



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**MEMORIAS**

**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**PRESENTADO POR:**

**KAREN ESTEFANI MERINO BETANCOURTH**

**GREDIS PAOLA LARA SABATA**

**UNIVERSIDAD DE PAMPLONA  
PROGRAMA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y EMPRESARIALES**

**2020**



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**MEMORIAS**

**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA.  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**

**PRESENTADO POR:**

**KAREN ESTEFANI MERINO BETANCOURTH**

**GREDIS PAOLA LARA SABATA**

**CENTRO DE PRACTICAS Y ASESORÍA EMPRESARIAL CENPAE**

**ALVARO PARADA CARVAJAL**

**DIRECTOR**

**LAURA TUTA RAMÍREZ**

**COORDINADORA VERSIÓN XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO**

**MENTOR**

**FERNANDO ENRIQUE BRAND CAMARO**

**PROGRAMA ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES**

**UNIVERSIDAD DE PAMPLONA**

**2020**



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**Contenido**

AGRADECIMIENTOS .....	6
INTRODUCCIÓN .....	7
OBJETIVOS .....	8
Objetivo General .....	8
Objetivos Específicos .....	8
JUSTIFICACIÓN .....	9
DIRIGIDO A .....	10
ORGANIZADORES .....	10
APOYA .....	10
PARTICIPAN .....	10
AGENDA .....	11
PALABRAS DE BIENVENIDA .....	13
PALABRAS DE INVITADOS ESPECIALES .....	14
CONFERENCIAS .....	23
CONFERENCIA “ PLAN-IN , TRES TRIANGULOS” .....	24
Preguntas de los Asistentes al Conferencista Dr. Luis Ignacio Gallo .....	42
Presentación del Plan- IN, Tres Triángulos. ....	48
CONFERENCIA “ ASOCIATIVIDAD EN VENEZUELA ” .....	55
Preguntas de los Asistentes al Dr. Alexis Segovia Suárez .....	63
Presentación Asociatividad en Venezuela.....	67
INTERVENCIÓN CULTURAL DE LA SINFONÍA DE LA UNIVERSIDAD DE PAMPLONA .....	69
CONFERENCIA “HABLAMOS DE ASOCIATIVIDAD ¡UN ASPECTO CLAVE PARA	

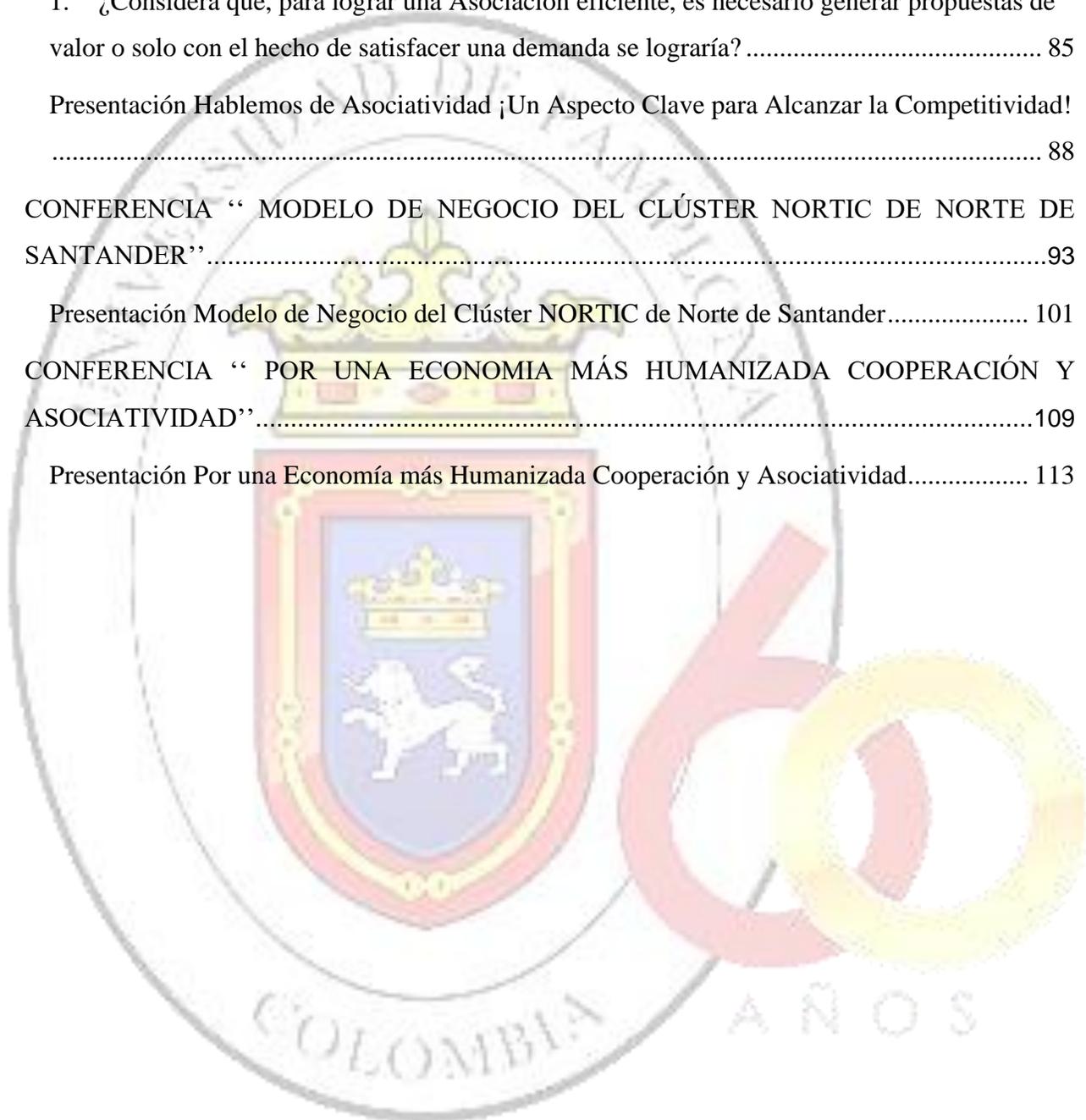




**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



ALCANZAR LA COMPETITIVIDAD” .....	71
Preguntas de los Asistentes a la Esp. SANDY LORENA ROMÁN VERA.....	85
1. ¿Considera qué, para lograr una Asociación eficiente, es necesario generar propuestas de valor o solo con el hecho de satisfacer una demanda se lograría? .....	85
Presentación Hablemos de Asociatividad ¡Un Aspecto Clave para Alcanzar la Competitividad! .....	88
CONFERENCIA “ MODELO DE NEGOCIO DEL CLÚSTER NORTIC DE NORTE DE SANTANDER” .....	93
Presentación Modelo de Negocio del Clúster NORTIC de Norte de Santander.....	101
CONFERENCIA “ POR UNA ECONOMIA MÁS HUMANIZADA COOPERACIÓN Y ASOCIATIVIDAD” .....	109
Presentación Por una Economía más Humanizada Cooperación y Asociatividad.....	113





**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**TABLA DE ILUSTRACIONES**

Ilustración 1 Dr. Luis Ignacio Gallo .....	24
Ilustración 2 Presentación Plan-IN Luis Ignacio Gallo .....	48
Ilustración 3 Alexis Segovia Suárez .....	55
Ilustración 4 Presentación Dr. Alexis Segovia Suarez.....	67
Ilustración 5 Sinfonía de la Universidad de Pamplona.....	69
Ilustración 6 Esp. Sandy Lorena Román Vera.....	71
Ilustración 7 Presentación Esp. Sandy Lorena Román Vera .....	88
Ilustración 8 Dr. José Luis Ramírez Ospina .....	93
Ilustración 9 Presentación Dr. Jose Luis Ramírez Ospina.....	101
Ilustración 10 Dr. Armerio Pérez Martínez .....	109
Ilustración 11 Presentación Dr. Armerio Pérez Martínez.....	115
Ilustración 12 Invitados del XII FORO DE DESARROLLO ECONOMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA ‘ASOCIATIVIDADE PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN .....	124





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### AGRADECIMIENTOS

- Principalmente darle las gracias a Dios por permitirnos realizar el evento.
- Agradecidos con los ponentes, invitados, asociativas, alcaldes por aceptar el llamado de esta invitación.
- A todos los docentes adscritos a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales.
- A la profesora Laura Teresa Tuta Ramírez y el profesor Fernando Enrique Brand Cámara por guiarnos y por su disposición con el equipo de trabajo.
- Cámara de Comercio de Pamplona.
- A la Universidad de Pamplona y todas sus Facultades.
- Y a toda la comunidad en general que participó en el XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “Asociatividad para el Desarrollo de la Región”



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



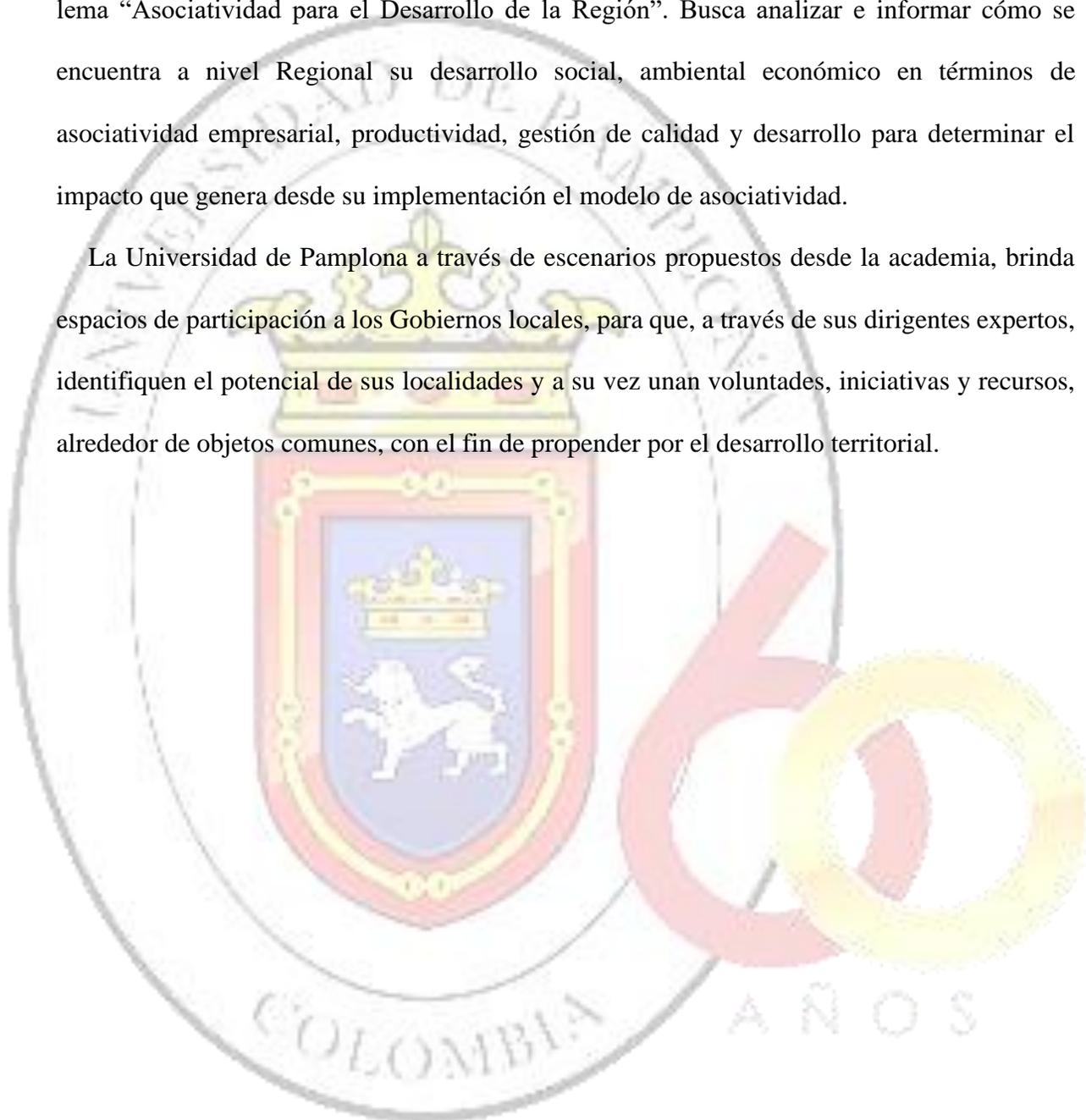
# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



## INTRODUCCIÓN

La Organización del XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la provincia, con el lema “Asociatividad para el Desarrollo de la Región”. Busca analizar e informar cómo se encuentra a nivel Regional su desarrollo social, ambiental económico en términos de asociatividad empresarial, productividad, gestión de calidad y desarrollo para determinar el impacto que genera desde su implementación el modelo de asociatividad.

La Universidad de Pamplona a través de escenarios propuestos desde la academia, brinda espacios de participación a los Gobiernos locales, para que, a través de sus dirigentes expertos, identifiquen el potencial de sus localidades y a su vez unan voluntades, iniciativas y recursos, alrededor de objetos comunes, con el fin de propender por el desarrollo territorial.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



## OBJETIVOS

### Objetivo General

- ❖ Analizar la importancia de la Asociatividad en Pamplona y su provincia, con el fin de mejorar el desarrollo social, ambiental y económico que ayude a la sostenibilidad y crecimiento de la región

### Objetivos Específicos

- ❖ Convocar a las asociaciones de la región.
- ❖ Proporcionar el espacio para la fundamentación de la asociatividad en el desarrollo de las regiones a partir del conocimiento experto.
- ❖ Identificar oportunidades de relaciones con entidades públicas y organizaciones privadas que promuevan el apoyo a las diversas asociaciones de la región.
- ❖ Promover el fortalecimiento de alianzas estratégicas.
- ❖ Determinar la importancia de las alianzas estratégicas para la asociatividad.





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### JUSTIFICACIÓN

Dentro del plan estratégico de la Universidad de Pamplona se tiene establecido como un propósito la contribución al desarrollo económico de la región, por lo que es este espacio es de vital importancia ya que se interactúa comunidad, academia y demás entidades comprometidas que socializan el potencial de Pamplona y su Provincia.

Anualmente la Universidad de Pamplona lleva a cabo Foros de Desarrollo Económico de Pamplona y la provincia, con temáticas que proyectan estrategias de crecimiento y desarrollo territorial.

En ese enfoque la Universidad de Pamplona, a cargo de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Programa Administración de Empresas y Centro de Prácticas y Asesoría Empresarial. Llevará a cabo el XII Foro de Desarrollo Económico, bajo el lema “La Asociatividad”. Siendo esta la base del crecimiento económico de muchas regiones.

Esta dinámica es propicia para que dirigentes o expertos en el tema intercambien sus conocimientos, propuestas e iniciativas de la asociatividad que conlleven a mejorar, fortalecer, potencializar e integrar el crecimiento sustentable y sostenible en pro del bienestar de toda la región, además de impactar promoviendo alianzas entre sí.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



## DIRIGIDO A

Todos los sectores de Pamplona y la Región, integrando a las entidades gubernamentales, comunidad académica y comunidad en general.

## ORGANIZADORES

Universidad de Pamplona, Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Programa Administración de Empresas, Centro de Prácticas y Asesoría Empresarial.

## APOYA

Cámara de Comercio Pamplona.

## PARTICIPAN

- Representantes del Gobierno Regional
- Representantes de la Comunidad científica y académica
- Doctor Luis Ignacio Gallo – Socio Fundador del PLAN-IN, Ex-asesor de la Dirección de Planeación Nacional.
- Doctor Armerio Pérez Martínez – Coordinador del Departamento de Innovación y calidad Universitaria, Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil – Ecuador
- Doctor Alexis Segovia Suárez – Gerente de obras civiles de la Corporación KIRI en Venezuela, Profesor de la Universidad Privada Dr. Rafael Beloso Chacín. Profesor Universidad del Zulia, Venezuela, Empresario del sector construcción y autopartes.
- Doctor José Luis Ramírez Ospina – Gerente NORTIC – CLÚSTER TIC DE NORTE DE SANTANDER – Consultor en temas de Prospectiva, Innovación, Estrategia y Desarrollo Organizacional – Coaching Avalado por Richard Bandler.
- Sandy Lorena Román Vera – Administradora de Empresas – Coordinadora Área de



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



Formulación de Proyectos ASOCALIMA (Asociación de Productores Agrícolas y  
Pecuarios de Santa Rosa del Sur, Bolívar)

**AGENDA**

**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**

**13 DE NOVIEMBRE DE 2020**

**SALUDO DE APERTURA**

- 8:05 a.m. Rector – IVALDO TORREZ CHAVEZ
- 8:10 a.m. Director del Centro de Prácticas y Asesoría  
Empresarial – ÁLVARO PARADA CARVAJAL
- 8:15 a.m. Presidente Ejecutivo de la Cámara de Comercio de  
Pamplona – CARLOS HUMBERTO SOLANO
- 8:20 a.m. Himno Nacional
- 8:23 a.m. Himno de Pamplona Norte de Santander
- 8: 26 am Video XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO

**INICIO DE CONFERENCIAS**

- 8:30 a.m. Conferencia 1  
LUIS IGNACIO GALLO  
Socio Fundador del PLAN-IN  
Ex-asesor de Planeación Nacional
- 9:15 a.m. Sesión de Preguntas
- 9:30 a.m. Conferencia 2  
Doctor Alexis Segovia Suárez  
Gerente de obras civiles de la Corporación Venezuela.  
Profesor de la Universidad Privada Dr. Rafael Belloso Chacín.



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Profesor Universidad del Zulia, Venezuela.  
Empresario del sector construcción y autopartes

10:00 a.m. Sesión de Preguntas

10:10 a.m. Conferencia 3

Sandy Lorena Román Vera – Administradora de Empresas –  
Coordinadora Área de Formulación de Proyectos ASOCALIMA  
(Asociación de Productores Agrícolas y Pecuarios de Santa Rosa  
del Sur, Bolívar)

10:30 Sesión de Preguntas

10:40 a.m. Conferencia 4

Doctor José Luis Ramírez Ospina  
Gerente NORTIC – CLÚSTER TIC DE NORTE DE SANTANDER  
Consultor en temas de Prospectiva, Innovación, Estrategia y  
Desarrollo Organizacional  
Coaching Avalado por Richard Bandler

11:10 a.m. Conferencia 5

Doctor Armerio Pérez Martínez – Coordinador  
Departamento de Innovación y Calidad Universitaria.  
Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil – Ecuador

11:30 am Panel de Preguntas

11:40 a.m. Conclusiones XII Foro de Desarrollo Economico de Pamplona y la  
Provincia

11:50 a.m. Palabras de cierre por el Director del Centro de Prácticas y Asesoría  
Empresarial ÁLVARO PARADA CARVAJAL



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



## PALABRAS DE BIENVENIDA

Bienvenidos al XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la provincia - Asociatividad para el Desarrollo de la Región, a todos los presentes un cordial saludo, una bienvenida al Rector de la Universidad de Pamplona el Doctor Ivaldo Torres Chávez y a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales José Palomino Méndez, Decanos, Directores de departamento, directores de programa

Docentes, invitados especiales, estudiantes y participantes... Muy buenos días

La Universidad de Pamplona junto con la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, les dan la bienvenida al **XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**

## HIMNOS

Con sentido patrio por nuestra tierra, Iniciamos este: **XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”** ., entonando las notas del Himno Nacional de la República de Colombia.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**PALABRAS DE INVITADOS  
ESPECIALES**



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**HUMBERTO PISCIOTTI QUINTERO  
ALCALDE DE PAMPLONA**

Muy buenos días a todos, un saludo muy especial a toda la Universidad y a los encargados de realizar este evento que contribuye a los conocimientos para el desarrollo de Pamplona y la región, para empezar este proceso de transformación de esta provincia de esta sub región del departamento Norte de Santander tan importante, tenemos todos los elementos y los insumos para que se dé, no es milagro, sino la acción de cada uno de los actores tanto de la academia como de la administración Municipal tenemos que constituirnos en un solo bloque, no hacer lo que hemos venido haciendo dos paralelas donde la universidad va por un lado y el municipio por otro lado, esto vamos a corregirlo con el Doctor Ivaldo, tenemos que actuar para que esto realmente tenga sentido la Universidad, el alma mater es el escenario de la ciencia, el escenario guía para lo que será el devenir histórico social, político y económico de la ciudad y de la región y para el mundo diría yo, la Universidad de Pamplona en este momento está ubicándose en uno de los lugares más importantes, debido a por estos días la ubicación de la Universidad Nacional y la Universidad de Andes como una de las mejores, mejores universidades de Latinoamérica, sé que nuestra Universidad está bien ubicada y sé que Pamplona dependiendo económicamente y sobre todo siendo el eje motor del desarrollo social, económico político y cultural de la Región.

