INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO Y LA EFICIENCIA EN LOS RECURSOS INSTITUCIONALES

TERCER TRIMESTRE

OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN

2026

INTRODUCCIÓN

Se presenta el segundo informe sobre la austeridad en el gasto y la eficiencia en la gestión de recursos institucionales, con el objetivo de optimizar la administración de los procesos de la Universidad de Pamplona. La implementación de esta política busca consolidar la gestión de los recursos durante el tercer trimestre (Julio, Agosto y Septiembre) de 2026, se analizan las variaciones en los rubros necesarios para promover mejoras en la institución. A pesar de las limitaciones presupuestarias, la Universidad se mantiene firme en su compromiso de preservar su alto nivel académico y la calidad educativa que la distingue, mediante la optimización del uso de fondos y garantizando la viabilidad financiera a largo plazo.

En este contexto, la Oficina de Control Interno presenta el informe correspondiente al tercer trimestre de 2026. El objetivo del mismo es verificar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el decreto 0199 de febrero de 2024 y en el decreto 0518 del 17 de junio de 2026, y proporcionar un reporte trimestral al Representante Legal de la entidad, tal como lo estipula el artículo 1 del decreto 984 de 2012. Este informe analiza minuciosamente las estrategias de austeridad del gasto adoptadas por la Universidad de Pamplona, evaluando su impacto en la gestión financiera, la calidad educativa y el bienestar institucional.

Este informe se centra en verificar que los gastos se alineen con las directrices económicas establecidas, protegiendo la estabilidad financiera y el adecuado funcionamiento institucional, con el fin de alcanzar las metas organizacionales de manera eficiente y sostenible. La política de austeridad reafirma el compromiso de la Universidad de Pamplona con una gestión transparente y responsable.

ASPECTOS GENERALES

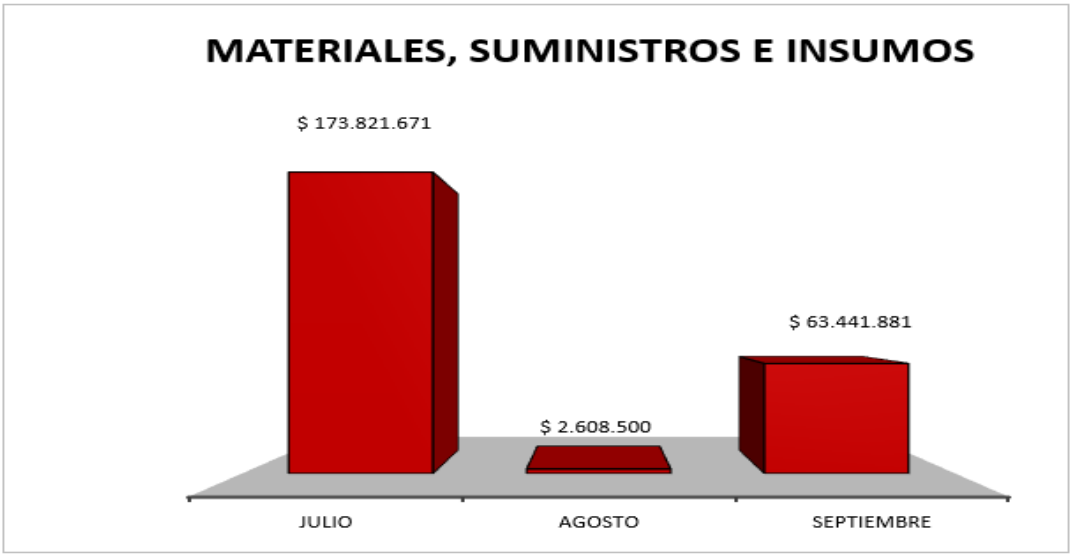
El presupuesto de rentas, recursos de capital, gastos de funcionamiento, servicios de deudas e inversiones de la Universidad de Pamplona ha sido aprobado por medio del Acuerdo N° 069 del 03 de diciembre de 2025 para la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre del año 2025.

RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO

Dando cumplimiento al marco normativo mencionado se realiza la verificación de los gastos los cuales corresponden al tercer trimestre (Julio, agosto y septiembre) del año 2026, siendo estos los resultados:

RUBRO MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS

MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS					
Código	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	$ 162.500.000,00	$ 1.500.000,00	$ -
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5201 ACADEMICA	$ -	$ 108.500,00	$ 9.748.192,00
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5601 INVESTIGACION	$ 1.000.000,00	$ -	$ -
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5101 RECTORIA	$ 5.367.000,00	$ -	$ 51.170.000,00
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5501 DISTANCIA	$ 739.736,00		$ 2.523.689,00
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5401 GRANJA VILLAMARINA	$ 4.214.935,00	$ -	$ -
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES	$ -	$ 1.000.000,00	$ -
2.1.2.02.01.003.01	MATERIALES, SUMINISTROS E INSUMOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	$ -	$ -	$ -
TOTAL			**$ 173.821.671**	**$ 2.608.500**	**$ 63.441.881**

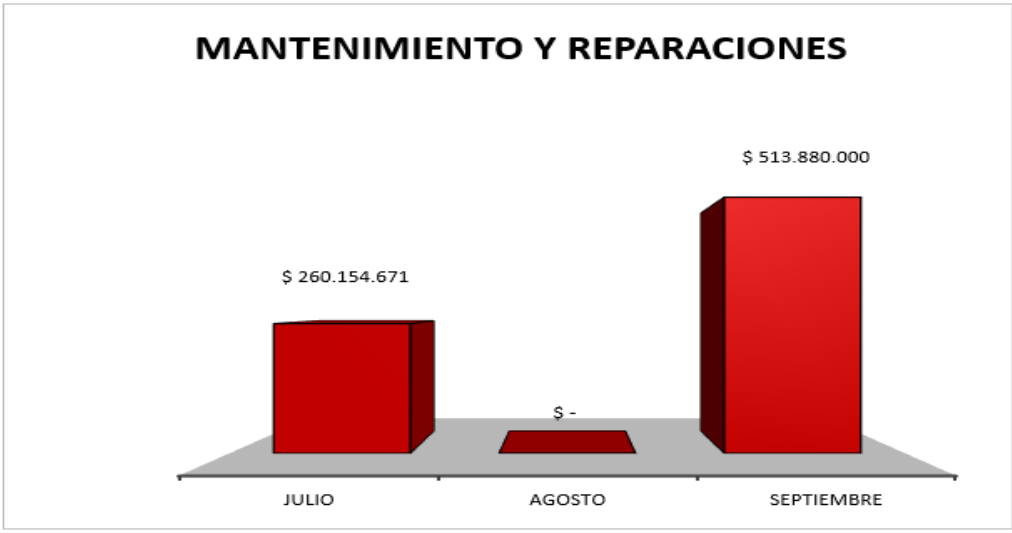


El tercer trimestre de 2026 presentó una variación significativa en el gasto de materiales, suministros e insumos, siendo julio el mes con mayor ejecución con $173.821.671 (Ciento setenta y tres millones ochocientos veintiún mil seiscientos setenta y uno pesos mcte), impulsado principalmente por el contrato de mantenimiento preventivo y correctivo de aires acondicionados. Asimismo, la variación en septiembre por $63.441.881 se atribuye a la suscripción de contratos estratégicos, entre los que destaca la elaboración y diseño de carpetas porta diplomas tipo sobre impresas con el fin de garantizar la entrega formal, segura y adecuada de los diplomas, mientras que el mes de agosto registró una disminución considerable en la ejecución.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 2,49% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $1.319.211.171 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RUBRO MANTENIMIENTO Y REPARACIONES

MANTENIMIENTO Y REPARACIONES					
Código	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5201 ACADEMICA	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5501 DISTANCIA	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.005.01	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	$ 260.154.671	$ -	$ 513.880.000
TOTAL			**$ 260.154.671**	**$ -**	**$ 513.880.000**

