



INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO Y LA EFICIENCIA EN LOS RECURSOS INSTITUCIONALES

CUARTO TRIMESTRE

OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN
2025



INTRODUCCIÓN

Se presenta el cuarto informe sobre la austeridad en el gasto y la eficiencia en la gestión de recursos institucionales, con el objetivo de optimizar la administración de los procesos de la Universidad de Pamplona. La implementación de esta política busca consolidar la gestión de los recursos durante el cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre) de 2025, se analizan las variaciones en los rubros necesarios para promover mejoras en la institución. A pesar de las limitaciones presupuestarias, la Universidad se mantiene firme en su compromiso de preservar su alto nivel académico y la calidad educativa que la distingue, mediante la optimización del uso de fondos y garantizando la viabilidad financiera a largo plazo.

En este contexto, la Oficina de Control Interno presenta el informe correspondiente al cuarto trimestre de 2025. El objetivo del mismo es verificar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el decreto 0199 de febrero de 2024 y ofrecer un reporte trimestral al Representante Legal de la entidad, tal como lo estipula el artículo 1 del decreto 984 de 2012. Este informe analiza minuciosamente las estrategias de austeridad del gasto adoptadas por la Universidad de Pamplona, evaluando su impacto en la gestión financiera, la calidad educativa y el bienestar institucional.

Este informe se centra en verificar que los gastos se alineen con las directrices económicas establecidas, protegiendo la estabilidad financiera y el adecuado funcionamiento institucional, con el fin de alcanzar las metas organizacionales de manera eficiente y sostenible. La política de austeridad reafirma el compromiso de la Universidad de Pamplona con una gestión transparente y responsable.

ASPECTOS GENERALES

El presupuesto de rentas, recursos de capital, gastos de funcionamiento, servicios de deudas e inversiones de la Universidad de Pamplona ha sido aprobado por medio del Acuerdo N° 047 del 27 de noviembre de 2024 para la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre del año 2025.

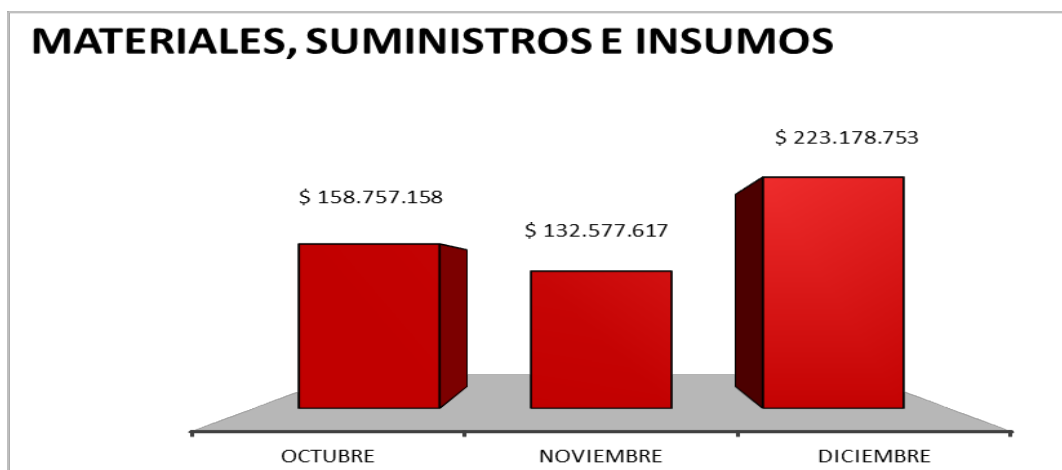
RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO

Dando cumplimiento al marco normativo mencionado se realiza la verificación de los gastos los cuales corresponden al cuarto trimestre (octubre, noviembre y diciembre) del año 2025, siendo estos los resultados:



RUBRO MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	\$ 151.999.640	\$ 125.838.800	\$ 214.113.488
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5201 ACADEMICA	-	\$ 2.516.174	\$ 244.700
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5601 INVESTIGACION	\$ 1.999.240	-	-
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5101 RECTORIA	\$ 1.471.438	\$ 2.991.250	\$ 4.635.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5501 DISTANCIA	-	\$ 731.393	-
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5401 GRANJA VILLAMARINA	\$ 3.286.840	-	\$ 3.685.565
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES	-	\$ 500.000	\$ 500.000
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	-	-	-
TOTAL			\$ 158.757.158	\$ 132.577.617	\$ 223.178.753