La Universidad de Pamplona tiene que marcar un hito importante y ser el faro en este momento; la administración municipal está dispuesta a asumir los compromisos que le corresponde, el bienestar de la comunidad y asociativamente trabajar con los Municipios de la Provincia y además con nuestra Universidad poder establecer ese bloque fuerte que nos una y que recobremos, que recuperemos la importancia motora de nuestra ciudad y nuestra Universidad., Tiene que constituirse como digo en el motor principal de la ciudad en el faro para el desarrollo y la



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



transformación de la región . Muchas gracias, Buenos días.

**INGENIERO CARLOS HUMBERTO SOLANO  
PRESIDENTE EJECUTIVO DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE PAMPLONA**

Damos una cordial bienvenida a este foro de desarrollo económico, foro en el cual se tratara un tema bien importante la asociatividad en el marco del desarrollo de las regiones, un tema que nos lleva a repensarnos también de manera institucional, de manera territorial, de manera regional, de tal manera que podamos trazar de manera conjunta el camino, las rutas, el desarrollo hoy más que nunca que nos damos cuenta que ese proceso de manera individual será más difícil de salir adelante en el marco de la pandemia y que por ello debemos apostarle a la asociatividad, en el marco de nuestra Región se sigue trabajando el tema de la asociatividad de los Municipios de la Provincia en el estratégico del Plan de Desarrollo Departamental, enfocados también de esta manera en ese trabajo articulado desde los Municipios orientados al desarrollo de las pequeñas empresas, de las asociaciones, de productores, de tal manera que podamos de manera articulada fijar desde las políticas públicas ese proceso de desarrollo y articulación hacia el logro de la productividad de cada una de nuestras organizaciones y empresas, de tal manera que esta invitación que hacemos hoy nos va a dejar un tema y una reflexión bien importante y acompañamiento a la Universidad de Pamplona, una felicitación también por todo lo que se ha hecho.



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### INTERVENCIÓN MAESTRA DE CEREMONIA

Invitamos al profesor Álvaro Parada Carvajal, Director del Centro de Prácticas y Asesoría Empresarial de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, quien hará su intervención.

#### **PROFESOR ALVARO PARADA CARVAJAL DIRECTOR DEL CENTRO DE PRÁCTICAS Y ASESORÍA EMPRESARIAL**

Buenos días, Katherine, respetada audiencia, el día de hoy como es costumbre cada año la Universidad de Pamplona de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, hace presencia con la realización de este Foro, denominado Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia en la doceava versión.

Yo quiero mencionar una frase que me pareció muy pertinente para el momento, una frase del Sociólogo Max Weber *“no se alcanza lo posible, a menos que una y otra vez se intente lo imposible”*, hemos realizado doce versiones de este foro, mencionar estas versiones en su nombre general yo diría resaltando las más recientes entorno a lo que es la política del Gobierno Nacional Economía Naranja y uno fue una alternativa del otro, una posibilidad que luego del posconflicto sobre el emprendimiento modelo de desarrollo de competitividad y emprendimiento, prospectiva económica, crecimiento de la región, quiero con esto simplemente advertir que de siempre ha sido la intención que el foro no persiga otro objetivo sino el de lograr dar un pacto en la comunidad y el grupo de Municipios que conforman la Provincia.

Con el respeto y el saludo especial para el señor Misael Gamboa Alcalde del Municipio Mutiscua, a Nelson Martínez Alcalde de Silos, Manuel Mejía Alcalde Pamplonita, Jorge Rojas Pacheco Alcalde Chitagá, Carlos Flórez Alcalde Cúcota y el Doctor Humberto Piscioti Pamplona.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Yo quiero recordar algo que fue en algún momento una interesante iniciativa, sólo que el resultado pues dejó mucho que desear. El famoso Centro de Desarrollo Empresarial convocaba 3 grandes actores a nivel Nacional, es lo que se conoce los famosos comités de universidad-empresa-estado, yo quiero y recabo en esta oportunidad que tengamos el momento de unir fuerzas para estos Municipios que acabo de mencionar, tienen el promedio número de diez de asociaciones conformadas y funcionando plenamente, hablar de las condiciones y características y como se realiza y se conforma una asociación no tiene sentido, yo quiero en este momento únicamente, hacer referencia, que ya llegaremos en su momento debido a lo que sería la asociatividad empresarial, pero bueno, ante las circunstancias y el tiempo que apremia, yo quería simplemente dejar en este en vivo y convocar esa frase que acabo de mencionar para el trayecto de la semana para una reflexión que podamos recabarla y en el momento de la cláusula hacer referencia.

Muchas gracias y Bienvenidos.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**PHD. DOCTOR IVALDO TORRES CHAVEZ  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD DE PAMPLONA**

Buenos días a todos en la mañana de hoy, les pido por las dificultades en la conectividad, definitivamente a veces nos juega una mala pasada el hecho del uso de las plataformas de las tecnologías.

Que alegría con esta mañana estar conectados hoy en este espacio, en el marco del décimo Segundo Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia, El cual como Universidad apoyamos el desarrollo de la logística en los procesos que hoy nos permite crecer como institución, amanecemos con toda la buena vibra y la buena alegría de haber recibido el día de ayer dos excelentes noticias

1. Pues que tener la visita del programa de Microbiología para acreditación de alta calidad.
2. Haber recibido ya el registro de alta calidad de uno de nuestros programas la primera maestría en alta calidad maestría y controles industriales.

El marco de ese ejercicio como institución nos sentimos muy muy alegres porque cada día que acompañamos, como demostramos el avance que tenemos en este proceso. Hoy en esta mañana quiero expresar mi saludo a los invitados que nos acompañan los ponentes del evento al Doctor Luis Ignacio Gallo darle la bienvenida en esta mañana de manera cálida en nombre de nuestra institución, al Doctor Armenio Pérez Martínez, el Doctor Alexis Segovia Suárez, a la Doctora Sandy Lorena Román, al Doctor José Luis Ramírez Ospina, gracias por acompañarnos en este evento y obviamente a la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, el Doctor Álvaro, alguien muy querido por todos nosotros Realmente toda su trayectoria ha llevado en gran medida



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



el desarrollo de nuestra institución en los diferentes roles que ha acompañado y que hoy desde la Dirección del Centro de Prácticas Empresarial sigue mostrándonos luces hacia el horizonte y el paso siguiente que debemos dar en todo ese ejercicio y el proceso que qué debemos tener, a nuestro Alcalde Doctor Humberto Piscioti y que siempre de la mano con la institución en compañía de todos los procesos que tenemos que hacer como regionalización y obviamente desde nuestra Universidad generando el impacto que debemos tener, a los demás profesores que hacen parte de la mesa de trabajo, además amigos a un saludo a Radio San José, Radio Universidad de Pamplona y a todos los que nos siguen a través por medio de Facebook Live y obviamente una persona que para nosotros es muy importante como la profesora Laura Tuta, nuestra representante al Consejo Académico y una de nuestras delegadas embajadoras ante el acua maze. Hoy quiero expresar ese reconocimiento público, de esa labor y esa trayectoria que ha tenido durante todo ese tiempo, profe mis respetos y mis respetos todos.

Es para mí un placer poder saludarlos y acompañarlos en el XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia, el cual es coordinado por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, liderado por el Departamento de Administración de Empresas, en esta jornada nos convoca para abordar una temática trascendente para el Desarrollo de las Regiones, relacionada con La Asociatividad para el Desarrollo de la Región, estos elementos pueden considerarse como un modelo que posibilita las estrategias defectivas para el desarrollo de las empresas, construyendo un mecanismo de colaboración colectiva que persigue la creación y el valor a través de la concreción de las metas comunes.

Desde nuestra Universidad y el que hacer del día a día en el fortalecimiento de las funciones misionales, es nuestra naturaleza apoyar el desarrollo de esos eventos, hoy felicito a todo el equipo, profe Palomino, una vez más gracias por permitirnos como institución seguir avanzando en el



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



ejercicio del que hacer, del afianzamiento sobre esta visión que el Padre Faria tuvo hace 60 años y que mejor regalo para nuestra universidad en el marco de próximos a cumplir esos 60 años el próximo 23 de noviembre que estos eventos realcen el buen nombre de nuestra institución, más aún cuando nos han confirmado la visita de Acreditación Institucional y que estamos en espera de completar los pares, hoy en este marco de lanzamiento de este evento, en este pequeño saludo.

Hoy les transmito, permítame comunicarle y hacerlos partícipes de esa invitación a nuestros invitados especiales, a nuestros conferencistas, muchas gracias por aceptar esta invitación, por estar con nosotros en este evento y en el marco de pandemia que no ha sido muy fácil para nosotras, las universidades poder desarrollar nuestros conocimientos y nos tocó migrar a un concepto de educación remota por contacto sincrónico y asincrónico, hoy hacemos presencia a través de las plataformas, evolucionamos juzgamos que nuestra pedagogía ha sido bastante acertada y que hoy nuestros profesores están preparados para romper paradigmas; este evento es uno de esos eventos que precisamente nos muestra las capacidades que tenemos como institución y el poder unirnos a través de las plataformas, comunicarnos e interactuar dentro del desarrollo científico investigativo, es importante y hoy se consolida a través de ese hecho.

A todos ustedes en esta mañana quiero darles una vez más una cálida bienvenida, decirles que estamos contentos de tenerlos, esperamos tenerlos muy pronto en nuestros campos una vez se normalice esta situación.

A todos ustedes bendiciones, muchas gracias



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



- **PRESENTACIÓN DEL VIDEO DEL XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA- ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN**

### **PALABRAS DE RECORDATORIO**

Quiero recordarles a todos los asistentes de este evento en vivo que dentro del chat encontrarán un link que con el cual podrán descargar la plantilla del XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia- Asociatividad para el desarrollo de la Región.

Para dar inicio con la agenda programada para este XII versión del Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia - Asociatividad para el desarrollo de la Región.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**CONFERENCIAS**



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### DR. LUIS IGNACIO GALLO

Socio- Fundador del plan IN y Ex- asesor de Dirección de Planeación Nacional



*Ilustración 1 Dr. Luis Ignacio Gallo*

### CONFERENCIA “ PLAN-IN , TRES TRIANGULOS”

Muy buenos días a todos, un agradecimiento muy especial por la oportunidad de compartir con ustedes algunas de las experiencias que hemos transitado a lo largo de recorrer el país y a lo largo y ancho de los últimos años, un saludo muy especial a todos los Alcaldes, al Rector, al equipo de la Universidad de Pamplona y a todos los asistentes.

Comparto con ustedes la presentación.

Bueno creo que la provincia está en un proceso interesante ahora con la constitución de la asociación de los Municipios en el marco de la Provincia y un poco la charla tiene protagonistas a tres triángulos que de alguna manera espero contribuyan a orientar lo que es la acción de este proceso asociativo que se está dando.

En primer lugar quisiera hacer una referencia a estas tres imágenes, mirar lo que ha sido la evolución de la Provincia de Pamplona, en el año 1810 cuando arranca nuestro proceso de





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



independencia, pues el Centro Principal era Elio Pamplona y Cúcuta Norte y tenía a Bucaramanga, tenía un territorio bastante amplio y en 1855 cómo podemos apreciar la Provincia de Pamplona ya tiene un ámbito de influencia más pequeño la Provincia de Soto y Pie de Cuesta y Bucaramanga tiene mayor importancia, Cúcuta ella adquirió también importancia que se llamaba la Provincia de Santander y pues hoy conformamos y tenemos la Provincia del Sur Occidente, creo que esto es importante tenerlo en cuenta en el sentido de comprender que un proceso de asociatividad territorial como el que se está iniciando en este momento, tiene que partir del territorio y de la comprensión de la historia, la cultura y de las relaciones que hay en el territorio; entonces a pesar de estar separados por el páramo, hay unas relaciones muy importantes históricas con Bucaramanga al igual con Cúcuta y eso por ejemplo debe ser parte de los análisis para poder insertarse de la mejor manera en términos de los mercados por ejemplo, entonces:

El tema número 1 es la aproximación territorial y la compresión de las relaciones territoriales, no solo al interior de lo que pasa en el sur occidente, si no de las relaciones Regionales, Nacionales e incluso Internacionales que tenemos facilidades de conexión en el caso nuestro aquí con Venezuela, entonces el tema del territorio es un tema fundamental desde esta perspectiva de interrelaciones que va mucho más allá del tema de la Subregión y ese proceso de esquema asociativo es importante que revisemos los aprendizajes. Yo tuve la oportunidad de hacer la Planeación Nacional un análisis de los esquemas de Asociatividad en Colombia de los fracasos y los éxitos y aquí pues de la Provincia pues tenemos ya una experiencia que arrancó en 2013 y terminó, qué hay que mirar muy bien los porqués para para no cometer los mismos errores y sobre todo cómo proyectamos esta nueva visión promovida desde la Gobernación de Asociatividad en el marco de un tema que nunca nos imaginamos que íbamos a tener; la última gran pandemia pues había sido hace 100 años la peste española que tuvo una mortalidad mucho más alta, que tuvo unas





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



condiciones diferentes en su comportamiento, en ese contexto este ejercicio nos está generando en todos los procesos de desarrollo, digamos una distorsión de los procesos que traía la reducción de la pobreza, de crecimiento económico, en el caso Colombiano teníamos muy buenas perspectivas al inicio del año, sin embargo, pues como estamos viendo el nuevo rebrote en Europa, en Estados Unidos nosotros todavía nos mantenemos en una meseta que nos da control pero no estamos en una situación fácil de manejo en el tema económico va a repercutir más fuertemente en primer lugar porque pues obviamente las proyecciones que hay es que podemos estar entre 10 y 20 años retrocediendo en los avances en términos de pobreza lo que es un tema pues crítico que va a estar asociado a un tema de la pérdida del empleo muy importante como hemos visto en los últimos datos que nos ha proyectado el DANE obviamente todo eso se traduce también en un escenario de estrechez fiscal y porque obviamente pues la economía al ralentizar sin moverse, más lentamente los ingresos de los Municipios y los ingresos de la Nación se van a ver comprometidos, además porque estamos teniendo que recurrir a estirar también los cupos de endeudamiento para poder inyectarle alguna manera dinero la economía y dar soluciones humanitarias y soluciones inmediatas; entonces si hay diferencia entre un terremoto que el tema es súbito y general daño y al otro día ya estamos pensando en la reconstrucción, acá estamos en una en una catástrofe de origen zoonótico que esta distancia está en el tiempo, aquí no se están destruyendo las casas y las viviendas pero se nos están desocupando los centros de las ciudades con las oficinas desocupadas y detrás de eso caen los restaurantes, si llegan menos estudiantes a las universidades hay menos consumo en las papelerías, en todos los sitios de comida, todos los servicios que se dan a los estudiantes; entonces, toda la cadena está teniendo afectación muy importante y entonces ahí yo quiero plantear el primero de los tirantes qué es el que nos permita abordar el reto de la recuperación.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Lo primero es entender que a pesar de lo complejas que son las catástrofes como ésta que estamos viviendo las crisis que son una oportunidad, una oportunidad si logramos aprovecharlas en términos de repensarnos y sobre todo de empezar a romper con temas que tradicionalmente hemos hecho en general cuando uno tenía la oportunidad. por ejemplo, el líder aquí en Bogotá el Plan de Reconstrucción post-terremoto un ejercicio piloto que se hizo con Naciones Unidas en una Ciudad del tamaño Bogotá piloto nivel Mundial de cómo pensar la recuperación sin que haya ocurrido el desastre, uno de los aprendizajes de la recuperación, es que la recuperación no puede hacerse sobre los mismos parámetros, los mismos paradigmas que se agrava porque si no se reproduce el riesgo nuevamente. Entonces aquí yo les planteo este triángulo 3 conceptos que creo que son los centrales para poder abordar una apuesta de asociatividad en el marco de esta pandemia y tiene que ver con el concepto

1. De adaptación
  2. De innovación
  3. De Unión que es el que nos conecta directamente con el objeto de nuestro foro.
- La adaptación pues esa capacidad de responder a las variables que están cambiando tan radicalmente y que no solo son las del Covid, si no por ejemplo las del cambio climático que toca fuertemente a los agricultores. Entonces, cuando miramos unión y adaptación el tema de la solidaridad es un tema fundamental para poder hacer esos procesos de adaptación, la flexibilización. Por ejemplo, en el manejo del espacio público siempre queremos los desocupados, pero aquí seguramente vamos a tener que cerrar calles cómo están haciendo las Ciudades Europeas o está haciendo Bogotá para meter ciclo vías y ciclo rutas nuevas para sacar las mesas de los restaurantes afuera seguramente para hacer los oficios religiosos afuera seguramente ahí y de una solidaridad que es un tema muy importante que viene de la





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



unión de todos los ciudadanos y los actores de un territorio.