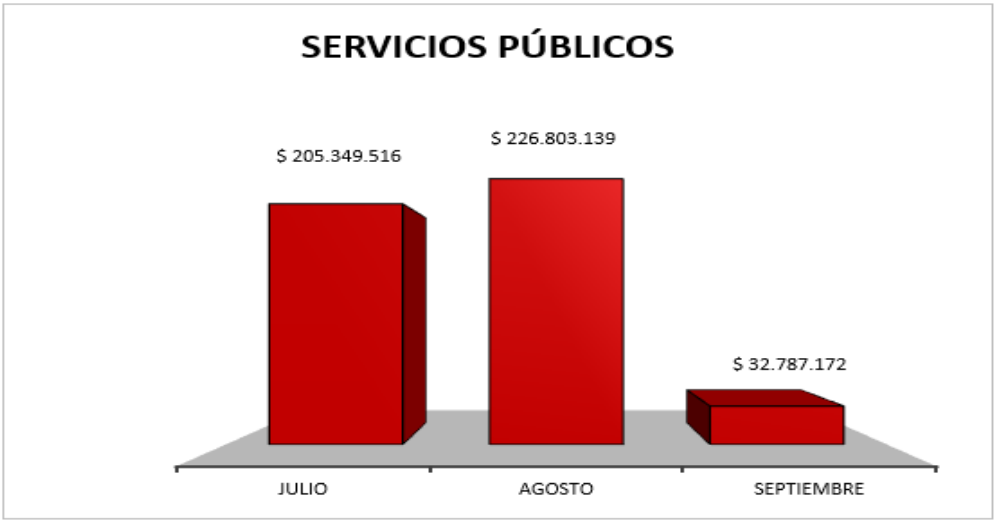


El rubro de mantenimiento y reparaciones presentó una variación significativa en el tercer trimestre de 2026, registrando una ejecución en julio por **$260.154.671**, impulsada por los contratos de mantenimiento de aires acondicionados y del equipo de laboratorio liofilizador. Por su parte, el mes de septiembre presentó una mayor ejecución con **$513.880.000**, atribuida a la suscripción de contratos estratégicos de mantenimiento de ascensores, adecuación del parque automotor y vehículos institucionales con el fin de garantizar la operatividad y el desplazamiento seguro en el campus, mientras que agosto no reportó movimientos.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 2,19% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $1.160.270.066 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RUBRO DE SERVICIOS PÚBLICOS

SERVICIOS PÚBLICOS					
Codigo	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA	$ 166.600.036,25	$ 197.764.338	$ 8.164.918
2.1.2.02.02.006.01	SERVICIOS PUBLICOS	5501 DISTANCIA	$ 38.749.480,12	$ 29.038.800,12	$ 24.622.254,12
TOTAL			$ 205.349.516	$ 226.803.139	$ 32.787.172