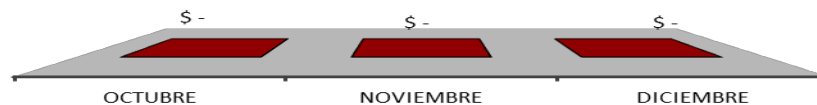
Se observa en este cuarto trimestre del año 2025, con un aumento del 68% en el mes de diciembre con relación al mes anterior equivalente a \$ 90.601.136 (Noventa millones seiscientos un mil ciento treinta y seis pesos mcte), y en esta variación se atribuye a la dotación de insumos de papelería, útiles de escritorio y de oficina para dotar la bodega del almacén de la Universidad de Pamplona, con el fin de atender de manera oportuna las necesidades de las distintas dependencias académicas y administrativas, garantizando el adecuado desarrollo de las actividades institucionales.



RUBRO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5201 ACADEMICA	-	-	-
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5501 DISTANCIA	-	-	-
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	-	-	-
TOTAL			\$ -	\$ -	\$ -

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

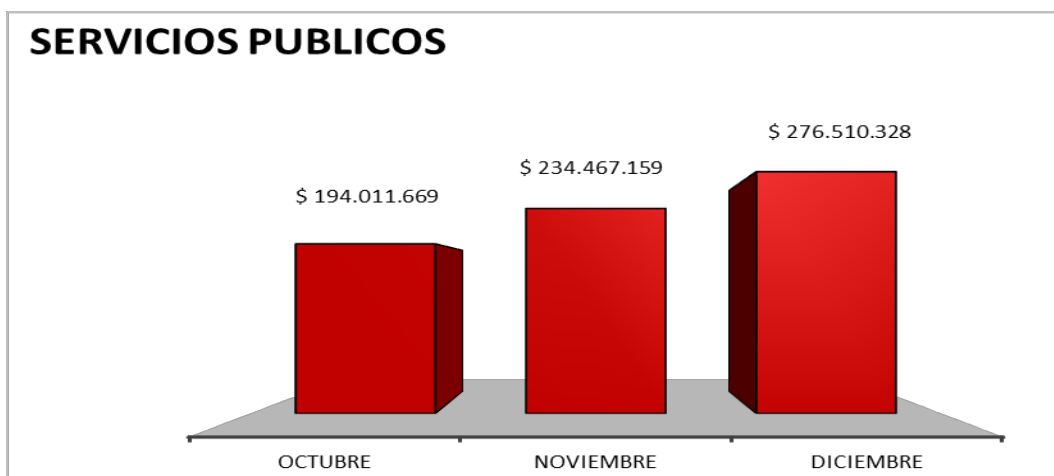


En el cuarto trimestre, el rubro de mantenimiento y reparaciones no experimento ningún movimiento puesto que los contratos inscritos para estos servicios para las sedes de Pamplona, Villa del Rosario, Cread Norte de Santander y edificios de Comunicación Social y Salud de la ciudad de Cúcuta, ya fueron cancelados en su totalidad y no se necesitó de la prestación de estos servicios para este trimestre.



RUBRO DE SERVICIOS PÚBLICOS

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	\$ 172.120.973	\$ 198.749.579	\$ 243.529.263
2.1.2.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5501 DISTANCIA	\$ 21.890.696	\$ 35.717.580	\$ 32.981.065
TOTAL			\$ 194.011.669	\$ 234.467.159	\$ 276.510.328