- El otro componente muy importante es el de la innovación, la innovación el hecho de estar aquí en este foro no presencialmente sino desde la virtualidad y que pues es un cambio que estamos dando y acelerando en nuestro proceso. Por ejemplo, la empresa mía desde antes de la pandemia ya nos habíamos virtualizado, entonces no tenía ningún sentido pagar una oficina para hacer un trabajo intelectual, entonces montamos una plataforma robusta y trabajamos con los consultores que contratamos con todo y minimizamos viajes antes de la pandemia y creo que eso genera unas ventajas de calidad de vida muy importantes; Ahora innovación con adaptación pasa por el tema de conocimiento y aquí la Universidad debe jugar un papel importante en cómo innovamos para generar esos procesos de adaptación y obviamente necesitamos también para resolver los conflictos del desarrollo como nos unimos con nuevas formas y herramientas y vamos a ir viendo algunos casos rápidos de la experiencia que nos sirvan para ilustrar.
- El primero es OIRAN JAPON aquí se da origen a un movimiento Mundial muy interesante de Desarrollo Económico Local que es el movimiento HUBO, ¿Ellos cómo se adaptaron?, eran una comunidad agrícola muy pobre de pescadores también y habían ensayado con algunas especies en temas de pesca pero no funcionaron, tenían arroz no funcionaron, eran una comunidad muy pobre, entonces aquí es interesante de los japoneses aprender, ellos dicen: “Nos sentamos a pensar, a pensar por otro lado podíamos hacerlo, no nos funcionó por acá pensemos por otro lado”, Entonces aquí vemos las flores de los cerezos moradas que son muy lindas se fueron por el lado de las de los cerezos y los ciruelos y eso les provecho y les funciona y fue un proceso comunitario que se empezó a generar, pero lo más





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



interesante es que la gente cuando se unió a pensar y a definir qué querían hacer no pensaron en cultivar cerezos y cultivar ciruelos, sino su sistema de fondo estaba más asociado a cumplir sueños y el sueño de ellos era ir a Hawái, entonces la comunidad se unió para ir a Hawái no para sembrar cerezos, los cerezos eran el medio y eso creo que cambia a la entrada para el tema de armar proyectos asociativos, la asociatividad solo es por plata, ahí es un problema porque empiezan las peleas por la plata, pero cuando lo hacemos alrededor de sueños de mejorar nuestra calidad de vida en este caso Japón es de ir a Hawái es impulso de una manera muy diferente el proceso de asociatividad. y ¿Ellos que lograron?, fueron logrando unas muy buenas cosechas pero además las señoras empezaron a hacer mermeladas, entonces ya les sobraba mermeladas, pusieron un puestico en la carretera y generaron todo un circuito económico que fueron llevando hasta la transformación que es un tema central, no se quedaron en el siembra del ciruelo y ese contexto generaron un proceso de transformación, esas veredas de esta provincia lograron tener unos indicadores con el tiempo muy similares a centros urbanos, esa brecha que siempre tenemos entre lo real y urbano y fue la zona rural de Japón con la mayor cantidad de pasaportes sellados a Hawái. Es un ejemplo muy interesante que da lugar a todo un movimiento a nivel mundial y que creo que es muy inspirador cuando nos aproximamos a pensar en esquemas asociativos no debemos perder la capacidad de poner primero los sueños y la felicidad antes que los medios que es el cómo hacemos con determinadas actividades económicas y logro de eso.

- El tema de innovación el segundo Pilar de este primer triángulo y es un ejemplo personal que trabajamos en Ocaña y muy cerquita a ustedes, por allá en los 90's, fue los primeros trabajos que yo estuve haciendo en planificación. Llegamos a Ocaña a hacer el Plan de Desarrollo y Ocaña todo el mundo miraba para el piso, en esa mirada para el piso, tenía una





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



economía muy difícil y malos suelos no había interconexión eléctrica, estaba la guerrilla, la troncal del Magdalena pues había disfrazado los flujos, lo primero que se armó desde el proyecto, la directora de esa época dijo; “Ocaña una empresa con futuro”, Así se llamó el plan y dijo no, aquí hay que echar palante, pues lo más interesante la cebolla en esa época de los 90 y pico que se abrieron importaciones que era ya complicado por la calidad del suelo, la famosa cebolla ocañera entro competencia de Chile con importaciones, era una situación muy compleja y miren lo interesante; uno de los consultores, un señor mayor dijo: “mire, que es lo interesante que tiene Ocaña 1. Tiene un clima maravilloso para pensar, 2. Tiene una universidad con una buena capacidad, 3. En dos o tres años llega la interconexión eléctrica y nosotros estábamos desconectados con la mala calidad de suelos”, entonces, que hacemos, dijimos convirtamos a Ocaña en un sitio especializado de software y ¿Por qué?, porque la DEA estaba en unas reuniones de Planeación Nacional donde misiones gringas habían dicho que estaba haciendo Colombia en Software, que llevar un software es fácil, muy sencillo, que en esa época estábamos empezando en esos temas y no, no hay política, pero el vio, cruzó el potencial de una charla que tuvo por allá con una misión que decían que está llegando un software de Colombia, que estaba como interesados de lo pasaba y lo cruzó con las potencialidades del territorio que no eran las tradicionales y entonces dijo: “convirtamos” y ¿Qué hacemos? nos vamos a hacer autopistas, autopistas de información son las del año 94 y lo que tenemos que hacer es apenas llegue la interconexión eléctrica nos traemos unos súper profesores del extranjero en sistemas de programación, informamos a estos muchachos además para que no termine yendo a la guerrilla eso nos vale muchísimo menos que construir una autopista y empezamos a exportar software y tenemos el mejor clima para pensar un clima 22° centígrados tenemos un clima para pensar; Entonces eso por





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



ejemplo para mí fue un tema muy relevante y una experiencia que no se le olvida a uno en términos de cómo con los factores del territorio se pudo conectar una apuesta, obviamente eso en el plan era demasiado volado demasiado loco, “hay que escuchar a los locos” y que un plan muy tradicional de lo de siempre vamos a promover la agricultura, entonces creo que es un tema de mirar como la innovación se construye desde estas apuestas macro, Logramos identificar tesoro si logramos identificar los potenciales de nuestro Territorio.

- El tercer Pilar de ese primer triangulo pues es la Unión y hoy la unión sí que es relevante y qué es importante la unión y esa unión tiene alrededor de qué aspectos lo hacemos.

El primer tema que quiero plantearles es la acumulación de capitales, Este desarrollo es Crecimiento el Desarrollo no es que a uno le vaya bien, sino que en el entorno global de la Provincia tenemos que hacer un proceso de garantizar que acumule capital ambiental, que se acumule capital físico en infraestructura servicios, que se acumule capital cultural, que no rompamos las tradiciones ni las culturas, si no que todo lo contrario nos unamos alrededor de eso. El capital humano que no se nos escape los jóvenes que son el principal activo los jóvenes que hemos formado en las universidades que se queden en la región que pongan sus capacidades conocimientos o habilidad de trabajar en la Región, que acumulemos capital social que cada vez vamos a tener más confianza en las relaciones, en la membresía el vídeo no mostraba ya alrededor de 10 asociaciones por cada Municipio, empieza a tejer una forma de relacionarse construir confianza y el escenario principal es como nuestros procesos de ordenamiento territorial esos Planes de Desarrollo se van a buscar como objetivo que se acumule el capital ambientales y eso implica cambiar indicadores como calculo.

- Yo mi capital ambiental y en 5 años puedo decir si lo aumenta o no por qué pasa. Por





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



ejemplo, con el tema extractivo, el tema extractivo llega a generar riqueza para un sector, generalmente para fuera y al interior queda del municipio queda un deterioro, una pérdida de capital ambiental, se corren los ríos, se contaminan los ríos etc. etc.; el conflicto armado generó unas pérdidas en capital social, en capital humano, con las migraciones, en que nadie puede hablar con nadie, el no planificar frente a los riesgos naturales pues nos afectan la acumulación de capital físico, una avalancha nos destruye los puentes, las carreteras, entonces esta es un primer tema que implica pensarse en como acumulamos esos capitales territoriales y en eso por ejemplo cuando se hace ordenamiento.

- Voy a poner el ejemplo de Tausa, Tausa-Cundinamarca es un Municipio muy pequeño a 1 hora larga de Bogotá, que el 93% está declarado como área de páramo, está en Cota de Páramo, pero tiene carbón y cultivos de papa, cuando estuvimos haciendo el Plan de Ordenamiento dijimos ¿Por dónde trabajamos esto si tenemos unas dificultades por las condiciones ambientales? Entonces, ¿cómo se construyó?, el proceso de Tausa para generar ese proceso de acumulación y no se perdiera; ejemplo con la minería, el capital ambiental, entonces se estructuró uno alrededor del agua, si somos páramo, somos agua, entonces montemos un negocio y nos vamos a negociar la producción del agua para los embalses, a negociarla con Bogotá para que eso nos genere ingresos, fue tema 1.
- Tema 2, no podemos cultivar el páramo, entonces dijimos ahí queda la laguna del Neusa que es un embalse, dijimos cultivemos la laguna, entonces armemos unas parcelas piscícolas en el embalse que nos permitan cultivar es el agua y no cultivar tierra.





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



- Tercero, estaba en discusión un tema Regional de la basura de donde poner el relleno y nadie quiere un relleno, entonces acá dijimos no, la basura se puede manejar bien y si se maneja bien es plata, entonces en una zona desértica que a partir de un aprendizaje de unas áreas que había reforestado les habían recuperado la capacidad del suelo en área medio desértica que tiene el Municipio, se había hecho una recuperación con material orgánico de la basura, la aprovechamos para recuperar suelos aprovechamos para producir energía, producir otras cosas, estamos hablando del años 2000 de un Municipio pequeño; obviamente viene después el tema de la gestión que es un tema crítico y seguramente que esto no paso mucho de lo que se dijo, pero se plantearon esas formas alternativas de cómo entender el desarrollo.
- El segundo tema es la torta, la torta son los recursos y la riqueza que producimos en el territorio, nosotros podemos tener una torta que es pequeña y más un Municipio pequeño de tipo Silos, pues tienen una torta chiquita, ahora qué pasa cuando hacemos los Planes de Desarrollo, esa torta la partimos para muchos invitados la partimos y la partimos y la partimos que a muchos le tocan son ya moronitas, con eso no queda bien alimentado nadie es muy diferente, plantear las apuestas de desarrollo ese no es el problema porque siempre los Planes de Desarrollo son problemas de 1 milloncito, 2 milloncitos, 3 milloncitos, donde ponemos los recursos públicos, privados la capacidad por ejemplo en la Universidad es para ampliar la torta; Es decir, en las oportunidades en los tesoros del territorio cuáles son esos tesoros que podemos potenciar y hacer la ruta del turismo bien sea lo que los productos principales que producimos bien sea conocimiento desde la Universidad entonces ¿cómo ampliamos?, es muy diferente cuando arrancó desde las apuestas de oportunidades y





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



desarrollo y no desde el problema y la tendencia que tenemos siempre es arrancar por los problemas, ahí creo que hay que hacer una volteada y eso implica orientar las acciones y los esfuerzos a desarrollar las oportunidades que crezca la torta y la medida que crece la torta pues podemos tener una porción mayor, incluso para solucionar los problemas y eso implica conocer la provincia, como funcionan, las relaciones, en ese sentido poco para explicar el concepto les traigo aquí un ejemplo.

- Un proceso que hicimos de Asociatividad Regional en el Noroccidente de Caldas, donde esta Rio Sucio, Zupia y Marmato, ahí una de las personas en uno de los talleres hizo la descripción económica más interesante: “El Marmato es la primera foto que vemos allá la producción de oro histórica tradicional de los indígenas, en Marmato se produce la plata, en zupia en la segunda foto no la gastamos, zupia es el municipio comercial y vamos a hacer vueltas a río sucio vueltas y cultura haya está el carnaval del diablo que mueve mucho cada 2 años” entonces, el circuito económico era claro, la plata se produce en Marmato, donde se comercializa, se compra, se vende es en Zupia y donde está el tema institucional es en las vueltas de Rio Sucio, esta integración especializada de cada uno de los 3 Municipios, Filadelfia y la Merced entraron a esa asociación al otro lado del Rio Cauca, como vemos en el mapa, entonces tuvimos un lío muy complicado para empezar a ver estos, ¿cómo entran?, porque eso ya no tienen el otro lado del Rio, no tienen el mismo nivel de relación que tienen los otros 3 municipios, ahí intentamos medio forzadamente, no fue tan fácil, hay un tema de turismo de aventura pero entonces se propuso un proyecto estratégico en la Felisa, en la Felisa llega el tren hay posibilidad de tener cambio multimodal y entonces se volvió un proyecto de integración de los 5 municipios alrededor del río y eso implicó por





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



ejemplo temas de qué pasa si hay un proyecto de una multinacional que va a coger toda la montaña que pasa cuando pasamos a tener jornaleros o ya eso se hace industrialmente y se pierde el empleo, toda la provincia se va abajo porque ya la gente no va a tener la plata y la gente va a tener dificultades, también para poder invertir en el tema de servicios, entonces, reconocimiento y cómo integramos alrededor de esas oportunidades que nos permiten agrandar la torta y acumular capitales pues es la base para tener una asociatividad.

- El cuarto tema que es central es el tema el dialogo, La interacción permanente es lo más relevante y lo más importante, toda la revolución industrial arrancó con los cafés en Londres donde la gente ya no pudo tomar agua porque siempre estaba contaminada, Irán más epidemias; La gente tomaba vino tomaba cerveza y vivían los Estados alterados aquí cuando llega el café, se sientan a hablar alrededor del café. El diálogo es muy importante y el conocimiento.
- Aquí les quiero transmitir la experiencia de San Vicente en Antioquia Municipio fiquero el Principal Municipio productor de fique en ciertas épocas hasta que llegaron los empaques de polipropileno, cuando arrancamos proceso para arrancar con unas señoras tejedoras de fique, un proceso de llevar esto a un esquema más grande, tuvimos un par de talleres, un par de talleres para que miremos lo del dialogo sin más que con un par de talleres en que reunimos a las entidades de la Alcaldía, reunimos a Colempaques que es la empresa más grande de empaques que estaban haciendo en polipropileno, a la Asociación de los Fiqueros, a la señoras que tejían el fique, y sólo en ese primer diálogo la señora líder que son 15 señoras que salen de la del yugo de los maridos, que por las





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



tardes salen a tejer y a echar carreta y ganarse unos pesitos, pero no les interesa transformar el municipio ni nada por el estilo, dice: “nosotros tuvimos una asociación que ya llego a tener maquinaria, pero la maquinaria se perdió, esa asociación se perdió cuando llego una plata internacional, todo el mundo se puso a pelear por la planta y ahí se totio, pero no tenemos maquinas ni nada” y uno de los secretarios de la alcaldía dice: “no, nosotros tenemos esas máquinas ahí guardadas, yo se las arregló y les entrego la maquinaria para que mejoren su producción, estaban archivadas en la alcaldía” y las señoras dijeron: “nosotras vamos a Santander a comprar el fique, porque el fique que aquí se produce es muy grueso”, entonces el presidente de la asociación de los fiqueros dijo: “no, si nosotros hace años estamos produciendo un fique más fino, yo se los vendo aquí mismo, no tiene que ir a comprar afuera” y el de la fábrica dijo: “y ahora nosotros estamos volviendo incentivar el fique porque ya internacionalmente nos están exigiendo no fibra sintética si no fibra natural para productos de agricultura etc. entonces ya estamos asociados con la asociación de los fiqueros para volver nuevamente a la producción y nosotros producir los empaques”, entonces fíjese como un solo taller permitió generar una red que no se habían hablado y mire que el Municipio es muy chiquito, no se habían hablado no sabía, no había conexión, es generar las conexiones es un tema que es central y es fundamental.

- Aquí vamos a ver cómo siguiente punto el segundo triángulo que es el que está asociado al Desarrollo Territorial y este ya es un poco más específico porque nos lleva a formular la orientación estratégica de nuestro esquema asociativo y esto siempre se debate entre 3 temas Sostenibilidad Ambiental, Desarrollo Económico y Justicia Social y en esta provincia sí que tenemos por ejemplo un tema muy fuerte en la sostenibilidad ambiental con todo lo que tiene





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



que ver con el Páramo de Santurban pero hay que integrarlo con el desarrollo económico, con la justicia social no puede ser un tema solo de preservación, sino que eso tenemos que integrarlo en términos de garantizar la sostenibilidad, pero eso tiene que ir siempre en el triángulo con desarrollo económico y con justicia social para que logremos equidad, un manejo adecuado de los recursos naturales y superemos los conflictos que tenemos asociados al desarrollo. Entonces la pregunta es por lo que está planteado que veo no hay por internet con las del esquema asociativo que se está iniciando, es buen tema central es el Páramo almorzadero y Santurbán, bueno listo, hay una lucha por el tema de la conservación alrededor del agua pero hay que mirarlo desde justicia social también y el desarrollo económico cómo se aprovecha esa oportunidad o cómo y eso nos permite poder entrar a discutir en otros términos para poder minimizar los conflictos que han sido, radicalizamos solo en 1 ala de las 3 vamos a tener problemas y no solo nos vamos con desarrollo económico, vamos a tener unos problemas de inequidad y los problemas ambientales complicados si solo nos vamos por el lado de justicia social. Está el desarrollo que nos permita la sostenibilidad que nos permita sostener eso a eso si nos vamos solo por lo ambiental, entonces ¿De dónde sacamos lo económico para responder también al tema social?, entonces este es el segundo triángulo que es muy importante, donde debemos ubicarnos es en la mitad y permitir poder flexibilizar algunas cosas para llegar a acuerdos que nos permitan que cualquier oportunidad o conflicto, El conflicto, esa oportunidad se transforma cuando no radicalizados, nos polarizamos, es cuando el conflicto se vuelve protesta y se vuelve nunca una solución, si buscamos un equilibrio y el triángulo, es una figura tan interesante nos va a permitir encontrar muchas más soluciones y el conflicto seguramente. Y temas como el del Páramo va a tener un mayor corte a lo ambiental, pero va





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



a tener amarres económicos y de Justicia social.

- Este es el segundo triángulo importante y en eso quería traer la experiencia de Tuluá, estuvimos, yo estuve trabajando el Plan de Ordenamiento del 2000, en una revisión que al fin no quedo aprobada para el 2009; Arme la estrategia y gestión urbana para el municipio y en ese contexto y ese marco hay una experiencia muy interesante para mirar este tema del Desarrollo Territorial, el Municipio estaba quebrado, estaba en la idea de intervención y que no podía invertir, el primer alcalde que llega a poder tener recursos de inversión después de salir de la crisis fiscal, lo primero que dice y a más coincidió con la venta de teléfonos de Tuluá y le entraron 70 mil millones, los políticos de turno lo primero que le dijeron es: “Uy, usted pone subsidios de vivienda y ya tiene tantos votos” y él dijo: “No, yo lo que voy a hacer es la primera plata que va a entrarle al Municipio vamos a invertir en planificación para ver para donde vamos”, eso fue la primera apuesta que hizo, “ósea de mi Alcaldía no van a esperar mucho ladrillo, si no esperen una orientación y esos 70 mil millones vamos a montar un instituto, no para el Municipio si no para la Región, que otorgue créditos para que apalanque proyectos etc.”, en ese contexto se crea primero se llama incentiva, esa tiene unos líos de corrupción en algún momento después, ahora se llama InstiTulua, pero lo que hace es apalancarle y recuperar nuevamente plata a todo el conjunto del territorio desde Tuluá. Ejemplo a partir de esta gestión se arranca este plan parcial que subió formulando, se llama el Plan Parcial de Integración Regional, que era para localizar la nueva terminal aquí la vemos en construcción nuevas zonas industriales, proyectos de vivienda interés social, hay un centro comercial que ya está en proceso de estructuración y aquí podemos ver se construyó esta vía que era la vida del anillo periférico para salir a la doble calzada, es generar un conjunto de acciones promovidas pero no a fondo perdido sino recuperando. Por ejemplo,





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



que utiliza toda la metodología, reparto de cargas y en el vídeo yo apalancó, pero yo participo del negocio, entonces es muy importante entender desde la perspectiva de la noción de largo plazo el desarrollo territorial y de buscar los instrumentos que permitan apalancar ese desarrollo.

- El último tema para hablar del tema de la Unión es la identidad, es Tuchin en Córdoba, la cuna de donde se hacen los sombreros volteados, símbolo de la Nacionalidad Colombiana. Aquí también aparece un par de talleres que se habló sobre la autogestión, se unieron y tiene un problema comercialización porque los países llegan y se compran todo a precio lo que quieren y ellos no pueden sostener precio porque no tienen ni siquiera un sitio de acopio, entonces, el proyecto que fue promovido desde la planeación es algo “aquí no hay plata, la autogestión es de ustedes, podemos darles alguna acompañamiento técnico, pero son ustedes los que tienen que organizarse” y en la organización lograron tener una bodega y empezaron a controlar precio poder empezar a ver cómo comercializar de la mejor manera, entonces, en un proceso de 1 año hubo un avance gigantesco alrededor, ¿Pero qué fue lo que unió a esta población de indígena mayoritaria? LA IDENTIDAD, EL ORGULLO que lo ha trabajado mucho Antanas Mocus, LA PEGA para proyectos económicos y los retos de asociatividad es la plata, la pega está en el orgullo del producto que hacemos, en el orgullo de lo que sacamos, en el amor que le ponemos a lo que hacemos, en esa relación con el territorio, con las costumbres, con los hábitos, con ellos trabajamos los dichos, la comida ósea somos una comunidad que tiene unos valores de Unión, digamos más importantes que el proyecto económico y vuelve a conectar un poco con el tema de Japón al comienzo.

