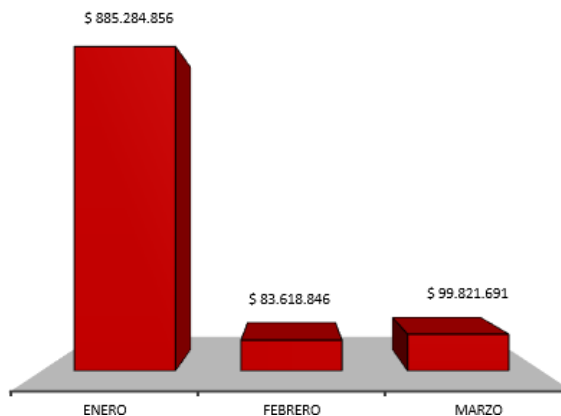
Universidad de Pamplona  
Pamplona, Norte de Santander, Colombia



## RUBRO DE LOS VIATICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN

Código	Nombre	Centro de Costo	Enero	Febrero	Marzo
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5101 RECTORIA.	\$ 364.119.782	\$ 28.106.188	\$ 24.002.947
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5501 DISTANCIA.	\$ 20.000.000	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	\$ 45.617.930	\$ 7.479.275	\$ 15.112.720
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	\$ 170.547.144	\$ 16.041.030	\$ 21.504.216
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5201 ACADEMICA.	\$ 175.000.000	\$ 31.904.428	\$ 22.966.393
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5601 INVESTIGACION.	\$ 40.000.000	\$ 87.925	\$ 12.181.455
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	7101 EDUCACION CONTINUA.	\$ 20.000.000	\$ -	\$ -
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5701 POSGRADOS.	\$ 50.000.000	\$ -	\$ 4.053.960
<b>TOTAL</b>			<b>\$ 885.284.856</b>	<b>\$ 83.618.846</b>	<b>\$ 99.821.691</b>

### VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN



Durante el primer trimestre de 2026, el rubro de viáticos de los funcionarios en misión de la Universidad mostraron fluctuaciones, especialmente en enero y marzo, registrando un incremento de \$16.202.845 (dieciséis millones doscientos dos mil ochocientos cuarenta y cinco pesos) en febrero y marzo, equivalente al 19 %, reflejando el aumento de las actividades institucionales y la participación de la comunidad universitaria en eventos académicos y científicos de alto nivel, entre ellos se destacan:

- La profesora Ana María Rosso Cerón, del programa de Ingeniería Química de la Universidad de Pamplona, participó en la SDEWES Conference Cartagena 2026 realizada del 19 al 21 de enero, un evento internacional de alto nivel sobre sostenibilidad, energía, agua y medio ambiente.
- La Universidad de Pamplona recibió al biólogo Rafael Acuña Castillo de la Universidad de Costa Rica realizo actividades conjuntas con el programa de Biología y el Herbario Catatumbo Sarare, entre ellas curaduría de especímenes, salidas de campo y estudio de la flora del norte de Santander, fortaleciendo la investigación, la conservación de la biodiversidad y la proyección científica institucional.



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos con la transformación social de las regiones y un país en paz"*

Universidad de Pamplona  
Pamplona, Norte de Santander, Colombia



- La Universidad de Pamplona participó del 9 al 12 de marzo en la Andina Link Smart Cities Expo 2026, el evento más destacado de América Latina en innovación, tecnología y transformación digital, donde a través del CIADTI, el Laboratorio de Biotecnología Reproductiva, la División de Posgrados y el Sello Editorial.
- La docente Lina Paola Hernández del programa de Derecho lideró la mesa de Derecho de Familia en el XXII Precongreso de Derecho Procesal con ponencia sobre "Violencia vicaria en la familia de crianza: instrumentalización del vínculo socioafectivo y desafíos de reconocimiento procesal tras la Ley 2388 de 2024", destacando su acreditación en Alta Calidad.
- En el LACCEI Training en Innovación e Inteligencia Artificial, celebrado en la Florida Atlantic University (FAU), Florida, EE. UU., el rector Dr. Ivaldo Torres Chávez y los vicerrectores Dr. Aldo Pardo García y Dr. Heriberto Rangel Navia representaron a la Universidad de Pamplona, reafirmando su proyección internacional en innovación e inteligencia artificial aplicada a la ingeniería.
- La Universidad de Pamplona participó en la Asamblea General ASFACOP 2026, celebrada el 19 y 20 de marzo en Pereira, con una delegación por el decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Dr. Farid Rafael Villalba Taborda y los directores de Contaduría Pública y Presupuesto y Contabilidad, reafirmando su compromiso con la educación contable nacional.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 2,02% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a \$1.068.725.393 frente al 100% (\$ 52.980.368.331,02).



## RECOMENDACIONES

- Se recomienda fortalecer la gestión de los recursos institucionales mediante la implementación de prácticas sostenibles, tales como el ahorro de energía, la reducción del consumo de papel y la adecuada gestión de residuos. De igual manera, se recomienda promover el reciclaje y la reutilización de materiales y equipos, con el fin de fortalecer la cultura ambiental en la comunidad universitaria y contribuir a la reducción de los costos operativos.
- Se recomienda realizar un seguimiento periódico y estructurado del comportamiento del gasto en cada dependencia, de acuerdo con los rubros presupuestales asignados. Este control permite identificar de manera oportuna variaciones o incrementos significativos en la ejecución, facilitando la toma de decisiones y la aplicación de acciones correctivas orientadas a una gestión más eficiente de los recursos institucionales.
- Se recomienda fortalecer una cultura institucional basada en el ahorro, el autocontrol y la transparencia en la gestión de los recursos públicos. Para ello, se recomienda mejorar la comunicación sobre el uso de los recursos e impulsar la digitalización y automatización de los procesos administrativos, con el fin de optimizar los tiempos de gestión, reducir costos y mejorar la eficiencia institucional

Atentamente,

**YESSICA YOVANNA MARQUEZ AMAYA**  
Directora Oficina de Control Interno de Gestión  
Universidad de Pamplona

Shirly Yuleth Cruz M  
Elaboró: Shirly Cruz

Ayda Marimón  
Reviso: Ayda Marimón / Contratista Oficina Control



*"Formando nuevas generaciones con sello de excelencia comprometidos  
con la transformación social de las regiones y un país en paz"*  
Universidad de Pamplona  
Pamplona, Norte de Santander, Colombia