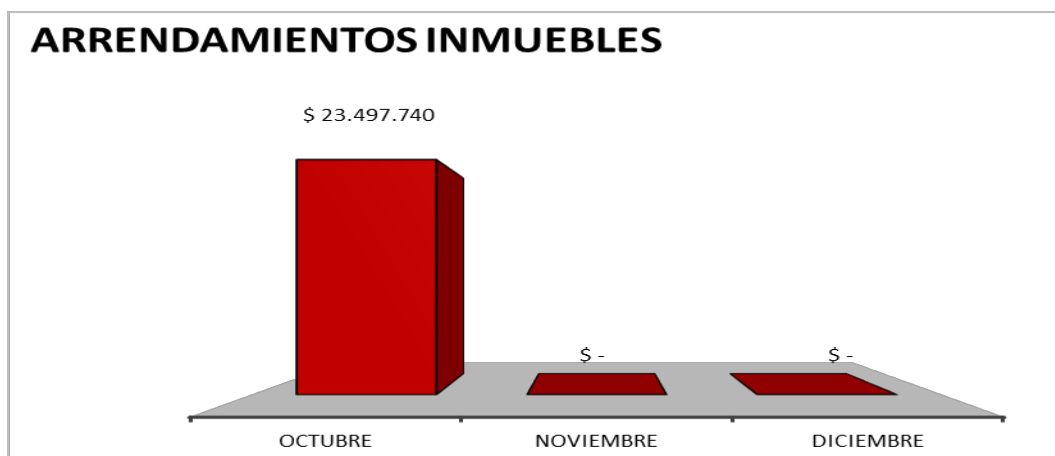


Los servicios públicos en el cuarto trimestre del año 2025, son comparados teniendo en cuenta que los valores representados en cada barra corresponden al mes anterior, pero son registrados en el mes mencionado donde se causan y se pagan. Esto da como resultado que en el mes de octubre sea lo consumido en septiembre, razón por la que este valor se mantiene para este trimestre puesto que continúan las actividades académicas y administrativas. Esté rubro de servicios cubre energía, gas, acueducto, alcantarillado y telefonía, cubriendo los servicios de todas las sedes; y teniendo en cuenta el Índice de Precios al Consumidor (IPC), que se sitúa en un 0,10 % mensual y un 4,82% anual para el año 2025, así como la Tasa Representativa del Mercado (TRM), establecida en \$4.321 pesos, estos elementos son determinantes en la variación del consumo de servicios.



RUBRO DE ARRENDAMIENTOS INMUEBLES

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5101 RECTORIA.	\$ 23.497.740	-	-
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5501 DISTANCIA.	-	-	-
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5201 ACADEMICA.	-	-	-
TOTAL			\$ 23.497.740	\$ -	\$ -

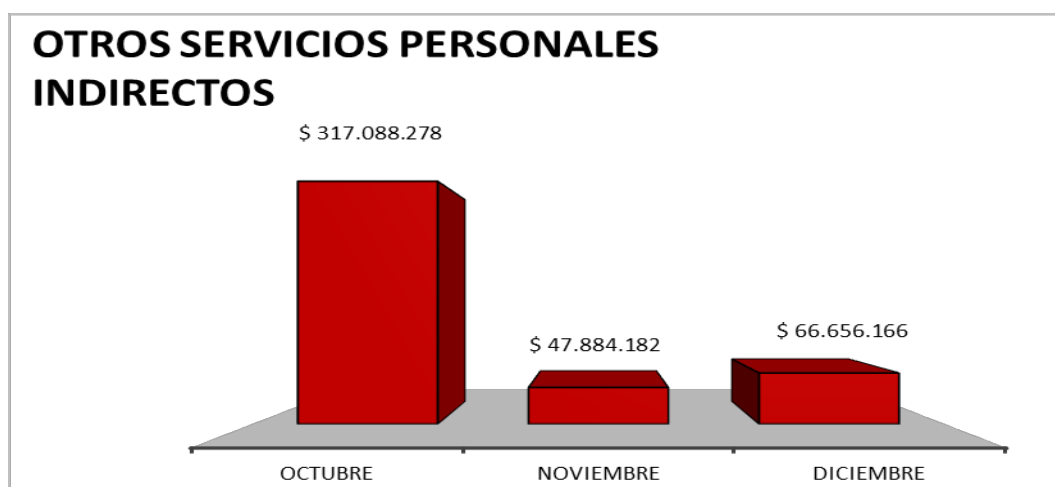


Durante el cuarto trimestre del 2025, se observó una notable disminución en el rubro de arrendamientos de inmuebles, en el mes de octubre el costo fue de \$ 23.497.740(Veintitrés millones cuatrocientos noventa y siete mil setecientos cuarenta mil pesos m/cte.) y la disminución con relación al mes anterior del -85% ; Esto se debió principalmente a que se realizó solo el pago del servicio de arrendamiento de espacio destinado para la prestación del servicio de bodegaje de la torre de transmisión de la Emisora Am Radio San José De Cúcuta y para el funcionamiento y puesta en marcha de transmisor AM, duplexación y la antena, en cumplimiento a la normativa que exige el Ministerio De Las Tecnologías De La Información Y Las Comunicaciones – MINTIC. En contraste, en los meses de mayo y junio este rubro no tuvo movimientos.



RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5101 RECTORIA.	\$ 29.248.118	\$ 7.950.000	\$ 19.660.000
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5501 DISTANCIA.	-	\$ 3.177.983	\$ 2.028.500
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	\$ 12.718.316	\$ 7.050.000	\$ 31.636.833
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	\$ 13.733.333	-	\$ 5.700.000
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5601 INVESTIGACION.	\$ 9.769.433	-	\$ 2.028.500
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5201 ACADEMICA.	\$ 196.744.478	\$ 24.837.799	\$ 5.602.333
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5701 POSGRADOS.	-	-	-
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	-	-	-
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	6001 LABORATORIOS.	\$ 45.167.933	\$ 4.868.400	-
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	7001 SEDE SOCIAL VILLA MARINA.	\$ 9.706.667	-	-
TOTAL			\$ 317.088.278	\$ 47.884.182	\$ 66.656.166

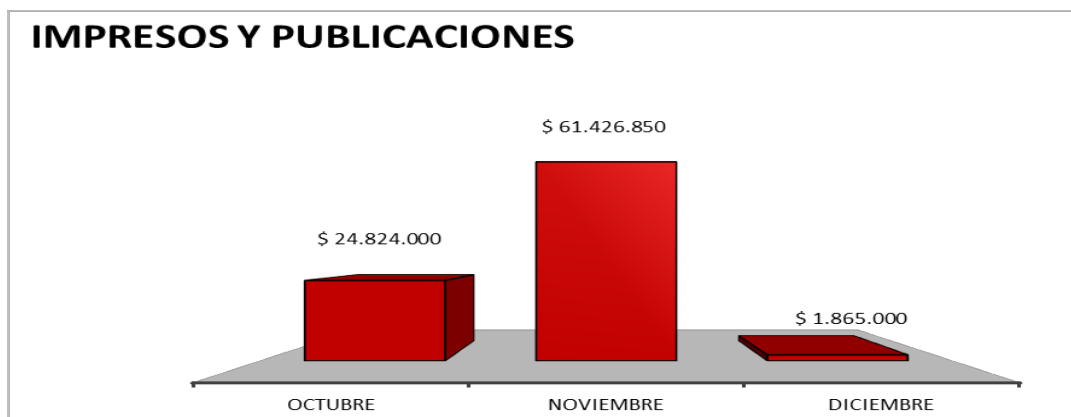


Al comienzo del cuarto trimestre 2025 para el mes de octubre se observa un aumento con relación al mes de noviembre que equivale a un 85% con un costo de \$ 269.204.096 (Doscientos sesenta y nueve millones doscientos cuatro mil noventa seis pesos mcte) Este incremento se atribuye principalmente a los adicionales a la contratación de las ordenes de prestación de servicios para las diferentes facultades y dependencias Administrativas, puesto a que va finalizando el segundo periodo académico 2025 y estos gastos son necesarios para garantizar el buen desempeño y ejecución de las prácticas académicas en nuestra Universidad de Pamplona.



RUBRO DE IMPRESOS Y PUBLICACIONES

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5101 RECTORIA.	\$ 15.232.000	-	-
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5501 DISTANCIA.	-	-	\$ 400.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	-	\$ 500.000	\$ 500.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	-	\$ 10.000.000	-
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5201 ACADEMICA.	\$ 8.092.000	\$ 2.000.000	\$ 965.000
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	-	-	-
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5601 INVESTIGACION.	\$ 1.500.000	-	-
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	7101 EDUCACION CONTINUA.	-	\$ 37.473.100	-
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5701 POSGRADOS.	-	\$ 11.453.750	-
TOTAL			\$ 24.824.000	\$ 61.426.850	\$ 1.865.000