Ya para cerrar el último triángulo es para llevarlo ya un poco a lo más operativo de lo que es un esquema asociativo y este triángulo tiene 3 puntas, 3 ángulos la selectividad, la





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



integración y el conocimiento.

- El primero de la selectividad y es una recomendación, creo que es muy importante que se defina muy pocos temas de trabajo conjunto en un esquema de asociación territorial si yo, por ejemplo, veía en el acto de lanzamiento hay nada en los boletines de prensa y todo que se va a trabajar en Páramo, se va a trabajar en servicios públicos, equipamientos, se va a trabajar agricultura, cuando abrimos mucho el espectro terminamos no haciendo nada. Es aquí muy importante que el esquema asociativo se ponga unas metas en 1 tema clave que en 5 o 10 años puede decir este fue el Jalón adoro y para eso hay todas metodologías que uno usa de prospectiva de causalidad etc. que le permite identificar cuál es el sector que mueve al resto del sistema el que habría que hacer una apuesta que es el que más mueve todo el sistema territorial entonces la selectividad es un tema muy importante que hay que tener en cuenta sobre todo cuando se armen el plan estratégico de los temas de asociativos.
- El segundo concepto es el de la integración, la integración en la mayoría de los casos que estudie de asociatividad en Colombia llega el momento en el que se firma, todos muy contentos con la firma, pero en últimos términos, en una oficina de proyectos de todo tipo o Palma de maquinaria, esas asociaciones digamos no tienen un impacto estratégico en la transformación del territorio entonces hay figuras por ejemplo como la RPG las regiones de planificación y gestión que tienen una función muy interesante que permiten delegación de funciones nacionales o de los municipios, dice que es un esquema muy diferente a cuando yo mantengo toda mi estructura cada municipio y montó otra estructura que muchas veces lo que analizábamos no se sabe a quién depende, dónde está, qué es lo que hace, cuál es su agenda, en muchos casos termina con agendas propias pero además con problemas de





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



financiamiento, porque es abrirle un nuevo broche, digamos a esa torta pequeña que tenemos;

- por ejemplo, qué pasaría si supongamos solo por las oficinas de planeación aquí tenemos 6 municipios, qué pasa si unimos las 6 oficinas de planeación en una sola y seguimos manteniendo la competencia porque el tema del uso del suelo y eso es indelegable, pero en vez de tener 6 equipos chiquiticos de 2 personas o 3 personas armamos una oficina fuerte con un acompañamiento de la Universidad y un esquema que permita operar en red con la actividad municipio incluso con la figura que hay. Yo por ejemplo no tengo que pagarles a nuevos profesionales, sino que hago un acuerdo, la figura cómo se encargó de irse a trabajar a otra entidad, entonces cada municipio aporta sus funcionarios para que vayan a trabajar en una se optimizan recursos y se generan sinergias entre todos. Se pueden optimizar los procesos para que todos trabajemos con el mismo proceso para pedir licencia del proceso pero la responsabilidad sigue siendo el Municipio, te diré que es muy diferente armar una empresa que se dedica a la asociación más que eso a una que puede resolver esos temas incluso asumiendo funciones de las que puede asumir la nación, nosotros estuvimos haciendo el año pasado para el norte del Cauca ese esquema asociativo y alcanzamos a patinar con el Gobernación Nacional que faltan dos resoluciones para que puedan darse esas delegaciones, que eso es otra forma de concebir los esquemas asociativos.
- El tercer tema es el conocimiento obviamente y aquí la provincia tiene una fortaleza gigantesca con la universidad que tendrá que alinearse en este contexto que tiene que ver como ayudamos y soportamos desde la construcción del saber. Ha este proceso de





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



integración alrededor de estos hechos selectivos, estratégicos, que hemos construido y obviamente para cerrar alrededor de estos tesoros que nos permiten crear, no es lo mismo asociación de Municipios para el tema del manejo de maquinaria a una Asociación que está pensando en las apuestas de desarrollo que es 1 o 2 o máximo 3 y entonces ahí está la reflexión que es diferente el concepto cuando es para hacer obras y gestionar recursos así lo hacemos hacia apuestas de desarrollo.

Con eso espero no haberme extendido mucho y nuevamente con mi agradecimiento y pues que quedo atento si hay alguna inquietud

Muchas gracias.

### **Preguntas de los Asistentes al Conferencista Dr. Luis Ignacio Gallo.**

1. ¿Considera que la provincia de pamplona puede aplicar redes verticales que constituyen una posibilidad de crecimiento para las pequeñas y medianas empresas a través de la participación en cadenas de producción con grandes firmas?

### **RESPUESTA DR. LUIS IGNACIO GALLO**

Claro, el en el montaje de esas estrategias lo importante es empezar a mirar hacia atrás y hacia adelante, como generamos encadenamientos, pero el tema más relevante también es cómo generamos valor, no es lo mismo el producto agrícola, por ejemplo lo que está pasando ahora con la papa y aquí en la crisis de la papa del país existen importaciones se baja el consumo, tenemos una producción muy grande los comercializadores no pagan lo que es, los campesinos quebrados qué estamos haciendo para transformar la papa si no es lo mismo si lo llevo el paquete al congelador para la papa a la francesa, entonces aquí es muy importante mirar esos encadenamientos con los grandes centros de consumo, veía que 1 de los municipios ya está





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



conectado con Europa; sí, entonces eso se puede potenciar pero se debe que tener una visión completa hacia arriba hacia adelante y hacia atrás.

2. ¿Cuál sería la ruta para que la provincia de Pamplona reconozca los esquemas asociativos como una forma de facilitar el desarrollo de las ventajas competitivas para la sostenibilidad y posibilidad de desarrollo y crecimiento de la región?

### **RESPUESTA DR. LUIS IGNACIO GALLO**

Creo que digamos el primer paso por lo que veíamos en el vídeo que se está dando, digamos un poco a poco en un proceso de creación de asociatividad que implica cambios culturales, de asociarnos que es una de las restricciones que tenemos y digamos como en general como colombianos nos cuesta trabajo construir y administrar y sostener esquemas asociativos pero esquemas asociativos sueltos no tiene mayor impacto o sea tienen algún impacto seguramente al mejoramiento de las comunidades que están asociadas pueden tener logros y hay logros muy importantes; pero el efecto seda cuando yo hago asociación de las asociaciones y ahí es donde el esquema macro territorial de la provincia como figura máxima asociativas se empieza a volver muy importante, es la asociación de asociaciones acompañadas de los actores públicos, privados y la cámara de comercio que da siempre un papel muy importante a los municipios. Digamos que le apuestan al desarrollo de esos desarrollos productivos pero ahora nos vamos encauzando y nuevamente a lo que hablaba el diálogo en la medida en que juntamos esas diferentes asociaciones juntamos sus aprendizajes juntamos sus mercados, sus negocios, vamos potenciando a la provincia en su conjunto y un tema muy importante es que adicional a eso que vemos en la integración, en el último triángulo que se me olvidó anotar que es muy importante es que en general siempre se tiende a hacer un reparto en que cada uno si ponemos 100 pesos cada municipio reclama 15 y si le ponemos 100 pesos a un municipio





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



y a los otros 5 no nos va a invertir mucho más que a todos que es un esquema también complejo de las de la asociatividad; que nuevamente el tema de la torta en cuando la modelo estratégico es ponerle a dónde hay que ponerle para que jalone todo el sistema y eso puede estar en un municipio pero mi Jalón a todas las cadenas del resto tenemos que empezar a entender el entorno económico y el entorno de relacionamiento económico para saber dónde jalamos, dónde invertimos, pero superando barreras y que cada 1 tiene que poner una plata en mi municipio.

3. ¿Cómo hacer desde los municipios para cambiar el paradigma del enfoque de desarrollo territorial dirigido con gran apego a la solución problemáticas?

### **RESPUESTA DR. LUIS IGNACIO GALLO**

Sí, es incluso he leído en algunos temas de la estructura cerebral y es el cómo funciona nuestro cerebro y hay unas teorías que dicen que tenemos más desarrollada esa parte que mira más los problemas a la que mira las oportunidades y creo que los que han tenido oportunidad de trabajar haciendo matrices DOFA y ha tenido la oportunidad de trabajar en temas de planificación, armar planes de acción en general cuando se dice: “bueno miremos las debilidades y miremos las amenazas” eso el listado es gigante, pero cuando miremos las oportunidades: “las oportunidades son poquitas siempre” entonces creo que sí hay que hacer un esfuerzo muy importante, yo decía por ejemplo hay que creerle a los locos, les pongo otro ejemplo aquí en el en la Laguna de Fúquene en Cundinamarca que se la está llevando el pichón, entonces allá trabajando con la gente en un proyecto había un personaje que todo el mundo le hacía el feo pero el personaje estaba elucubrando una máquina y un cuento de negocio de cómo convertir al buchón en un negocio, pero “todos lo veían como un loco”, entonces el territorio está lleno de personas que son tesoros de conocimientos, que son tesoros





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



de historias, que son tesoros de actividades económicas, que son tesoros de prácticas, que son tesoros.

- por ejemplo, la Unesco está estudiando para declarar a la tortilla mexicana pero no la tortilla, sino a la amasada que viene de hace miles de años y declararla patrimonio de la humanidad o sea las prácticas que pueden ser que uno no les ponga atención a diario, pueden convertirse en motores de transformación y desarrollo. Lo que hay que cambiar es el lente, reconocer la maravilla que hay en lo que el otro hace no lo malo; aquí tendemos a mirar lo malo que hace el alcalde, lo malo que hace la Cámara de Comercio, lo malo que hace la asociación etc., no vemos las potencialidades que es un cambio de lógica para poder partir de ahí generando relaciones más constructivas más armónicas y que permitan facilitar la confianza para sacar adelante las diferentes oportunidades de desarrollo.

### **INTERVENCIÓN MAESTRA DE CEROMINIA**

Muchas gracias Dr. Luis Ignacio por sus respuestas , a continuación, las palabras de la Doctora Laura Tuta.

### **INTERVENCIÓN DE LA DOCTORA LAURA TUTA**

Buenos días, bien Doctor muchísimas gracias, lo que quería era tener una intervención acá sencilla para hacer englobar un poco esa riqueza de conocimiento que usted hoy nos ha transferido en este XII Foro Desarrollo Económico de Pamplona en la Provincia, sentimos que nos ha hecho una ubicación muy aterrizada de cuál es la mirada en un lugar en este momento de estos tiempos de pandemia, pero también como a un corto plazo de los municipios podemos estar centralizando





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



ciertas potencialidades que tenemos, entonces en todo el bagaje de conocimiento que nos ha entregado, queremos reconocer algunos apartes muy importantes de su participación, por ejemplo usted nos contaba de la importancia de las organizaciones de 3 triangulaciones pero una de ellas enfatizaba muy claramente lo que es la unión, la adaptación y la innovación como pilares básicos que se debe asumir ante restos para la recuperación en un momento coyuntural en el que en este momento el país vive en este momento regiones como la provincia a la que nosotros hacemos parte y por eso estamos convocando este foro para nos den orientaciones tan particularizadas y con tanta experiencia como el caso del Doctor Ignacio, también rescatar un poco de la valiosa información cuando nos destaca el papel importante de la unión, la unión para poder promover esa acumulación de capitales para poder impulsar los factores productivos y territoriales, creo que esto está quedando en el imaginario de cada uno de los representantes de los municipios que hoy nos están acompañando, como yo le comentaba eran muy enfáticos en confirmar la participación de todos los alcaldes de la provincia, como la nuestra en Pamplona, todos los secretarios están haciendo parte de este evento para fundamentar estos saberes; también fue muy importante reconocer Doctor Ignacio cuando nos decía cuán importante promover los recursos propios de cada territorio; es decir, donde tenemos que enfocar nosotros la mirada y como a veces en los municipios es nuestro afán de estar buscando soluciones a las problemáticas, soluciones que estamos identificando y estamos mirando algo muy importante que es el foco hacia las oportunidades de desarrollo que tiene cada uno de los municipios, eso fue algo muy valioso en la charla de hoy, también Doctor Ignacio en la parte que era muy reiterativo en comentarnos que tenemos que propender, analizar la verdadera identidad regional, que el cómo es clave saber quiénes somos, como región, como Municipio, a partir de esa identidad de los Municipios tenemos que potenciar o jalonar las potencialidades que tenemos, ‘nos identificamos, nos potencializamos’



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



y rescatar sobre la importancia para el Desarrollo Económico y Social de otra triangulación que tiene que ver con los retos de los esquemas asociativos, justamente es el tema que nos ocupa esa parte de la asociatividad, donde hay que tener muy en cuenta el tema de la selectividad pero también la integración y la importancia que hoy en día llama la atención en la sociedad y el mundo que es la agendación de conocimientos, la forma en que aglutinamos el conocimiento y como el conocimiento se nos convierte en un grato potencial para el desarrollo y no menos importante que hablaba en el inicio sobre otra integración, otro triángulo que entra a jugar parte importante para el desarrollo económico que tiene que ver justamente con las estrategias que promueven: cuales son los lineamientos de un desarrollo económico pero que vayan ligados a la sostenibilidad ambiental y por supuesto la justicia social tan anhelada por todos los colombianos.

Doctor Ignacio fue usted didáctico, claro y definitivamente muy metafórico para llevarnos esta serie de conocimientos que van en beneficio, lo que es la cadena, el desarrollo social, económico de los Municipios.

Gracias Doctor Ignacio por participar en este evento.

**Doctor Ignacio:** A ustedes gracias por la invitación



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



## Presentación del Plan- IN, Tres Triángulos.

*Ilustración 2 Presentación Plan-IN Luis Ignacio Gallo*

**Plan-IN**  
Planeación Inteligente

XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia

### Tres Triángulos

Ignacio Gallo P.

### La Evolución Territorial

1810      1855      2020

### Esquema Asociativo

2013      2020

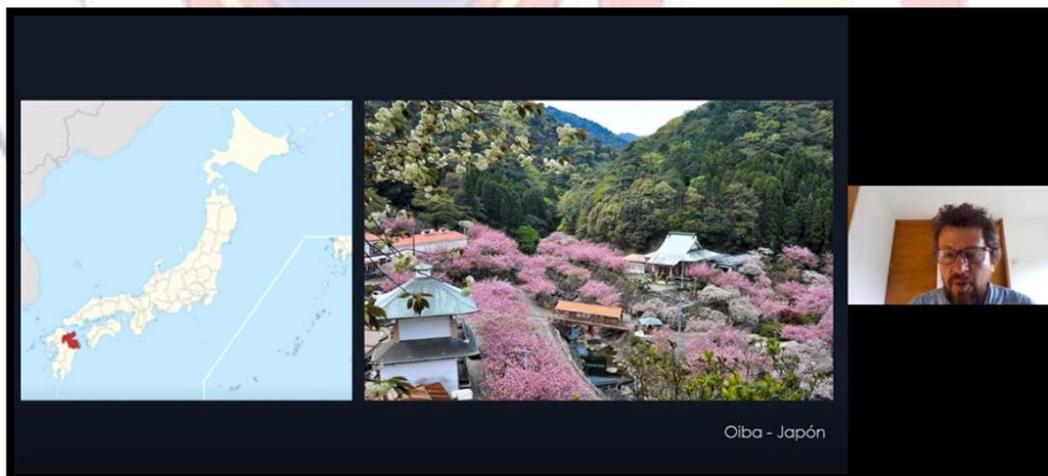
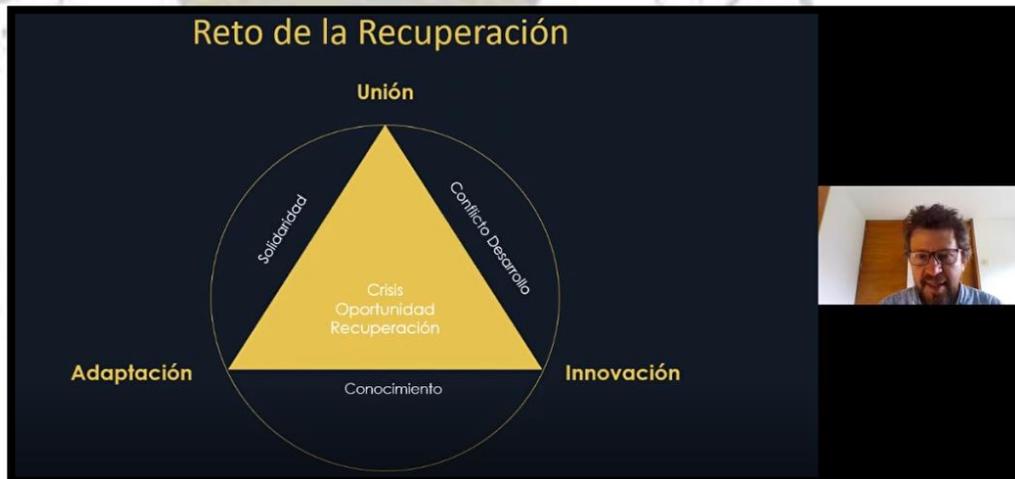
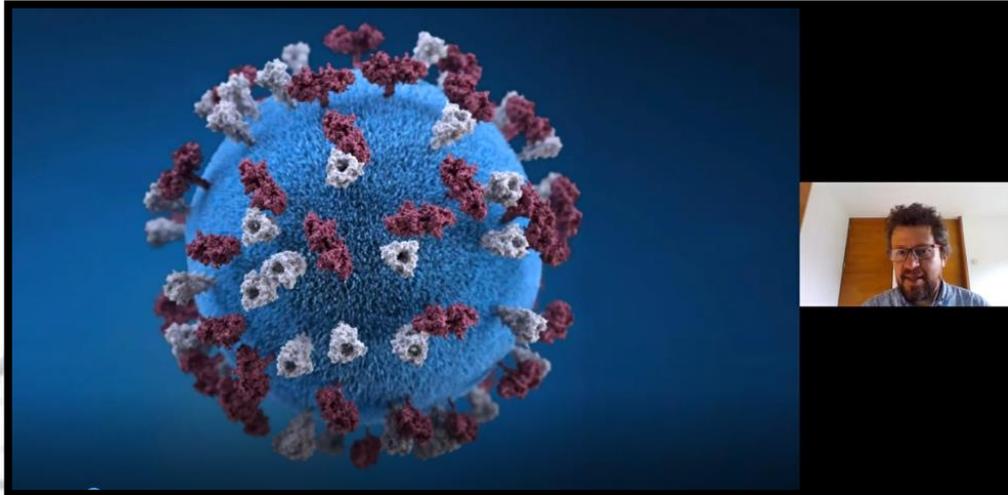
**ASMUPROPA**  
Asociación de Municipios de la  
Provincia de Pamplona