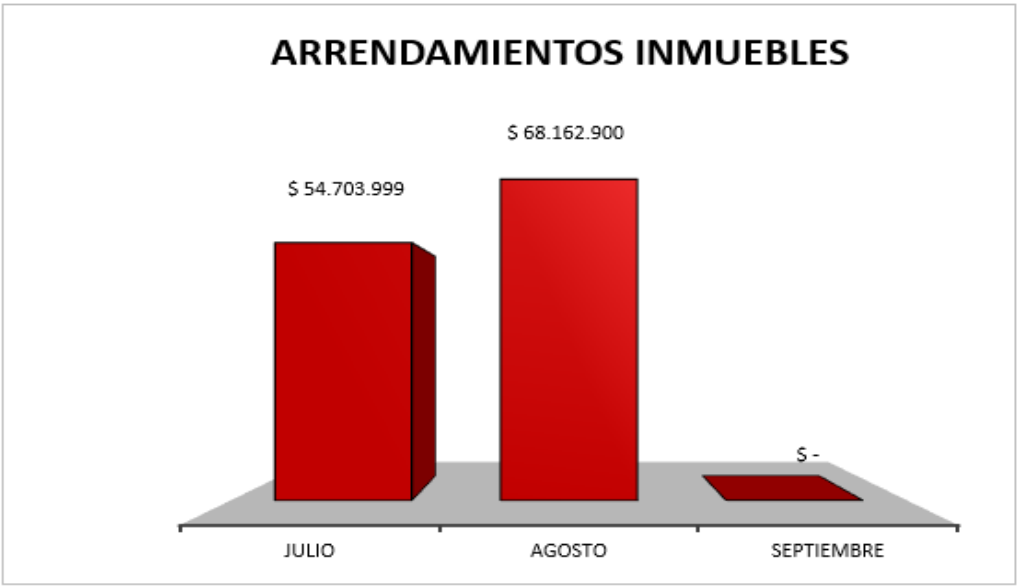


Los servicios públicos en el tercer trimestre del año 2026 son comparados teniendo en cuenta que los valores representados en cada barra corresponden al mes anterior, pero son registrados en el mes mencionado donde se causan y se pagan. Esto da como resultado que en el mes de julio se registre lo consumido en junio por un valor de **$205.349.516**. De acuerdo con la gráfica, en el mes de agosto este valor asciende a **$226.803.139** debido a la dinámica operativa institucional, para además observar una variación en septiembre con un valor de **$32.787.172**, influenciado por los ciclos de causación y pago del periodo. Este rubro de servicios cubre energía, gas, acueducto, alcantarillado y telefonía de las diferentes sedes; y teniendo en cuenta el Índice de Precios al Consumidor (IPC), que se sitúa en una variación anual cercana al 6,03% a 6,24%, así como la Tasa Representativa del Mercado (TRM), promediando en torno a los $3.300 a $3.500 pesos, estos elementos son determinantes en la variación del consumo de servicios.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 2,93% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $1.552.324.792 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RUBRO DE ARRENDAMIENTOS INMUEBLES

ARRENDAMIENTOS INMUEBLES					
Codigo	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5101 RECTORIA.	$ 54.703.999,00	$ 39.162.900,00	$ -
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5501 DISTANCIA.	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.007.02.01	ARRENDAMIENTOS INMUEBLES	5201 ACADEMICA.	$ -	$ 29.000.000,00	$ -
TOTAL			$ 54.703.999	$ 68.162.900	$ -