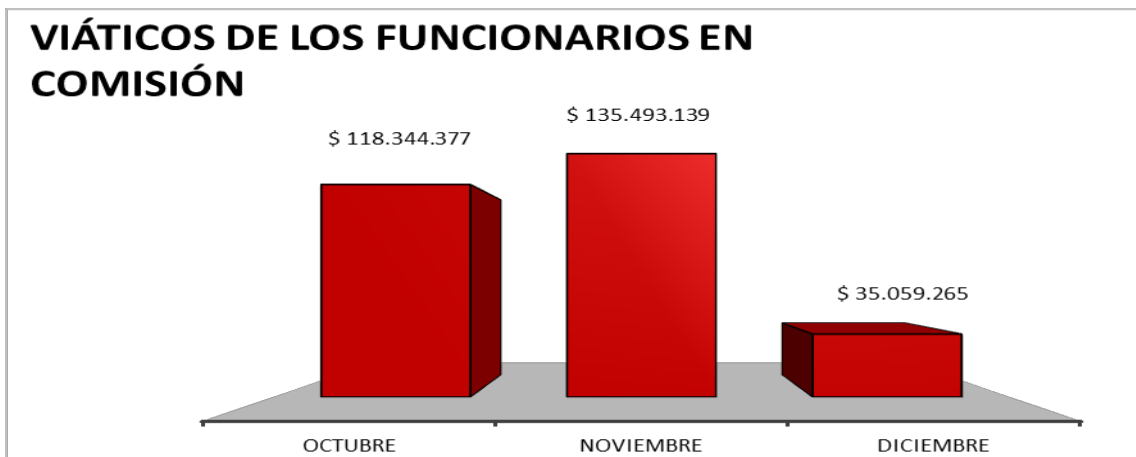


Para el mes en noviembre para este rubro se observa un incremento significativo con relación al mes de octubre, variación con un costo equivalente a \$36.602.850 (Treinta y seis millones seiscientos dos mil ochocientos cincuenta pesos mcte). Esto se debió a la compra de souvenirs institucionales, con el propósito de garantizar la con el fin de apoyar en las diversas actividades de la Universidad, asegurando la satisfacción de los participantes en los programas de formación misional y en los eventos de educación continua, así como fortalecer la visibilidad y reconocimiento de la institución en todas sus actividades académicas y culturales realizadas en nuestra casa de estudios.



RUBRO DE LOS VIATICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN

Codigo	Nombre	Centro de Costo	Octubre	Noviembre	Diciembre
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5101 RECTORIA.	\$ 48.624.073	\$ 22.525.810	\$ 7.343.804
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5501 DISTANCIA.	\$ 185.379	\$ 2.094.396	\$ 2.097.838
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	\$ 17.903.122	\$ 11.427.690	\$ 2.723.498
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	\$ 29.754.741	\$ 15.803.866	\$ 9.424.790
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5201 ACADEMICA.	\$ 16.074.362	\$ 76.681.452	\$ 8.660.829
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5601 INVESTIGACION.	-	\$ 823.425	\$ 2.255.906
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	7101 EDUCACION CONTINUA.	\$ 617.700	\$ 418.500	\$ 99.600
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5701 POSGRADOS.	\$ 5.185.000	\$ 5.718.000	\$ 2.453.000
TOTAL			\$ 118.344.377	\$ 135.493.139	\$ 35.059.265



Durante el cuarto trimestre de 2025, el apartado de viáticos para los funcionarios en misión de la Universidad experimentó fluctuaciones debido a diversos eventos ocurridos entre los meses de octubre y noviembre, lo que resultó con un aumento del 14% y en un incremento en el costo equivalente a \$ 17.148.762 (diecisiete millones ciento cuarenta y ocho mil setecientos sesenta y dos pesos mcte). Este aumento fue debido a que se presentaron diferentes acontecimientos:



- La participación de la docente investigadora PhD. Akever Karina Santafé Rojas en el Encuentro Orquídeas 2025 realizado en la ciudad de Bogotá los días 9 y 10 de diciembre, organizado por Minciencias como parte de su estancia posdoctoral. Este evento reunió a más de 500 mujeres doctoras y jóvenes investigadoras de los diferentes departamentos del país, reconociendo el liderazgo femenino en la ciencia y la innovación.
- La Universidad de Pamplona participó en el XI Convención Internacional de Actividad Física y Deporte que se realizó en la Habana Cuba y que tuvo lugar los días 11 al 14 de noviembre con la representación del docente Arles Javier Ortega Parra quien presentara su ponencia en este importante evento que reúne a especialistas nacionales e internacionales de 29 países con el propósito de propinar el intercambio, la promoción y la divulgación de experiencias e investigaciones en las ciencias aplicadas a la actividad física y el deporte.
- La realización de nuestro Segundo Festival de Cine Universitario donde se contó con la participación de algunos conferencistas con gran reconocimiento a nivel nacional en este arte.
- El docente investigador Cristhian Manuel Duran Acevedo del programa de Ingeniería Electrónica y coordinador del grupo GSM de nuestra casa de estudios, participó en la 24ª edición del IEEE SENSORS 2025 con ponencia en uno de los eventos internacionales más importantes en tecnología de sensores.



RECOMENDACIONES

- La Universidad de Pamplona mantiene su compromiso con la calidad académica y la sostenibilidad financiera, pero es indispensable fortalecer la cultura de eficiencia y austeridad en cada dependencia para garantizar un gasto más equilibrado y racional.
- Implementar un plan de programación mensual de gastos que permita anticipar los incrementos estacionales de los rubros.
- Establecer techos de ejecución trimestral para evitar picos abruptos que generen desequilibrios financieros.
- Aplicar políticas de eficiencia energética y ahorro de servicios básicos.

Atentamente,

YESSICA YOVANNA MARQUEZ AMAYA
Directora Oficina de Control Interno de Gestión
Universidad de Pamplona

Elaboró: Ayda Marimón / Contratista Oficina Control Interno