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



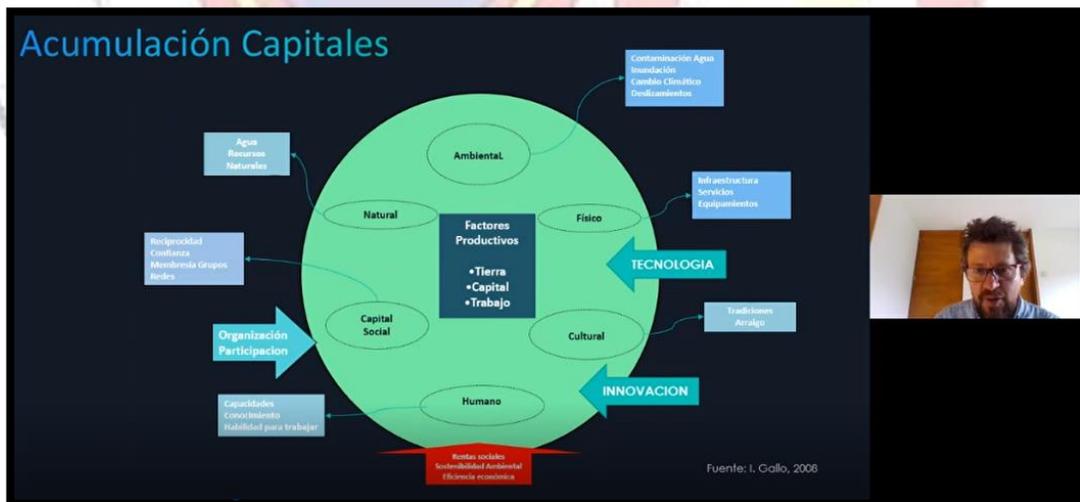
# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



Ocaña – Norte de Santander



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



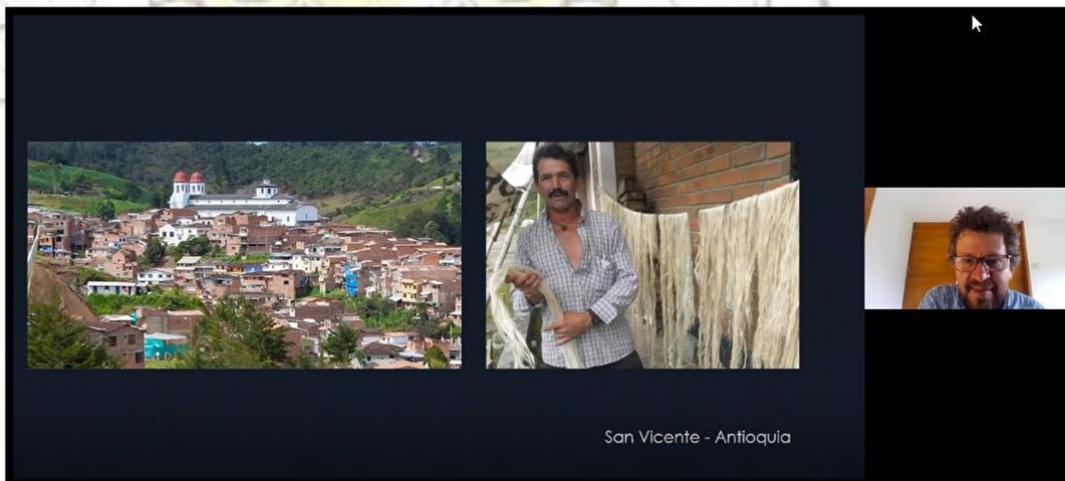
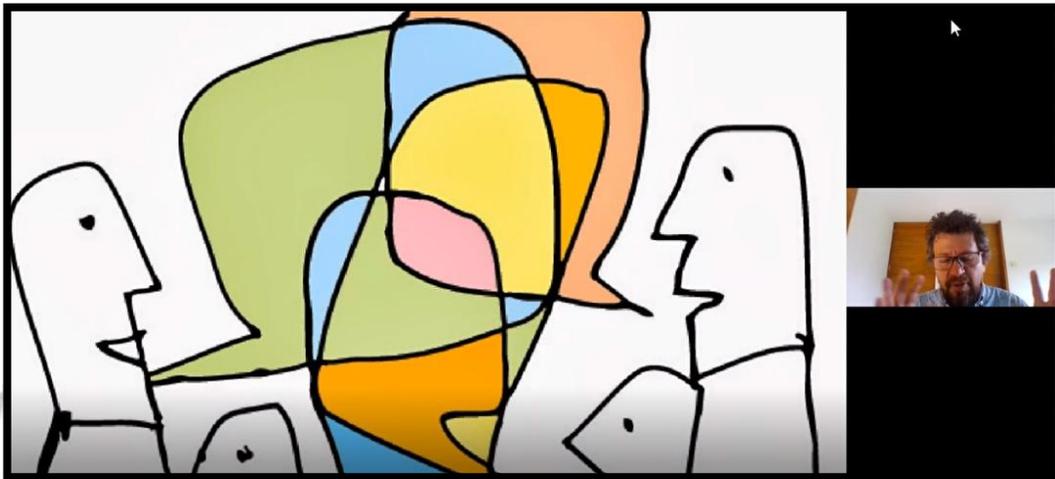
Tausa - Cundinamarca



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



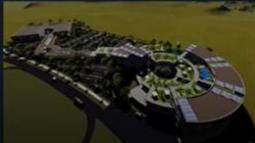
XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



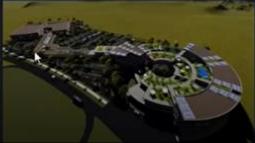
# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



**IN/ITULUA E.I.C.E**  
Instituto de Fianciamiento, Promoción y Desarrollo de Tulua



**IN/ITULUA E.I.C.E**  
Instituto de Fianciamiento, Promoción y Desarrollo de Tulua



La Identidad



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



### Reto de los Esquemas Asociativos

Delegación

Estrategia

Asociatividad

Unidad

Integración

Conocimiento



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### **DOCTOR ALEXIS SEGOVIA SUAREZ**

Gerente de obras civiles de la Corporación KIRI en Venezuela, Profesor de la Universidad

Privada Dr. Rafael Beloso Chacín. Profesor Universidad del Zulia, Venezuela, Empresario del  
sector construcción y autopartes



*Ilustración 3 Alexis Segovia Suárez*

### **CONFERENCIA “ ASOCIATIVIDAD EN VENEZUELA ”**

Muy Buenos días damas y caballeros, les habla el Doctor Alexis Segovia Suarez directamente desde Maracaibo en estado Zulia, específicamente en Venezuela.

Muy complacido y contento de estar aquí compartiendo con ustedes y a través de esta invitación que me han revisado la el comité organizador de este prestigioso evento y que nos reúne para desarrollar toda la temática que gira entorno hacia la asociatividad en materia empresarial es Bastante extenso bastante completo el que estamos desarrollando y que genera una expectativa muy importante de sobre todo en la pequeña y mediana empresa porque establece un mecanismo para poder participar en esos mercados voy a hacer uso de unas láminas. que está explicando para poder apoyar mi intervención, bueno.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



En primera instancia quiero hablar de que la asociatividad se puede definir como un mecanismo de cooperación entre empresas pequeñas y medianas en cada empresa participante ha manteniendo su independencia por supuesto jurídica y autonomía gerencial, decide voluntariamente participar en un esfuerzo conjunto con los demás participantes para la búsqueda de un objetivo común eso es importante que todas las empresas participantes definan ese objetivo y se identifiquen con él para poder marcar el rumbo en dirección hacia el éxito de esa de esa alianza de esa asociación.

También sabemos que la asociatividad empresarial puede definirse como una estrategia orientada a potenciar el logro de las ventajas competitivas por parte de una empresa mediante la cooperación establecimiento de acuerdos en otras empresas para la realización de una serie de actividades dentro de la cadena de valor del producto o del servicio que se está ofertando eh por supuesto que conduzcan a una mayor presencia de la empresa en 1 o más mercados eso es importante alianza tiene que apuntar hacia reforzar la presencia de nuestro producto de nuestro servicio de nuestra marca dentro del mercado que queremos conquistar que en la mayoría de las oportunidades son mercados internacionales.

Continuó, mi situación con la definición de que la asociatividad se define como aquella forma de romper viejos paradigmas en los que se deja de mirar hacia fuera y esquematiza a la orientación de las empresas como factor principalmente de asociación con el fin de generar variaciones en la producción, por supuesto en el producto, la organización y dentro de todo ese contexto, la comercialización de bienes y servicios es muy importante para inmiscuirse o introducirse, bañarse en esas aguas de conocimiento de la manera como ya muchas pequeñas y medianas empresas ya están trabajando de manera asociativa, los principales actores de este cambio de visualización son las tecnologías muy importante hay empresa en el ramo tecnológico que ya no están haciendo y por supuesto el resto de los mercados, los cuales están direccionados esta alianza, por supuesto





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



este dicho cambio se basa en la aplicación de dichos elementos como la calidad total, recuerdan ese concepto de calidad total que de momento está más vivo que nunca y que Edward Lemin en el desarrollo de su doctrina estableció como la mejor forma o la forma de incrementar el nivel competitivo de las organizaciones, por supuesto la reingeniería, la reingeniería de los procesos, las alianzas estratégicas, las redes muy importante, la misma productividad, la asociatividad ha sido la estrategia más poderosa encontrada por las empresas de menor tamaño para confrontar esos cambios y sobrevivir en una competencia desigual cuando se trata del tamaño de las organizaciones. Bueno, las empresas se asocian para lograr un objetivo en común ya lo mencione, para esto lo ideal es buscar socios que tengan valores comunes, valores que se identifiquen con los valores que nosotros mantenemos como parte de nuestra formación, lo ideal es buscar socios que tengan esa misma identidad, las mismas habilidades o por lo menos que su competencia con las habilidades que ellos tengan se complementen con las habilidades de nosotros y poder establecer una especie de alianza con algo para contribuir, porque dicen algunos autores para que en ésta alianza no existan parásitos o que todos tengan algo que llevar o que llevarse del grupo o de la alianza, bueno en función del objetivo que se persigue el grupo puede generar relaciones más o menos duraderas eso es muy importante no pensemos que la asociatividad es para siempre, tiene un momento crucial cuando se consiguen los objetivos terminamos o esta asociación se puede convertir en una empresa con personalidad jurídica y patrimonio propio, pero en este caso ya deja de ser un modelo asociativo para convertirse en un organización empresarial.

Voy a hacer un paréntesis para continuar con otra etapa de mi relato; continuando con mi disertación, quiero hablarles de aspectos que son sumamente importantes, para la toma de decisiones al momento de plantear la posibilidad de una asociación estratégica, una alianza estratégica que permita redireccionar las estrategias de desarrollo para la organización en común





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



acuerdo con otras empresas y no es más que las tendencias mundiales que a propósito de este tiempo de pandemia tan duro que estamos viviendo nos solo en Venezuela, ni Latinoamérica, sino a nivel mundial, son muchas las cosas que han cambiado y que de alguna manera nos damos cuenta de que esto no se soluciona o no tiene una estabilización a corto plazo si no que más bien hay aspectos que vinieron para quedarse, uno de ellos es la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad y la ambigüedad que han adquirido los mercados últimamente, esto nos obliga a movernos rápidamente, a establecer estrategias pragmáticas, estrategias que realmente sean muy corto plazo y que genere resultado inmediato e porque un nivel de incertidumbre porque estamos a la expectativa de incluso políticas gubernamentales que desarrollen nuevas amenazas o en este caso obstaculicen la intencionalidad de la asociación, otro de los aspectos que podemos encontrar a propósito del COVID-19 que según mi concepto llegó para quedarse, por supuesto que esas secuelas permanecerán en todos los ámbitos ya lo he visto en personas que tienen temor a montarse en un transporte público por el tema del contagio ya sea por contacto en el asiento o por contacto aéreo pero en fin, existe un temor importante eso ha hecho que la persona cambie su manera de cambiar el transporte, hemos visto en Venezuela que se desarrolla mucho transporte en bicicleta y otro tipo de equipo para poder llegar al objetivo y es por supuesto la gran mayoría trata de no salir de sus viviendas y conectarse a través de la internet para solicitar todo lo que necesita realizar ya sea trámite bancario, ya sea solicitud de alimentos por delivery o servicios directamente a través de la web, las políticas públicas no tienen sustituto eso es importante saberlo la coordinación pública y privada ha sufrido una transformación importante al igual que la flexibilidad laboral, los teletrabajo todo el mundo está trabajando o gran parte de las organizaciones están haciendo uso del teletrabajo para evitar ese contacto interpersonal y por supuesto el tema del contagio más por imposición gubernamental es por decisión propia, el trabajo remoto facilita esta situación para





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



evitar la movilidad.

El tema de la desglobalización menos comercio mundial porque se complica la manera de trasladar ya sea por barco o por avión el cargamento las mercancías Y por supuesto han disminuido las cadenas de valor a nivel global está comprobado el otro de los aspectos que nos deja el Covid 19 es generar cambio a nivel globalizado relacionado con más comercio regional, por ejemplo entre Colombia y Venezuela se afianzo el tema del comercio a pesar del cierre de la frontera, ese fortalecimiento de la cadena de valor en ese made in Colombia, made in Venezuela, made in Panamá, made in Paraguay, made in Argentina, made in Uruguay, son temas que han despertado a raíz del Covid-19 , ¿Cuáles son los sectores favorecidos?, por ejemplo las industria, no todas sus cadenas pero si en gran parte del parte del tema industrial y por supuesto en lo que son las cadenas de alimentos, farmacéuticas la parte de limpieza, los productos químicos, en Venezuela han tenido una receptividad enorme las empresas de productos químicos sin marca, el mercado tecnológico, el tema ambiental, el turismo local y por supuesto regional.

Todas estas tendencias nos van llevando a situaciones donde podemos establecer el cambio funcionamiento urbano la movilidad, el tema del transporte, el tema del ambiente, al tema de los centros comerciales esos centros que nosotros veíamos abarrotado de personas han perdido totalmente la capacidad de proporcionar al comerciante esa gran oportunidad de aprehensión por parte de los clientes el tema de la competencia entre Estados Unidos y China es por el comercio global y aún más sea tipificado sea potenciado en los últimos tiempos raíz de la situación pandémica mundial.

Otro de los aspectos es la crisis económica que seguramente será posible no y ya lo hemos visto en los mercados internacionales, como los paisanos han aprendido a vivir con el Covid-19 y aquella desestabilidad financiera que se evidencio a principios de abril con la caída de los





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



commodities y sobre todo las criptomonedas, ya es algo controlable por las economías mundiales, por supuesto la transformación digital de las Big Data, inteligencia artificial son temas que entran en tendencia a raíz del Covid-19 y su afección a nivel mundial.

Otra tendencia en países de Latinoamérica y Venezuela en post Covid-19, podemos hablar de nuevas y mejores oportunidades para manufactura para pequeña y mediana complejidad a qué nos referimos a este tema de las labores artesanales, se han potenciado en Venezuela a propósito de la baja disponibilidad de capital, de inversión por supuesto el tema de sanciones internacionales que han afectado mucho el tema de comercio internacional para Venezuela, sobre todo la parte financiera, los mercados financieros, más industria local y regional que esa industria Nacional que existía ese parque industrial en el área del Estado Carabobo en Caracas y en otras partes del centro del oriente del país, la hemos visto disminuirse su capacidad y el músculo financiero a propósito de toda la situación crítica en Venezuela en producto de ciertas condiciones desde el ámbito político y sobre todo decisiones de política económica a nivel nacional.

El tema de las materias primas entrega de algunos materiales el tema de Cultura también se cae se ha visto afectado enormemente en Venezuela porque Venezuela dejó de cultivar dejó de sembrar dejó de invertir en el campo y todo esto lo hemos visto reflejado en la desaparición de muchos alimentos el incremento en los precios productor de la poca demanda en el mercado el rebote en el año 2021 y 2022 será muy importante y hay que prepararse o sea estamos visionando una un efecto de repotenciación ya sea con este Gobierno o en algún Gobierno o alguna Alternativa de recuperación democrática en el país pero muchos fondos internacionales e para las empresas estarán apuntando hacia la reorganización y la reconstrucción del parque industrial en nuestro país

Por último el tema de proyectos de relanzamiento a Venezuela será espectacular sin precedente en un año creciente, ¿porque hablo de esta temática tan optimista?, porque Venezuela es un país





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



con muchos recursos, Venezuela es un país preparado, un país de gente con un alto conocimiento del tema industrial sobre todo el tema petrolero, parques industriales poderosos que se han desarrollado en nuestro país y que actualmente se mantienen su infraestructura pero con una capacidad productiva muy mermada, muy disminuida, pero sigo haciendo mi disertación y enfocándolo hacia lo que es el área de las tendencias, el impacto que estas tendencias producen hacia las empresas, productoras o superando la etapa del Covid-19, podemos visualizar, flexibilidad, igualdad en todo, eso es a la hora de la innovación, Venezuela es un país hambriento de ideas, Venezuela es con mucho potencial, con mucho deseo de salir adelante, estoy seguro que si lo vamos lograr por supuesto con la transformación digital, que llego para quedarse en Venezuela, ya acá estamos viendo que a pesar de los atrasados que estamos tecnológicamente, acá nos las reuniones, están abriendo a través de la tecnología vía zoom y ¿Por qué ?, ustedes se preguntarán como lo hacen si tienen un sistema tan arcaico, el internet comercial de Venezuela es apenas de un mega, cuando en Colombia ya hay de hasta se 60 megas para navegar tranquilamente y ampliamente por la internet, porque en Venezuela todos estos actores, a los que me refiero han buscado las formas, evolucionando y trayendo con los recursos que tienen actualizaciones digitales, tecnológicas y que quienes van logrando la posibilidad de obtenerlo, lo van asumiendo e incorporando, de eso se trata, no depender de una política gubernamental, si no la iniciativa privada es la que está motorizando las acciones de nuestros país, el mercado es cercano, regional y nacional, se están internacionalizando por el tema de la pandemia y sencillamente porque no nos queda de otra , la capacidad adquisitiva del venezolano ha disminuido mucho y nos hemos visto obligados a buscar ese mercado, ese objetivo fuera del país, por ello los profesionales por ejemplo de la tecnología, ingenieros programadores, ya tienen clientes en distintas partes del mundo y ya con la internet preparan su trabajo, lo venden, lo comercializan a bajos costos pero con alta calidad



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



para los clientes internacionales.

Sigo hablando en el tema de Centrarse en lo que se hace, enfocarse, el enfoque es lo que está buscando el venezolano apuntando hacia claros modelos de negocio, el venezolano está pensando en el negocio común, está pensando siempre en la diferenciación del mercado objeto, en lo que es la precisión en la disposición de ese recurso tan escaso aún más en Venezuela y por supuesto No pretende fallar el tiro y desenfocarse en la consecución de su objetivo el momento del consumidor por ejemplo el consumidor de Big Data al consumidor en sí que qué busca a través de la tecnología lograr la compra, el importante Business to Business, el venezolano esta desde hace un tiempo, ha desarrollado por primero el negocio a través de mercado libre, ahorita en Colombia tiene un buen auto pero en Venezuela y algún momento, de hecho en este momento el mercado de autopartes por decir un ejemplo utiliza la data que tiene mercado libre para poder identificar los repuestos en él, por el número de parte por el número por del año, por el modelo que tiene mercado libre. Venezuela ha servido de apoyo para poder establecer negocios de manera segura concreta y con mucha certeza en la consecución de la pieza específica y por supuesto competir trabajar en red en zulia, todas las empresas que han quedado en el país yo pertenezco o soy vicepresidente de la cámara de Industria y comercio de Cabimas de la ciudad de Cabimas del Estado Zulia y somos promotores del trabajo en red las redes comerciales a través de WhatsApp, hice otra otro tema bastante interesante que se está desarrollando a nivel mundial el WhatsApp Business en lo que se está manejando en este momento, en nuestro país las redes comerciales a través de WhatsApp que son las redes comerciales bueno un grupo de empresarios que se unieron a través de WhatsApp y que atienden a todos sus clientes de manera personalizada, fortalecida y eso es asociativa empresarial que es el tema que estamos desarrollando, por supuesto la asociatividad es la alianza estratégica y es el norte que todos los empresarios en el mundo va a seguir para poder fortalecer



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



sus negocios para poder adquirir una mejor condición de competencia en los mercados y sobre todo ofrecer al cliente un producto de calidad en un tiempo específico o una pensión garantizada y sobre todo atención por venta que determina esa calidad de servicio.