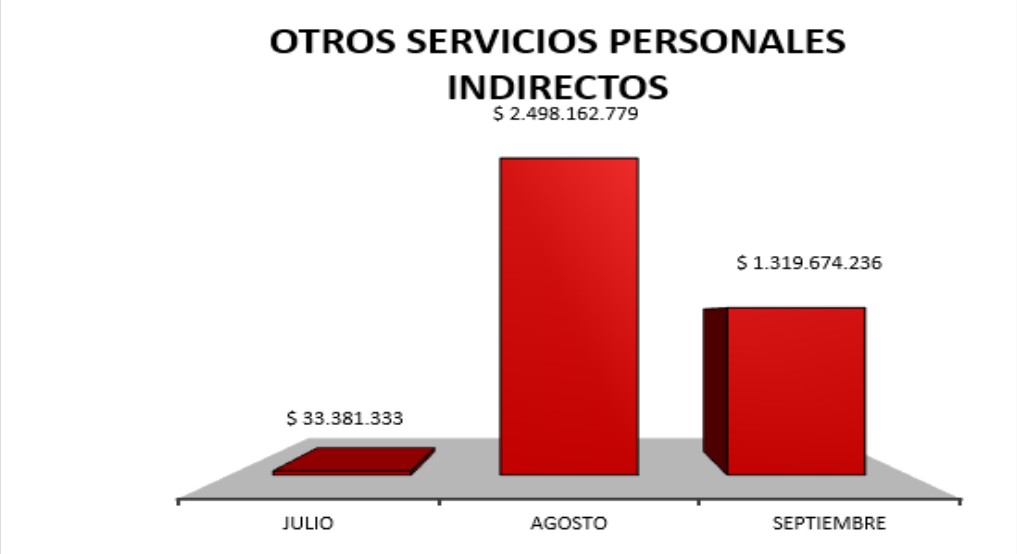


Durante el tercer trimestre de 2026, el rubro de arriendos de inmuebles presentó su ejecución en los meses de julio y agosto. En julio se registró un valor de **$54.703.999**, destinado al contrato de arrendamiento para el espacio de puesta en marcha de transmisor AM y duplexación de antena en cumplimiento de la normativa exigida por el Ministerio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Asimismo, en agosto se ejecutó un total de **$68.162.900**, impulsado por el contrato de arrendamiento del bien inmueble ubicado en el municipio de Villa del Rosario destinado para el depósito de la torre de transmisión de la Emisora AM Radio San José de Cúcuta, mientras que el mes de septiembre no reportó movimientos.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 2,05% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $1.086.097.550 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RUBRO DE SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS

OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS					
Codigo	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5101 RECTORIA.	$ -	$ 590.413.550,00	$ 129.500.334,00
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5501 DISTANCIA.	$ 10.040.000,00	$ 91.637.336,00	$ -
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	$ 18.321.333,33	$ 371.051.940,00	$ 113.023.234,00
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	$ -	$ 390.380.343,00	$ -
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5601 INVESTIGACION.	$ -	$ 149.333.001,00	$ 18.600.000,00
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5201 ACADEMICA.	$ 5.020.000,00	$ 541.427.281,00	$ 584.244.332,00
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5701 POSGRADOS.	$ -	$ 27.024.333,00	$ -
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	6001 LABORATORIOS.	$ -	$ 281.370.995,00	$ 474.306.336,00
2.1.2.02.02.008.01.02	OTROS SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS	7001 SEDE SOCIAL VILLA MARINA.	$ -	$ 55.524.000,00	$ -
TOTAL			$ 33.381.333	$ 2.498.162.779	$ 1.319.674.236

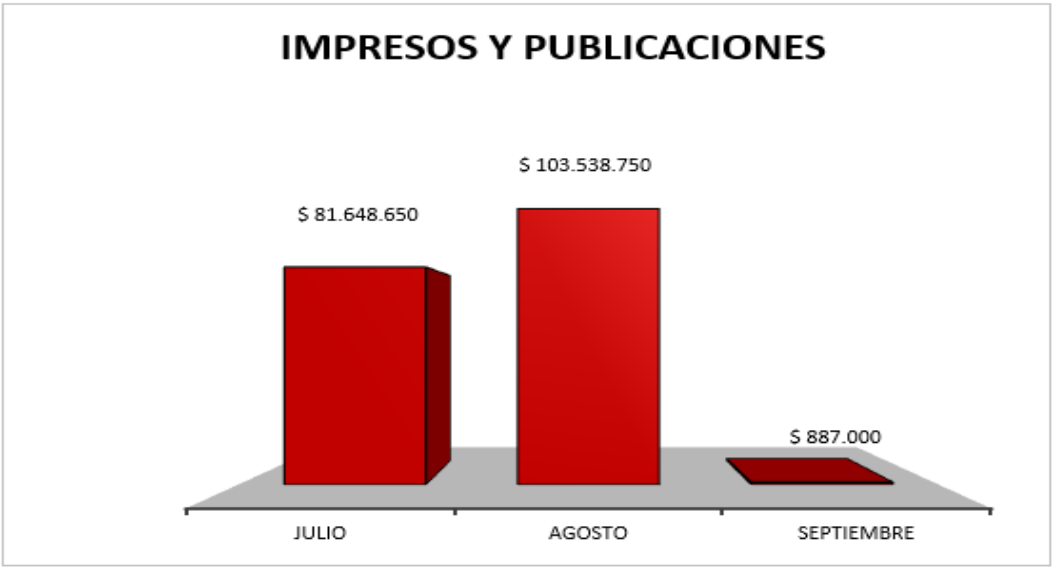


Durante el tercer trimestre del año 2026, el rubro de otros servicios personales indirectos de la Universidad de Pamplona presentó variaciones importantes asociadas al ciclo académico y administrativo de la institución. Agosto registró la mayor ejecución con **$2.498.162.779** (dos mil cuatrocientos noventa y ocho millones ciento sesenta y dos mil setecientos setenta y nueve pesos), resultado de la contratación y causación de las órdenes de prestación de servicios para las diferentes facultades y dependencias administrativas, puesto que da inicio el segundo periodo académico y estos gastos son necesarios para garantizar el buen desempeño institucional.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 17,43% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $9.234.478.200 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RUBRO DE IMPRESOS Y PUBLICACIONES