Bueno espero que toda esta temática continúe en esta jornada, es lo que tengo para ustedes y que he dibujado de alguna manera la condición y la expectativa que se tiene en Venezuela con el tema de la asociatividad empresarial agradecido con el comité organizador con mi querida amiga Laura Tuta y mi querida amiga la Doctora Karina Santa Fe que están en Colombia apoyándonos también en la parte académica a los venezolanos.

Muchísimas gracias por esta oportunidad y qué Dios les bendiga salud y bendiciones para todos muchas gracias.

### **Preguntas de los Asistentes al Dr. Alexis Segovia Suárez.**

1. ¿Qué Consejo daría usted a las pequeñas empresas colombianas para fortalecer la asociatividad teniendo en cuenta que el mundo cada día es más competitivo en los diferentes sectores económicos ?

### **RESPUESTA DEL DR. ALEXIS SEGOVIA SUÁREZ.**

Por supuesto a la pequeña y mediana empresa, la recomendación que le puedo dar en este momento es primero conocer el mercado tenemos que conocer el mercado hacia dónde van a estar direccionadas nuestras estrategias segundo establecer un plan estratégico realizable, plan estratégico que nos permita alcanzar los objetivos y por supuesto también el tema de la escogencia de los socios muy importante que cada uno de los socios coloque su granito de arena para que de cierta forma pueda ser complementado el trabajo y obtener los resultados; Es muy importante establecer el objetivo dentro de lo que denominamos nosotros el mercado meta, el target hacia





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



dónde nos vamos a direccionar para no diluir los recursos, no ilusión de los recursos y establecer formas asociativas que permitan innovar que permitan ofrecer alternativas al mercado para poder obtener los objetivos de manera efectiva.

2. ¿Qué estrategias considera usted diseñaron las empresas en Venezuela para mitigar el impacto generado por la pandemia?

### **RESPUESTA DEL DR. ALEXIS SEGOVIA SUÁREZ.**

Bueno, nosotros Venezuela además de la pandemia tener un impacto más contundente que el impacto político, impacto económico, hay una situación bastante compleja nuestro país que afecta la inversión, tanto la inversión pública como la inversión privada desde los diferentes ambientes en los cuales nos encontramos ya desarrollado y que por supuesto han dejado desatendido mercados completos, pero también si lo vemos desde el punto de vista de los mercados que sean se han visto disminuidos que han visto el reducido su capacidad de compra, esa es diamante de Porter que llamamos nosotros la de las 5 puntas de Porter fuerzas que los mercados se ha visto desestabilizado dando el paso hacia lo que son las alternativas asociativas, los clúster, los clúster están haciendo en Venezuela, en Venezuela no se pensaba trabajar en clúster si no simplemente empresas que brindan servicios a la industria petrolera, fue muy importante y que hoy en día esté produciendo por debajo de los 350 barriles diarios de petróleo ha desestabilizado totalmente la economía, el Covid ha traído otra situación adicional pero que ha potenciado la posibilidad del emprendimiento, nosotros desde la cámara de industria y comercio de cabima hemos desarrollado un plan de apoyo a los emprendedores y promoción de la asociatividad como factor fundamental para atender esos mercados que ahora se encuentran desatendidos.

### **INTERVENCIÓN DE LA DOCTORA LAURA TUTA**

Doctor Alexis Como siempre un muy agradable podernos reencontrar al menos por estos



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



medios , empiezo por felicitarlo esta intervención también es para ir cerrando esta intervención que quiero hacer sobre su ponencia, sobre su presentación pues en estratégicos que ha sido los detecciones en Venezuela y usted es una prueba fehaciente de ello Doctor Alexis, usted nos ha traído hoy unos aspectos muy interesantes relacionados con la asociatividad cómo se ve esto en el ámbito empresarial. Fíjese que estamos haciendo un paralelo también con la intervención anterior del Doctor Ignacio y veíamos toda esta importancia pero mucho más allá del territorio, de la nacionalidad y este otro aspecto, otro ámbito muy interesante realizarlo como una unidad empresarial que se componga en una oportunidad a través de la asociatividad empresarial nos mencionaba usted entonces que la importancia de las alianzas que potencian los recursos propios de cada una de las organizaciones, van cogiendo fuerza en la medida que cambian ese chip de que no quiero seguir, pero no sólo del mercado sino que puedo unir fuerzas y recursos, también nos hacía un repaso por aquello de la necesidad de asumir esta estrategia social asociatividad para promover el desarrollo y la competitividad de las empresas de cierto de las empresas y que puede mirarse esta asociatividad como la estrategia más poderosa incluso para las Mipymes por cuanto permiten que ellas puedan proyectarse que al sumar esa serie complementos que llegan a ella siendo ellas las unidades empresariales y que como pueden ir creciendo.

Entonces a través de la asociatividad que es muy importante considerar el impacto de la tecnología en medio del desarrollo empresarial qué es necesario también hacer un buen análisis de las potencialidades que yo como empresa tengo qué hay que pensar muy bien de manera estratégica quiénes son los aliados quienes eran mis aliados para hacer esa asociatividad de tal forma que puedan mantener su filosofía organizacional pero que conjuguen el tiempo una serie de metas comunes que para ello será necesario que ese grupo empresarial rompa paradigmas, también nos comentaba el Doctor Segovia que hoy ante la situación de la pandemia que fue otro Pilar bien





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



importante en el que nos hace un barrido y de la estrategia de lo que está pasando y de cómo algunas organizaciones están reinventando; pues que hay que tener una mirada hacia el cambio no solamente lo privado sino también el sector y que viene además unido a esto con un proceso de desglobalización y que no lleva de alguna forma a pensar en el rescate del comercio interno lo recomendaba también tener en cuenta las adaptaciones del ámbito laboral; ósea esto ha traído unos cambios impresionantes en el que empresas tiene que ser muy estratégicas y están solitas más difícil pensar que sí están asociadas como grupo para que el aporte mejores ideas para que con tecnología fortalezcan aquellas debilidades que tienen algunas, entonces vienen muchas estrategia con el teletrabajo, el trabajo remoto en fin que nos ha tocado vivir y prueba de eso, es este foro que hoy estamos desarrollando a través de las tecnologías.

Entonces nos toca a las organizaciones, a los empresarios pensar en los cambios y en las tendencias digamos comerciales En todos estos procesos que pueden fortalecer las ventas mediados por las tecnologías, claro ejemplo que nos presentaba de su propia empresa que este es un momento para pensar en la cooperación empresarial y una buena herramienta constituye por supuesto la asociatividad. Nos comentaba también sobre lo que ustedes han hecho como Venezuela Eso ha movido con Venezuela a una permanecido pese a la situación no solamente del Covid, sino las otras de sistema socio-político, económicos en el país y para nosotros en este espacio académico es muy interesante poder escuchar a viva voz de un empresario, de un ciudadano venezolano escuchar lo que usted nos ha manifestado hoy, es muy interesante para nosotros conocer puntos estratégicos que han utilizado los empresarios del hermano país de Venezuela como ustedes han sumado diversas estrategias, como han hecho un aprovechamiento significativo de lo que son las tecnologías, cómo se han reinventando el proceso de comercialización a partir de los clústers de la asociatividad de la cooperación y para competir la cooperación mostrando ustedes



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



siempre una diferenciación a través de un clarísimo modelo de negocio.

Doctor Alexis nos encantó las alturas científicas que nos ha regalado hoy en este la versión del foro desarrollo económico de Colombia y cómo nos llevó por un repaso de muchos conceptos clave a nivel gerencial desde el ámbito de mercadeo la gerencia la estrategia. En fin, muchísimas gracias, Doctor Alexis muy complacida de haberlo tenido acá en este XXII Foro.

**Doctor Alexis Segovia:** Gracias amiga Laura, gracias Lady por la invitación bueno la Universidad de Pamplona todo el apoyo agradecido en todo momento los venezolanos con nuestros hermanos colombianos siempre de la mano y siempre confirmó objetivo que es la felicidad de los pueblos pueblo de Simón Bolívar muchas gracias.

### **Presentación Asociatividad en Venezuela**

*Ilustración 4 Presentación Dr. Alexis Segovia Suarez*



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



COLOMBIA AÑOS

**RECESO**



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**INTERVENCIÓN CULTURAL DE LA SINFONÍA DE LA UNIVERSIDAD DE  
PAMPLONA**

*Ilustración 5 Sinfonía de la Universidad de Pamplona*



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**INTERVENCIÓN DE LA MAESTRA DE CEREMONIA**

Para continuar con la programación.

Seguimos con la conferencia a cargo de la Doctora Sandy Lorena Ramón Vera - Administradora de Empresas - Coordinadora Área de Formulación de Proyectos ASOCALIMA (Asociación de Productores Agrícolas y Pecuarios de Santa Rosa del Sur, Bolívar).





**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**



**Esp. SANDY LORENA ROMÁN VERA**

Administradora de Empresas , Esp. en Gerencia de Proyectos, Coordinadora Área de  
Formulación de Proyectos ASOCALIMA (Asociación de Productores Agrícolas y Pecuarios de  
Santa Rosa del Sur, Bolívar



*Ilustración 6 Esp. Sandy Lorena Román Vera*

**CONFERENCIA “HABLAMOS DE ASOCIATIVIDAD ;UN ASPECTO CLAVE PARA  
ALCANZAR LA COMPETITIVIDAD”**

Buenos días para todos para mí es un gusto, un honor participar en esta actividad. Soy egresada de la Universidad de Pamplona, me presento, mi nombres es Sandy Lorena Román Vera, soy Administradora de Empresas de la Universidad de Pamplona y hoy vamos a compartir un aspecto importante como es la asociatividad Como mecanismo para alcanzar la competitividad y el desarrollo económico en nuestro país.

También les voy a presentar un poco acerca de la conceptualización de lo que es asociatividad, pero lo vamos a ver un poco más reflejado acerca de mi experiencia como profesional en esta área y pues vamos a poder interactuar con cada uno de ustedes, les agradezco las preguntas, al final vamos a estar respondiéndolas.



**XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA**



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Primero que todo vamos a observar un poco acerca de asociatividad como concepto, entonces:

“La asociatividad empresarial es un mecanismo mediante el cual las organizaciones unen precisamente voluntades, iniciativas y recursos, alrededor de objetivos comunes, con el propósito de ser más competitivos en el mercado”.

En Colombia el ministerio de comercio, industria y turismo define el proceso de ASOCIATIVIDAD como, “una herramienta que me permite alcanzar herramientas especializadas, tecnología, mejorar la compra de los insumos mejorar el financiamiento, mejorar los procesos de comercialización y un sinnúmero de características o de potencialidades que tienen la asociatividad en nuestro país.

De otra parte, conocemos como tres tipos de asociatividad, que son como los más representativos y de los que conceptualmente podemos encontrar más información. Básicamente son:

Los distritos industriales: los distritos industriales, pues son aglomeraciones de empresas especializadas en diferentes sectores de la economía, que se definen como especializadas por el desarrollo que han hecho, precisamente en cada uno de sus aspectos productivos en una línea productiva específica y que se encuentran ubicados en una sola ubicación geográfica.

Por otra parte tenemos los Clúster: los clúster son aglomeraciones de precisamente unidades productivas de las cuales podemos encontrar las que se dedican a la comercialización, la compra de venta de productos o servicios que me identifican en una sola cadena de valor y que también se encuentran ubicadas en un solo núcleo geográfico y por último tenemos las redes de empresas, que este tipo de asociatividad, tiene gran potencial, puesto que me permiten impactar en cuanto a indicadores de competitividad.

La asociatividad entonces como estrategia de desarrollo competitivo para las Pymes.





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Con esta presentación, quisiera contarles un poco acerca de la experiencia que yo he tenido como profesional, en el área de la administración en empresas, específicamente en la gerencia de Proyectos; me dedico, como lo mencionaba Leidy en la presentación, hacer la formulación de proyectos de índole de desarrollo productivo en el área rural del Sur del departamento de Bolívar. Básicamente con mi trabajo lo que he podido hacer es fortalecer estas unidades productivas que se gestan, desde la base de desarrollo rural en los municipios del departamento de Bolívar, específicamente en el Sur del departamento de Bolívar y nos enfocamos precisamente en potencializar esos desarrollos o esas iniciativas productivas que tienen nuestros campesinos, con el fin de mejorar sus condiciones de vida, de productividad, con mejorar el acceso a la tecnología o mejorar sus condiciones sociales y económicas, que se dan precisamente en la comercialización de los productos que precisamente producen. El campo es uno de los elementos que Colombia debe tener más presente y creo que no solo Colombia si no todo el mundo, porque a partir de la agricultura se genera el desarrollo, de todo en adelante. Este tema de la pandemia, creo que a todos nos ha mostrado la importancia que tiene nuestro país rural, que tienen nuestros productores, que tiene la capacidad que hay en el campo de sostenernos, quizás cuando todas las empresas nos paramos, cuando todos tuvimos que encerrarnos, cuando todos tuvimos que hacer un alto en el camino porque encontramos un obstáculo que no dependía de nosotros, ese factor externo que nosotros llamamos y que empresarialmente siempre como que estamos analizando, los factores internos, los factores externos, analizando aquellas cosas que nosotros como empresas podemos controlar, pero también aquellas que el entorno nos ofrece como oportunidades, como amenazas y nunca quizás tenemos en cuenta, que nos puede llegar algo que nadie lo puede controlar y que hace parte del entorno y que no están en nuestras manos solucionar, como el tema de Covid y allí pudimos darnos cuenta que mientras todos en nuestra casa parábamos, entre diferentes líneas



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



productivas en lo que nosotros pudiéramos trabajar. Allí los que estaban en el campo, los que están labrando la tierra, los que están desarrollando estas actividades productivas siguieron haciéndolo y gracias a ellos es que nosotros quizás, coloquialmente podemos decir que estamos hoy contando el cuento, porque tenemos como alimentarnos, pudimos como sustentarnos en este tiempo de pandemia, y precisamente es todo esto lo que a mí me ha apasionado toda la vida, el desarrollo de la agricultura, el desarrollo rural y yo creo que mi paso por la Universidad fue prueba de ello, creo que mi paso por la Universidad mi único objetivo fue aprender y extraer toda esa información que yo como profesional pudiera obtener y pudiera captar de cada una de las personas que estuvieron en mi entorno y poder volver de Pamplona aquí a Santa Rosa, fue traerme el frío de Pamplona al calor de Santa Rosa del Sur y poder quizás empezar a devolver a mi gente, a devolver a mi tierra, todo lo que allí aprendí y para mí esto me llena de orgullo, de gratificación, seguir diciendo que hoy en día, sigo trabajando por mi gente, por mi campo. La asociatividad es entonces, encontrar esas parte, esas piezas en el camino, esas manos en el camino, que me permitan a mí, poder decir, a usted le apasiona lo mismo, que a mí me apasiona, a usted le interesa quizás lo mismo que a mí me interesa, usted puede encontrar las mismas barreras que yo estoy teniendo, entonces como nosotros unimos los esfuerzos y unimos nuestra pasión, nuestro interés y también nuestra barrera, cierto, para ver como la sostener... como podemos saltarnos esa barrera, como podemos afrontar esta barrera y poder decir, juntos somos más, eso básicamente es en el contexto mío, la asociatividad y como lo hemos desarrollado pues acá en el Sur de Bolívar. El Sur de Bolívar es una tierra hermosa, no porque yo sea de acá, pero es una tierra maravillosa, con grandes potencialidades y que en el tema asociativo realmente siento que hemos ido avanzando a lo largo de los años y con el apoyo de las organizaciones de productores que se han gestado, también con el apoyo de los gobiernos locales, de la gobernación y pues se ha podido establecer un marco de



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



referencia, para poder lograr precisamente encontrar cuál es ese desarrollo que necesitan las organizaciones para hacer competitivas en un mercado. Entonces las asociaciones suenan muy bonitas con la emoción y son muy bonitas con la emoción desde mi experiencia lo digo, el tema social es la primera fibra que a uno le tiene que mover si está pensando en asociatividad si está pensando en unir esfuerzos con alguien o como empresa unir mi esfuerzo con otra empresa, para poder lograr una ventaja, cierto, frente a un mercado. Pero la primera fibra que este término tiene que generarnos es esa fibra social, tiene que movernos esa fibra social. En segunda instancia, tiene que movernos la rentabilidad, es esa visión de negocio.

Inicialmente se creía que la asociación por ser, por lo general sin ánimo de lucro, entonces estamos basados en pensar que, las asociaciones estamos aquí para que nos vean, para que los gobiernos locales nos den una mano, para que las Universidades nos apoyen con investigación y desarrollo de tecnología, hemos tenido en Colombia como que una concepción a través de la historia de la asociatividad, como que aquí estamos y ponemos las manos.

Hoy en día gracias a todos los problemas que ha tenido nuestro país y ha tenido nuestro sector agrícola, la asociatividad se tiene que comprender y se está comprendiendo de otra manera, la asociatividad tiene que ser, eso que nos mueve las fibras sociales, pero también, eso que nos permita a nosotros generar un valor adicional. El problema del campo en Colombia está en que quizás nos quedamos cortos, y estamos viendo, ahorita mis compañero que me antecedieron, estaban hablando del problema de la papa, del problema de lo que estamos viendo ya, en el inmediato ya, en Colombia, sí, tenemos un problema de importación y esto se refleja porque en Colombia no existen políticas que realmente regulan la política de precios de los productos agrícolas, entonces los campesinos estamos realmente como allí esperando a que si importan mucho no vendemos, en el caso de la papa en este momento, sí, pero, la asociatividad me tiene





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



que llevar a mí como grupo empresarial, como empresa a pensar en cuál es el valor agregado que yo, estoy dispuesto a obtener en mi modelo de negocio, por tanto la asociatividad, como sus letras lo dicen, es una asociación que me mueve las fibras social, es una asociación que me tiene que mover el bolsillo. Entonces para nosotros y para mí, pues, acá en mi experiencia profesional y personal ha sido como la concepción que le hemos dado a las asociaciones de tipo agropecuarias. En esta imagen si la están viendo en sus pantallas podemos ver eso, ver precisamente que las asociaciones, nos involucran a diferentes tipos de personas, tipo empresas, cierto, que tenemos una misma visión, que tenemos una misma meta, pero que también debemos generar esa influencia o esa rentabilidad, ese valor económico. Entonces allí, es donde empezamos hablar del tema de competitividad. Una...una golondrina no hace llover, lo decía un compañero que hablo anteriormente, creo que fue le Señor Ignacio, “una golondrina no hace llover” ese es el dicho popular.

Ehh la productividad y la competitividad en el mercado, hoy, es un factor fundamental para el éxito empresarial, yo no puedo ponerme como asociación o de lo que sea, estoy produciendo x producto en el mercado y yo no tener la capacidad de dar lo que me están pidiendo, ¿si me hago entender?

Entonces, nosotros tenemos una Asociación de productores que se dedican a la siembra y procesamiento de Cacao, entonces, como que mi vida ha estado relacionada con el tema Cacaotero, con el tema Frijolero, con todo este tipo de productos y realmente como asociación nos hemos dado cuenta que no podemos ponernos en un mercado internacional si no tenemos precisamente la capacidad que este mercado nos está ofreciendo, por tanto para nosotros, la asociación o la asociatividad nos ha llevado a juntarnos con diferentes empresas que hacen lo mismo que nosotros hacemos, que tienen las mismas bases que quizás nosotros tenemos y que nos pueden ayudar a



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



sumar volumen de producción, por tanto cuando estamos negociando frente a un comercializador internacional, a un comercio internacional, nosotros podemos decir, si! le tenemos el producto y empezamos a negociar, entonces cuando yo tengo el producto es mucho más fácil hacer esta labor de negociación y para mí es mucho más rentable. Ahora bien, aquí radica también la importancia de la cadena de valor, ¿por qué son importante la asociatividad para el desarrollo competitivo de las Pymes?, porque me permiten fortalecer las cadenas de valor que estamos teniendo en cuenta, actualmente, acá en el departamento de Bolívar estamos ejecutando un proyecto, que se dedica básicamente a fortalecer la cadena de valor del Cacao, la ruta competitiva del Cacao en Bolívar, entonces esto lo hicimos a través de la cooperación internacional, buscamos los recursos, para poder invertir acá en la región y podemos decir que el objetivo de este proyecto ha sido, no solo beneficiar al campesino que está allí en su finca produciendo el Cacao, sino que, fortalecer las organizaciones, generar esa verdadera capacidad empresarial, para que podamos enfrentarnos como empresas a diferentes mercados y podamos ofrecer productos de calidad, productos diferenciados, productos que tengan la capacidad de entrega, quiere decir que si yo me encuentro un comercializador internacional y me dice... “Yo necesito 25 toneladas cada dos meses del grano del Cacao seco, puestos en tal puerto” Entonces yo como ASOCALIMA puedo decir... “No, es que yo no tengo la capacidad de poner esa cantidad de producto, pero yo sé que en el Sur de Bolívar se encuentran 3 Asociaciones más que aglomeran tanta cantidad de gente que producen tantos kilos de Cacao”, yo le digo a ese cliente, le tengo las 25 toneladas de Cacao y vengo y hago una asociación con las empresas, me convierto como en una red empresarial y puedo así obtener ese negocio y con ese negocio pues generar mayor rentabilidad dentro de mi asociación y dentro de lo que soy como empresa, en otras palabras, con esto hemos llevado a cabo, alguna de las estrategias de desarrollo competitivo, en el Sur de Bolívar.





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Las oportunidades de la Asociatividad: Las oportunidades en la asociatividad como al principio las mencionaba y creo que esta imagen es muy explícita, la asociatividad en sí se da en los pequeños. Entonces como en esta imagen muy gráfica, todos diferentes, diferentes asociaciones las que existimos en el país básicamente el gobierno nacional se ha dedicado a sacar convocatorias para adjudicar recursos, en diferentes territorios para, potencializar las líneas productivas, dentro de ellas, el Cacao, el Café, Caucho, el Arroz, la Caña, actividades pecuarias y todos estos recursos se han dado a través de asociaciones, quiere decir que... yo como productor agrícola o pecuario obtener recursos, o como productor de alguna línea de la que ustedes hagan parte, obtener recursos del gobierno nacional, de los bancos, de la cooperación internacional, debo tener una figura asociativa porque muy difícilmente el ministerio de agricultura va a decir; Señora Sandy usted es productora de Cacao le voy a entregar \$10.000.000 (Diez millones de pesos) para que usted solita allá en su finca haga su trabajo, eso muy difícilmente se va dar, sin embargo, si hace de que el ministerio de agricultura dice... sacamos la convocatoria número tal, para el fortalecimiento del desarrollo productivo del Cacao y vamos aportar mil millones de pesos, para el municipio de Santa Rosa del Sur y se presenta ASOCALIMA a esa convocatoria y ASOCALIMA obtiene estos recursos y ASOCALIMA beneficia a los productores de Cacao. Por esto la figura de asociatividad nos permite, en el medio como absorber, así como la imagen, estos peces grandes y nosotros convertimos en uno en un mayor, con más robustecida. Entonces las oportunidades que nos ofrecen la asociatividad es primero que todo ofrecer, mejor capacidad y poder de negociación como ya lo mencionaba, otra oportunidad es que mejora las condiciones del costo y de la calidad de nuestros productos, reduce o elimina la intermediación, mejora en cuanto a los canales de distribución, genera economías de escala, reduce los costos para cada empresa, mejora en la productividad, eficiencia y eficacia, da acceso a novedades tecnológicas y mejora el proceso de





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



aprendizaje por el medio... por el intercambio de experiencias.

Aquí en las oportunidades de la asociatividad, quiero ser un poco de énfasis, en una oportunidad que tiene ahora mismo el país y que muchas de las regiones de Colombia estamos siendo beneficiadas y es la oportunidad del Post-conflicto, el post-conflicto a nosotros significa una oportunidad de reactivar nuestra economía y de reinventarnos, reinventarnos y darle la palabra como que más hemos escuchado este año, a causa precisamente de la pandemia, el decir que los emprendedores y los empresarios y todas las personas tenemos que tener la capacidad de reinventarnos frente a la vida, frente a la sociedad, frente a mi trabajo, frente a todo lo que hacemos, porque nos estamos dando cuenta que somos muy vulnerables, así pasa en el mundo empresarial, somos muy vulnerables y hay factores externos que no los podemos controlar, por más que seamos juiciosos en el direccionamiento estratégico, que seamos juiciosos en los planes de acción, que seamos juiciosos en nuestras programaciones anuales, que llevemos todo como un cronometro, hay muchas, muchas cosas que se nos pueden estar saliendo, que no las podemos controlar nosotros como empresas, por tanto, en lo que quiero hacer énfasis es que el post-conflicto, nos permite esta etapa que vive el país, nos permite mejorar las condiciones, de la realidad colombiana. Y esta es una invitación que le hago a todos de manera personal y es a pensar un poco en ¿qué más puedo hacer yo para poder ayudar a nuestro país a desarrollar pues, en el aspecto económico y social?

Sigamos entonces con los retos que tenemos en cuanto a la asociatividad. La asociatividad es un proceso, si bien es bonito, bastante complejo y lo hablo básicamente desde mi experiencia personal y mi experiencia profesional. porque estamos hablando de seres, de personas, de que yo me puedo asociar con empresas, pero estas empresas están lideradas precisamente por personas, entonces, mi relacionamiento no va a estar con un computador, ni con un papel, si no con una persona, por lo tanto, el trato más fundamental que tenemos que tener en cuenta a la hora de pensar



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



en asociatividad, es generar lazos de confianza, es tener la apertura al cambio, es tener ese compromiso y esa responsabilidad por lo que queremos lograr en conjunto. Por eso al principio les decía, tenemos que identificarnos con esa persona que tiene la misma, quizás la misma pasión o a un más por lo que yo estoy buscando que le interese lo mismo o le interese más lo que yo estoy buscando, que tenga quizás esa experiencia que me pueda a mi permitir aprender, pero también que esa persona tenga la capacidad o esa empresa tenga la capacidad de retroalimentar mi experiencia y también sea importante para el desarrollo de ellos. El reto entonces más, más grande, que en mi punto de vista tiene la asociatividad, es definitivamente los lazos de confianza, los lazos de confianza y el compromiso que cada uno de los actores pues involucrados en la asociación tienen, porque esa es la base de todo.

La asociatividad pues es un proceso bastante complejo que abarca una considerable gama de posibilidades, pero siempre persigue un objetivo fundamental, unir las fuerzas para alcanzar el éxito conjunto.

La asociatividad es entonces un mecanismo del desarrollo económico local, ya lo hablaba mis compañeros que me antecedieron, que la asociatividad permite el desarrollo y ha permitido históricamente el desarrollo de algunos países y hablaban específicamente de Europa, que precisamente, la asociatividad permitió ese desarrollo económico que, que hoy en día tienen, el desarrollo económico local no es más que potencializar ese recurso endógeno que tiene como territorio. El Norte de Santander, la Región de los Santanderes es una región maravillosa, rica por donde la quieran ver, con una potencialidad impresionante y creo que el potencial endógeno está ahí, a merced de todos aquellos que, que puedan llegar, tomar esa información y crear valor a partir de precisamente de ese potencial que tiene la región de Norte de Santander.

En la región de Sur de Bolívar, donde yo me encuentro y pues donde he podido realizarme



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



profesionalmente, nos encontramos, los ubico, departamento de Bolívar en el Sur, esté es mi municipio, es una población de aproximadamente 50.000 habitantes y ahí precisamente nos hemos esforzado, como ya lo mencionaba, con diferentes factores por poder generar ese mecanismo a través del mecanismo de la asociatividad el desarrollo económico local, encontrar esa ventaja competitiva, encontrar la ventaja comparativa que cada una de las líneas productivas que desarrollamos en el municipio. Fundamental, es un proceso de planeación, es un proceso de desarrollo, es un proceso de sentarnos todos los actores sobre la mesa y decir, que tengo yo para ofrecer, que tiene usted para ofrecer, que tiene usted para ofrecer y decir... vamos a trazarnos una meta, un plan y vamos a poder generar desarrollo a nuestro municipio, básicamente es lo que hemos hecho acá en nuestro territorio y por esto pues les voy a mostrar, alguna de los emprendimientos asociativos que tenemos y en los que he podido pues trabajar acá en Santa Rosa de Sur, el principal pues es el tema del Cacao, ASOCALIMA es una asociación de productores de agrícolas y pecuarios del municipio de Santa Rosa del Sur, cuyas líneas productivas son; el Cacao y el Frijol. En la línea de Cacao, que es de cierta manera la más fuerte y con la que empezamos a trabajar el tema de transformación de productos, apoyamos básicamente los grupos de productores, fomentando el incremento de la productividad. Colombia tiene como promedio de producción de Cacao 500 – 450 kilos a 500 kilos por toneladas al año, esto es un promedio demasiado bajo y que nos significa baja productividad, por lo tanto, baja percepción de recursos, tenemos tanto las asociaciones, las comercializadoras y, por lo tanto, nuestros campesinos. Nuestro trabajo ha sido, incrementar y fortalecer, estos cultivos de Cacao y apoyar a las empresas que se están dedicando ya a la transformación de este grano, no quedarnos con que sembramos un árbol de Cacao, tenemos un fruto y vendemos el grano, sino que tenemos el árbol de Cacao, mejoramos las productividad, mejoramos la calidad de nuestro producto y lo transformamos, aquí estamos



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



viendo dos empresas que son ejemplo en nuestros municipios, de esta transformación del grano de Cacao y precisamente han nacido a partir de procesos asociativos, como lo es ASOCALIMA y lo que hacemos ahorita es básicamente esto; nosotros le entregamos a las empresas, un producto con una calidad específica, con una calidad adicional, que le puedan otorgar trazabilidad y por lo tanto esta empresa que se dedica a la transformación, le paga un adicional a nuestros campesinos por esa labor de tecnificación de cultivo, por esa labor de sostenibilidad ambiental que están desarrollando en sus cultivos. Entonces estos son uno de los logros, que permiten estabilizar nuestro campo colombiano y que permiten de cierta manera, decir que, si es posible que nosotros generemos, nosotros mismos podemos generar es desarrollo económico local, muchas veces pensamos que tenemos que exportar, no sé cuántos kilos de Cacao, cuantos sacos de Cacao a Europa, a México, a Canadá, porque esa es la única manera que encontramos nosotros en nuestro campo de desarrollarnos y de encontrar el valor agregado. Esta es una invitación a que nosotros podemos también transformar nuestros productos, que podemos tener productos de excelente calidad, que podemos posicionar esos productos en el mercado local, regional, nacional e internacional y de que nosotros mismo estamos abarcando la cadena de valor y por medio de ese fortalecimiento de esa cadena de valor pues todo ganamos. Este es un primer ejemplo y es el que quizás el que más me apasiona de mi trabajo y es demostrar cómo, como nosotros podemos generar desarrollo económico local, a partir de la asociatividad.

La siguiente línea que maneja ASOCALIMA, es la línea de frijol donde fomentamos el cultivo de frijol, la producción del cultivo de frijol en el municipio y lo que hacemos es, empaclarlo como frijol seco empaclado, tenemos nuestra marca registrada y qué podemos hacer con estos productos, hacemos entonces presencia en el mercado local y en el mercado regional. En este momento, esta figura de comercialización nos ha permitido fomentar o estabilizar la política de precios en nuestra





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



región, ya les mencionaba que una de las falencias en cuanto al desarrollo económico o al desarrollo rural en nuestro país es precisamente, las fallas, en cuanto a la política de precios.

El frijol en Colombia por el tema de las importaciones esto hace que llegue obviamente producto en mayor volumen, más barato y los acopiadores, lo que hacen es quedarse con este producto y sacarlo al mercado de esta manera, nosotros lo que hacemos es comprarle al campesino, pagar, velar por un precio justo para el campesino y regular precisamente esa política de precios en nuestra región.

Este una de las marcas de chocolate que ya les había mostrado, el chocolate “Los Canelos” si ven el loguito que está en la parte de arriba en la esquina superior izquierda, que dice Ecotienda la Serranía, ya les muestro, esta es línea perdón, la línea Cacao. Otra de las figuras asociativas que sean gestado en nuestro municipio, ha sido la creación de una tienda, que permita visibilizar las diferentes marcas o los diferentes emprendimientos que tienen nuestro municipio, ¡cierto! Para poder ser competitivo frente a un mercado nacional o un mercado internacional y por supuesto el mercado local, que pues es nuestra base.

Ecotienda la Serranía entonces, abarca las diferentes líneas productivas, la transformación, ellos se basan específicamente en la transformación, entonces tiene la línea de Cacao, la línea de Café, la línea de Apicultura, que aquí estamos viendo sus productos, miel de abeja, polen y pues todos los derivados de la línea Apícola y la línea de Caña Panelera, ósea la Panela, “La Panela de Villa Flor”.

Entonces estos diferentes emprendimientos, que han nacido a partir de procesos asociativos y que hoy en día generan sostenibilidad económica, pues para estos núcleos que se encuentran favorecidos a través de estos emprendimientos, pero también generan desarrollo y generan un impacto positivo, en nuestra región, que es posible a través de procesos asociativos, vuelvo y





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



reitero, generar valor a nuestros productos y generar valor adicional en lo que nosotros hacemos.

Me devuelvo un poco y les muestro esta foto, que es muy importante quizás en el desarrollo, de qué más puedo hacer yo con una asociación, qué más puedo hacer yo con un proceso asociativo.

La foto del lado izquierdo, que está un poquito allí, como una cosita que a veces ni entendemos, que está la caña, este es un trapiche artesanal, pues de caña, entonces está ubicado en el corregimiento de Villa Flor del municipio de Santa Rosa de Sur y aglomeraba a un grupo de 80 cañicultores, campesinos que se dedican a la producción de caña y asumiendo para la obtención de la panela, pues que ya la acabamos de ver. Ellos no estaban asociados, pero lo que hicieron fue llegar ASOCALIMA, estructuramos el proyecto y lo formulamos, lo presentamos ante el municipio, ante el ente territorial y lo presentamos ante cooperación y tocamos diferentes puertas para gestionar el mejoramiento del proceso productivo precisamente de la Panela. Este proyecto lo logramos conseguir, con el PNUD, nos dio pues los recursos, un recurso aproximado de trescientos ochenta y cuatro millones de pesos, una vinculación laboral de treinta operarios que fueron personas de la zona, personas del mismo corregimiento y logramos la construcción de este trapiche con todas las normas higiénicas que es la otra foto que tenemos al lado derecho con todas las normas de calidad, cumple con los requerimientos INVIMA y podemos darle un valor agregado a lo que ellos estaban haciendo como cañicultores allí solitos, 80 productores de caña, que están allí en una vereda y que necesitaban precisamente esa ayuda, a partir de allí pues se gestó, la formalización de la asociación de ellos, entonces le colocaron ASOCAVILLA y estos son sus productos y esto es también una forma de como nosotros entre Asociaciones, podemos potencializar el desarrollo económico local en nuestros territorios.

Este es otro de los productos de nuestro municipio, que es el Café y también hace parte pues de la gama de productos de Ecotienda la Serranía y pues con este producto cerramos un poco, quiero





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



cerrar la intervención, quizás fue mi experiencia en pocas láminas de lo que ha significado para mí la asociatividad y de lo que ha sido estos años de aprendizaje constante en cada una de las organizaciones que he podido fortalecer, a través de mi trabajo como profesional.

### **Preguntas de los Asistentes a la Esp. SANDY LORENA ROMÁN VERA**

1. ¿Considera qué, para lograr una Asociación eficiente, es necesario generar propuestas de valor o solo con el hecho de satisfacer una demanda se lograría?

### **RESPUESTA Esp. Sandy Lorena Román Vera**

Mira Leidy, gracias por la pregunta.

Uno de los factores claves en el desarrollo de la Asociatividad en Colombia, es precisamente la generación de valor que se le está dando a la Asociación. Yo puedo formar una Asociación en menos de nada, tenemos una necesidad identificada, tenemos un grupo que se identifica precisamente con un mismo fin y podemos formarla y listo, pero, esa Asociación muy seguramente se va a limitar al trabajo inicial que nos preparamos, por ejemplo, si esa proyección inicial fue solamente la operación de un proyecto, si fue no sé, algo que lo tenemos a corto o a mediano plazo y hasta ahí llegamos, pero definitivamente, la clave para el éxito de la asociatividad siempre será, definir desde el principio la generación, ¿cuál es ese valor agregado que yo estoy dando como empresa al mercado y que estoy teniendo en cuenta?

### **INTERVENCIÓN DE LA DOCTORA LAURA TUTA**

Bueno Sandy, primero que todo pues agradecerle su participación, queremos agradecerle a nombre pues de la Facultad, pero también especialmente desde el programa, porque es para nosotros muy placentero tenerla aquí en esta presentación y en esta transferencia, este espacio para transferencia de conocimiento.





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Un conocimiento que usted nos trae desde la asociatividad como una estrategia para alcanzar e impulsar la competitividad de las organizaciones y pues Sandy nos trajo usted un recorrido sobre, como ha sido clave para el desarrollo rural el tema de la asociatividad, pero no dicho de lo que es el ministerio o de lo que dicen los teóricos, si no desde una realidad vivida y sentida, tan sentida que usted ya vive en su desarrollo de la asociatividad, con un concepto muy claro del tema de la fibra social, como se evidencia a través de la asociatividad y como nos pudo contar, el impacto que ASOCALIMA a través de esta Asociación y todo las que nos fue mostrando, todo lo que a hilado esta asociación que inicio pues con el Cacao, como se ha extendido, pues permite un desarrollo regional, con generación de empleo y con la mejor calidad de vida de la población rural. Nos contó de las oportunidades de la asociatividad, pero también como va de la mano una serie de retos, que permiten que se concrete y que perdure en el tiempo, que sean sostenibles y por ultimo Sandy, decirle que aún recuerdo yo el sabor de esos productos del Cacao que pudimos apreciar acá cuando usted fue nuestra estudiante y ahorita nos es un orgullo tenerla acá en calidad de egresada del programa de Administración de Empresas y saber y reconocer como usted le está aportando a la región, como usted dijo... es mi región, ese gran sentido de pertenencia que usted pude mostrar como también un consejo, como algo que pueda ser muy significativo para todos los que estamos aquí presentes, como tenemos que apreciar y sentir el cariño por nuestra regiones, entonces, Sandy muchísimas gracias por su participación y nada, muchísimos éxitos le estamos deseando en ASOCALIMA.