IMPRESOS Y PUBLICACIONES					
Codigo	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5101 RECTORIA.	$ 76.935.850,00	$ 38.657.150,00	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5501 DISTANCIA.	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	$ -	$ 2.000.000,00	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	$ 3.712.800,00	$ -	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5201 ACADEMICA.	$ -	$ 478.000,00	$ 887.000,00
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5002 BIENESTAR UNIVERSITARIO	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5601 INVESTIGACION.	$ 1.000.000,00	$ -	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	7101 EDUCACION CONTINUA.	$ -	$ 62.403.600,00	$ -
2.1.2.02.02.008.02	IMPRESOS Y PUBLICACIONES	5701 POSGRADOS.	$ -	$ -	$ -
TOTAL			$ 81.648.650	$ 103.538.750	$ 887.000

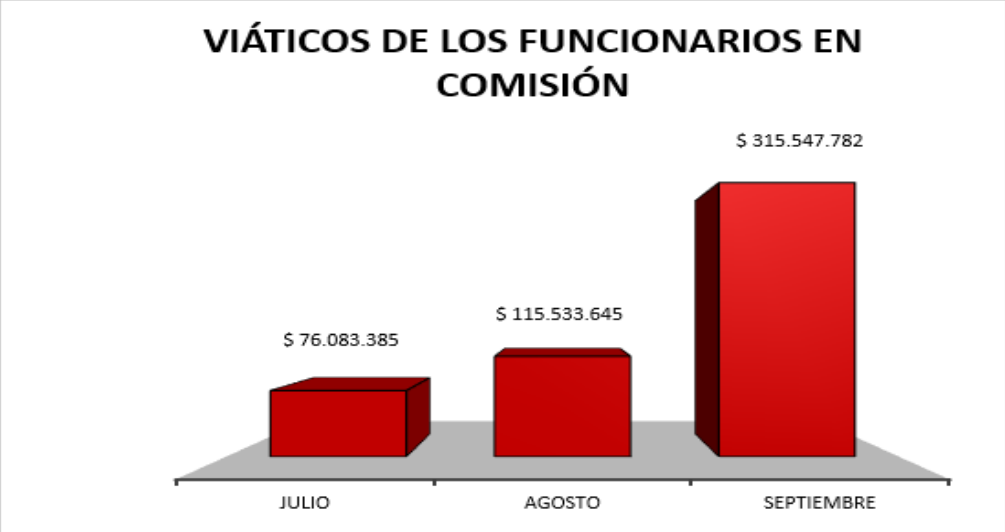


El rubro de impresos y publicaciones presentó variaciones significativas en el tercer trimestre de 2026. En julio se registró una ejecución de **$81.648.650**, impulsada principalmente por el contrato de servicio de diseño, elaboración e impresión de la separata institucional. Por su parte, el mes de agosto fue donde se concentró el mayor gasto con **$103.538.750**, debido al desarrollo de eventos académicos y culturales. Finalmente, septiembre presentó una ejecución menor de **$887.000**.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 0,42% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $222.517.547 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RUBRO DE LOS VIATICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN

VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN					
Codigo	Nombre	Centro de Costo	Julio	Agosto	Septiembre
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5101 RECTORIA.	$ 8.322.597,00	$ -	$ 80.000.000,00
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5501 DISTANCIA.	$ -	$ 87.925,00	$ -
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5001 EXTENSION Y GESTION DE CONVENIOS Y MOVILIDADES.	$ 9.800.004,00	$ 18.457.492,80	$ 19.470.232,00
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5801 VICERRECTORIA ADMINISTRATIVA.	$ 52.897.149,13	$ 36.982.831,75	$ 117.655.741,70
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5201 ACADEMICA.	$ 1.213.791,00	$ 59.565.770,04	$ 92.280.827,00
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5601 INVESTIGACION.	$ 1.713.736,00	$ 439.625,00	$ 263.775,00
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	7101 EDUCACION CONTINUA.	$ -	$ -	$ -
2.1.2.02.02.010	VIÁTICOS DE LOS FUNCIONARIOS EN COMISIÓN	5701 POSGRADOS.	$ 2.136.108,00	$ -	$ 5.877.206,00
TOTAL			**$ 76.083.385**	**$ 115.533.645**	**$ 315.547.782**



Durante el tercer trimestre de 2026, el rubro de viáticos de los funcionarios en comisión presentó fluctuaciones importantes, registrando sus valores en julio con **$76.083.385** y en agosto con **$115.533.645**. El mes de septiembre concentró el mayor gasto del periodo con **$315.547.782** (Trescientos quince millones quinientos cuarenta y siete mil setecientos ochenta y dos pesos mcte), impulsado por los desplazamientos de funcionarios en cumplimiento de las comisiones y actividades misionales de la Universidad de Pamplona, entre ellos se destacan:

- La rectora de la Universidad de Pamplona, Dra. Laura Patricia Villamizar Carrillo, participó en el XII Foro de Acreditación Internacional EQUAA 2026, realizado los días 20 y 21 de agosto en la Universidad Iberoamericana de Ciudad de México, sobre los desafíos de la educación superior y la acreditación internacional.
- La Dra. Rosy Eugenia Reyes, directora de la División Administrativa de Posgrado, participó en la Feria Andy Cohen 2026 a Legend The Power Of All, donde presentó las capacidades del Centro de Desarrollo Tecnológico, CIADTI, y la oferta académica de pregrado y posgrado de la Universidad de Pamplona.
- La Universidad de Pamplona participó en la XIII Cumbre Internacional INCP “Decisiones y Acciones hacia el 2040”, con el decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Dr. Farid Rafael Villalba Taborda; el director del Departamento de Contaduría, Dr. Alfredo José Salazar García; y la directora de Contaduría Pública a distancia, Dayanne Yuliana Carvajal Vera, evento orientado a definir acciones frente al futuro de la profesión contable.
- La Universidad de Pamplona participó en el Encuentro Internacional de Unidades de Egresados y Graduados – ALUMNI, realizado en Medellín, con la presencia de Esperanza Gamboa, jefe de la Oficina de Atención al Graduado, y María Victoria Ojeda, profesional de la dependencia, fortaleciendo las redes de cooperación y el vínculo con los graduados.

Además, podemos observar que el rubro presenta una ejecución del 3,93% con relación al presupuesto aprobado, equivalente a $2.082.128.475 frente al 100% ($ 52.980.368.331,02).

RECOMENDACIONES

- Implementar un plan de programación mensual de gastos que permita anticipar los incrementos estacionales de los rubros.
- Se recomienda realizar un seguimiento periódico y estructurado del comportamiento del gasto en cada dependencia, de acuerdo con los rubros presupuestales asignados. Este control permite identificar de manera oportuna variaciones o incrementos significativos en la ejecución, facilitando la toma de decisiones y la aplicación de acciones correctivas orientadas a una gestión más eficiente de los recursos institucionales.
- Implementar políticas integrales de eficiencia energética y optimización en el consumo de servicios básicos en todas las dependencias e instalaciones de la Universidad de Pamplona. Esto permitirá reducir significativamente los costos operativos asociados al gasto corriente, fomentar una cultura de sostenibilidad ambiental y garantizar un uso más responsable y transparente de los recursos públicos asignados a la institución.

Atentamente,

YAMAL ELIAS LEAL ESPER
Director Oficina de Control Interno de Gestión
Universidad de Pamplona

Elaboró: Emerson Jiménez

Reviso: Ayda Marimón / Contratista Oficina Control