Muchas gracias.

**RESPUESTA Esp. Sandy Lorena Román Vera**

Muchas gracias a usted, por esta invitación y quisiera tomarme un minutico para hacer un receso quizás y darle este mensaje a todos aquellos estudiantes hoy, estudiantes de nuestro programa de



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Administración de Empresas, pero también los diferentes programas que tiene nuestra facultad de Ciencias económicas y empresariales y también todos aquellos líderes y personas que están en esta actividad y es decirles la importancia del desarrollo económico radica en como siento yo mi región, ósea, yo tengo que sentir a mí región y yo los invito a que ustedes desde donde sean, de donde pongan su objetivo a trabajar, no lo hagan por la ejecución de ese proyecto, por la ejecución de ese programa, porque este es mi trabajo y lo hago como parte de mi rutina, si no que realmente se sienten y hagan esa, como esa planeación de realmente yo como veo mi territorio, pones ese valor agregado, que siento por mi territorio, que observo por mi territorio y yo sé que como lo decía el Norte de Santander, es un territorio con demasiado potencialidad están llenos de muchas ventajas, de muchas ventajas competitivas, comparativas y de que todos ustedes, pueden lograr un desarrollo realmente importante, y que pudieran ser si se metieran todo en el papel de ver ¿cómo apporto yo a mi territorio? Yo creo que Norte de Santander, sería un potencial en nuestro país, porque lo tiene todo para hacerlo, tienen la capacidad instalada, que necesita nuestro país para desarrollarse y tienen la academia que tienen en la mano, nosotros en el Sur de Bolívar tenemos que irnos 10 horas para estudiar y volver a darle a nuestra tierra lo que un día aprendimos y ustedes lo tienen todo en la mano, está es mi invitación, para´ delante, tómenlo como un reto de vida, como un reto de la Universidad, del programa, pero está es verdaderamente mi invitación a que puedan desarrollarse económicamente.

Saludos, muchas gracias.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Presentación Hablemos de Asociatividad ¡Un Aspecto Clave para Alcanzar la Competitividad!

*Ilustración 7 Presentación Esp. Sandy Lorena Román Vera*

Hablemos de Asociatividad  
¡Un aspecto clave para alcanzar la competitividad!

Sandy Lorena Roman Vera  
Administradora de Empresas  
Esp. Gerencia de Proyectos

Asociatividad como concepto

Distrito industrial Cluster Redes de empresas

Asociatividad como estrategia de desarrollo competitivo para las pymes.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



## Retos de la Asociatividad.

- La asociatividad es un proceso bastante complejo que abarca una considerable gama de posibilidades pero siempre persigue como objetivo fundamental unir fuerzas para alcanzar el éxito conjunto.
- Lazos de confianza
- Apertura al cambio
- Falta de compromiso

La asociatividad es un proceso bastante complejo que abarca una considerable gama de posibilidades pero siempre persigue como objetivo fundamental unir fuerzas para alcanzar el éxito conjunto.



## Asociatividad como mecanismo de Desarrollo Económico Local





# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



**XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO  
DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA  
“ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”**

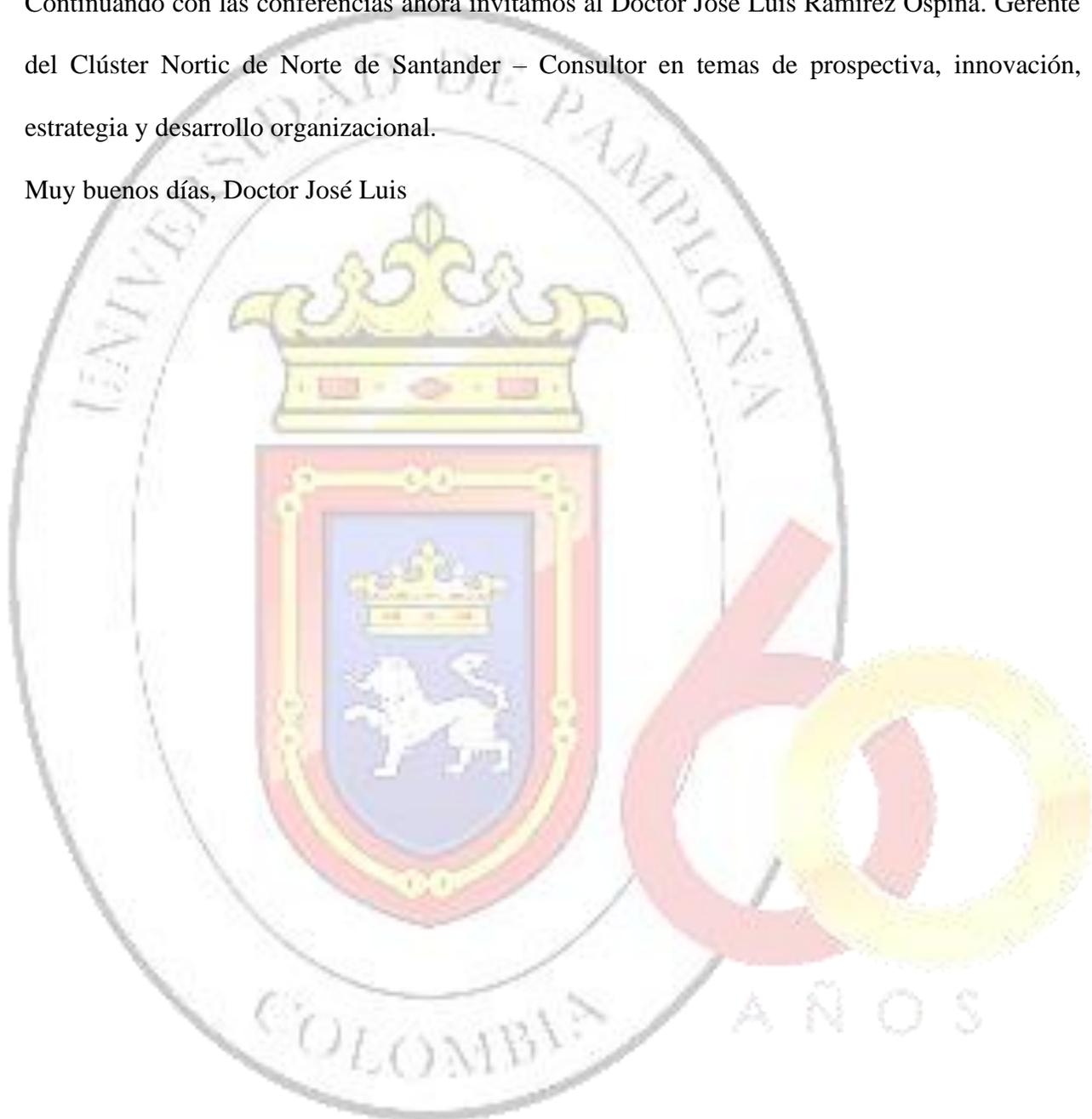


**INTERVENCIÓN DE LA MAESTRA DE CEREMONIA**

Bueno, le damos las gracias a Sandy Lorena y a la profesora Laura por sus intervenciones.

Continuando con las conferencias ahora invitamos al Doctor José Luis Ramírez Ospina. Gerente del Clúster Nortico de Norte de Santander – Consultor en temas de prospectiva, innovación, estrategia y desarrollo organizacional.

Muy buenos días, Doctor José Luis



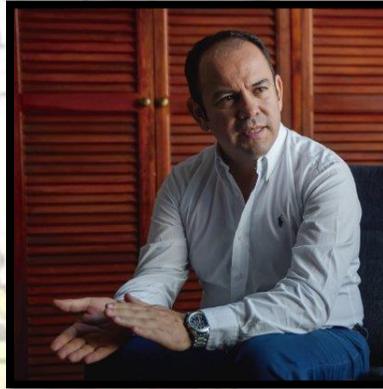


## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### DOCTOR JOSÉ LUIS RAMÍREZ OSPINA

Gerente NORTIC – CLÚSTER TIC DE NORTE DE SANTANDER, Consultor en temas de Prospectiva, Innovación, Estrategia y Desarrollo Organizacional, Coaching Avalado por Richard Bandler



*Ilustración 8 Dr. José Luis Ramírez Ospina*

### CONFERENCIA “ MODELO DE NEGOCIO DEL CLÚSTER NORTIC DE NORTE DE SANTANDER”

Hola Leidy, ¿cómo estás?, buenos días para todos, ¿me escuchan perfectamente?

Muchas gracias por la invitación a la Universidad de Pamplona, para hablar de competitividad y bueno, todo este tema de desarrollo económico que nos parece tan interesante.

Bueno voy a tratar de ser muy claro, conciso y usar el tiempo a manera efectiva, para poder contarles un poco esta invitación, yo la asumo un poco para contar, ¿cómo somos más competitivos? Yo tengo una empresa que se llama la Corporación... nos dedicamos a Consultorías, yo hago parte del Clúster, Clúster Nortic, es un Clúster que definimos que si estamos todos, eso es clúster y cuando decidí asumir la gerencia, eso fue en Junio de este año, estando en plena pandemia, lo hicimos para poder potenciar el ejercicio de asociatividad y de construcción de esta red que se quiere para el departamento , hoy en día, 4-5 meses después, estamos posicionados en el territorio nacional, hacemos parte de un comité de Clúster de TIC de todo el país, estamos haciendo alianzas



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



muy interesantes con Manizales, con Caldas, con Popayán, estamos en la red Clúster más fortalecidos todavía, hemos hecho un ejercicio bastante interesante y les voy a contar ¿Quiénes somos? Y luego conversaremos acerca de esto.

Aquí quiero hacer una gran diferencia antes de seguir con la masa crítica y la calidad agentes entre Clúster, Asociación, Gremio y es que un Clúster, está concebido, fue concebido por las estrategias, iniciativas de competitividad en el mundo, para sofisticar, asociar y buscar nuevos mercados y nuevos negocios para hacer crecer el negocio, pero también para generar capacidades, esa es la gran diferencia entre una Asociación, una agremiación, una agremiación está más consolidadas en las cifras, en la políticas, una Asociación como tal, también esta consolidada con un objeto como tal de un negocio. Nosotros en nuestra cadena como Clúster, pues estamos desarrollando ciertos tipos de negocios, entonces ustedes lo ven acá. Tenemos una estructura de gobiernos regional, local, unos proveedores, una academia y unos gremios, tenemos unos proveedores, una industria y un ejercicio de consultoría, tenemos aproximadamente, en este momento van a entrar 5 empresas más, 6 empresas más, éramos 21 antes de este informe y esto me parece interesante, nosotros desarrollamos, comercializamos Software, paquetizamos Software, hacemos Ingeniería de desarrollo, hacemos integración de sistema, tenemos fábrica de Software, tenemos tercerización de procesos, BPO, tenemos temas de consultoría, innovación y emprendimiento, tenemos comercializadores y mayoristas de equipo, tenemos temas de educación tecnológica, estrategia digital y servicios de Icloud y ITOU En ese orden de ideas, nuestras empresas aquí dentro del mapa... tenemos un mapa de la Cámara de Comercio, curiosamente hay 650 empresas antes de arrancar este modelo de negocio, con una consultoría de clúster, habían 125 empresa posiblemente, hay muchos comercializadores TIC, muchos comercializadores de aparatos de desarrollo, y de hardware y software, pero en este momento está creciendo las cifras, 650





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



empresas, sin contar las empresas de Pamplona, sin contar las empresas de Ocaña. Nosotros estamos, de echo hemos hablado con el Doctor Carlos, incluso tenemos una conversación pendiente con la Universidad de Pamplona, por qué queremos hacer capitulo Norte de Santander completo, Pamplona, Ocaña y Cúcuta. ¿Qué estamos haciendo? Nosotros en 21 empresas estamos gestando 467 empleos, lo curioso de la pandemia, es que nosotros en vez de bajar empleo, lo que hicimos fue potenciarlo y eso no ha ayudado a reorganizar nuestro modelo de negocio. Estamos completamente seguros de que superamos este 3.51% que le aportamos al Producto Interno Bruto (PIB) del departamento, pero eso es una tarea que estamos construyendo entre varias Universidades y Clúster, para darles cifras tecnológicas al departamento como debe ser, aquí hago un primer paréntesis, para decirles ¿queremos hablar de competitividad? Tengamos el control sobre los datos, para poder tomar decisiones más asertivas, en un oferta de trabajo, tenemos la oferta de trabajo base, CRM, ERP, E-COMMERCE, WEB, Página WEB, Marketing Digital, en este modelo de negocio del Clúster estamos sofisticando nuestro modelo de negocio, hacia verticales de salud y educación, estamos atendiendo moda, turismo y agro, digamos que como una especie de atención y especialización, tenemos, unas empresas bastantes fuertes, WIEDII, es una de las empresas más fuertes del departamento, si no es ya la más fuerte en el de desarrollo Software, tiene un Contact Center Bilingüe, atiende mercados en Estados Unidos. GNOSFT, es una empresa demasiado fuerte de la región en temas de educación, educa a “pelaos” que están desarrollando un proceso bastante interesante. NOVOIDEAS es interesante, ellos hacen unos... unos ejercicios de trading de nivel internacional. Aquí esta S3, que tiene una de las empresas más grandes, tiene 15 años en el mercado, ellos tienen unos procesos bastante fuerte de iCloud y BPO, está FUNPROSPECTA que en estos momentos es la que yo dirijo, nosotros hemos hecho la política pública del departamento, estamos gestando, procesos de modelamiento de emprendimiento,



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



estamos en ejercicios de prospectiva y futuro de la región y otras regiones, hemos hecho consultoría a nivel internacional y educación a nivel internacional, entonces, ahí hecho bastantes cosas. OVY, también es una plataforma de educación, son fuertes si, ese Software es una plataforma de integración exitosa entre los bancos y el mercado. U-MAKE, está concentrada en habilidades de competencias de siglo XXI.

Tenemos una clave interesante y nuestra construcción de la estructura, somos un Clúster, nacidos en la Cámara de Comercio de Cúcuta, seguimos siendo supremamente aliados con ellos, ellos de hecho son nuestros padrinos también, pero somos autónomos, somos corporación, decidimos salir al ruedo como corporación autónoma, somos de los pocos clúster del país que somos autónomos, la mayoría de los clúster están concentrados dentro de la Cámara de Comercio, eso es algo interesante, pero también puede ser menos retador, para los mismos empresarios. Nosotros tenemos un modelo de gobernanza, que hemos venido madurando, esta es la presentación anterior, pero hemos venido madurando en un modelo de gobernanza, esta es una clave de competitividad, tener clara la gobernanza, de la institución o del territorio, o del mapa, o el tejido empresarial, esto es supremamente importante, nuestras asamblea, nuestra junta, el gobierno corporativo, la visión del Clúster, estamos haciendo proyectos en conjunto, dentro del mismo Clúster se están haciendo alianzas, de hecho por ejemplo tenemos, 5 alianzas internas entre varias empresas, una están desarrollando un desarrollo para la reactivación económica, otros estamos desarrollando un ejercicio de ciudades inteligentes fronterizas, otros están desarrollando unos desarrollos de soluciones inteligentes, ahí hay unas reglas claras para el desarrollo de negocios.

Aquí esta nuestro mapa y nuestra oferta de valor, a nivel local, nacional e internacional, estamos posicionándonos con algunas empresas a nivel local, nacional, algunas otras empresas a nivel internacional han salido y están las opciones estratégicas y la diferenciación las cuales hemos





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



logrado avanzar.

¿Qué hace Nortic?, Nortic es el aliado estratégico de la industria, el gobierno, la academia, para incrementar la competitividad, sofisticar sus servicios de manera vertical, ósea enfocada en negocios, lo que permite a los clientes innovar en sus modelos de negocios, haciéndolos más ágil, rentable y escalable.

Tenemos una Mega a 2030, hicimos un ejercicio de prospectiva, lo ayude a liderar el ejercicio de prospectiva, queremos tener, ciento treinta y ocho mil millones de pesos, estoy completamente seguro que esta cifra, sigue siendo baja, yo creo que la vamos a poder cumplir antes, si Dios quiere y logramos cumplir el plan de acción, pero queremos estar en un ejercicio de sofisticación en el año 2020 apoyando todo el ejercicio del sector comercial, del 21 al 23 sofisticando nuestros verticales de desarrollo de educación, de 24 al 26 rentabilizándonos, pero también atendiendo otras especializaciones más fuertes, aunque lo estamos haciendo en agroindustria también, en el 2027-2030 queremos expansión internacional, ¿cuál es la diferencia?, que nuestras empresas tengan filiales en el extranjero. Frente al mercado estamos reorganizándonos, estamos preparando para nuevas rutas internacionales, estamos haciendo esa estrategia de internacionalización.

Tenemos una ruta planteada, que es sofisticar nuestros negocios, innovar en ellos, generar capacidades internas, haciendo vigilancias tecnológicas, buscando nuevos mercados, diseñando eventos, por ejemplo, como el que vamos a hacer el año entrante con ciudades inteligentes fronterizas, donde tenemos un evento planteado de nivel global, estamos ofertando y estamos diseñando nuevas demandas, haciendo prospectiva, haciendo vigilancia estratégica. Estamos haciendo los primeros pinos para desarrollar un capital de trabajo inteligente, un fondo de inversiones, promover esa inversión, con ProColombia, lo estamos haciendo, estamos preparando nuestras empresas para que haya esas fábricas de internacionalización 2021, queremos seguir



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



movilizando las empresas hacia el exterior y expandiéndolas de forma más sostenibles y escalable.

Como final de este cuento, nos ganamos un proyecto con Impulsa para hacer ciudades inteligentes fronterizas, estamos haciendo la estructuración, ya hemos avanzado con el convenio para poder verticalizarnos, seguridad humana, salud y educación, pero también hacer un análisis de ciudades inteligentes. Si ustedes quieren, los invitamos al encuentro de sostenibilidad que hay en centrales eléctricas, la otra semana, donde yo voy a poder mostrarles el modelo Smart Cúcuta Lat., que hemos diseñado para que Cúcuta se convierta en una ciudad inteligente. Este es un ejercicio bastante interesante.

¿Cómo voy de señal, estoy bien?, porque me está saliendo un mensaje de insuficiente calidad. Entonces dentro de ese tema de ciudad inteligente estamos diciendo, ¿qué está pasando en nuestra frontera? Hay que aprovechar toda la coyuntura que hay de la migración necesitamos seguir trabajando en esa Data, así que con gusto invitamos a la Universidad de Pamplona a que se unan al ejercicio, necesitamos seguir haciendo esa interacción, pensado en soluciones inteligentes en salud y educación y en seguridad humana.

¿Qué quiere hacer BSC? BSC, quiere mejorar la calidad de vida de los habitantes, cocreando transformación cultural digital, en el sector de educación y salud, implementando herramientas que aumenten la capacidad de estrategias y anticipación en seguridad.

Eso es lo que estamos haciendo, formando capacidades en nuestras empresas, generando cultura inteligente fronteriza, y vamos a ver si logramos hacer esa implementación de un primer piloto con un laboratorio vivo e inteligente. Nacimos en el 2017, nos consolidamos como Clúster en el 2018 y este es el 2020 y a pesar de la pandemia estamos mucho más fortalecidos, nos hemos reinventado, hemos tenido una estructuración de socios, de recursos, de capacidad de gestión, todavía nos falta mucho, pero vamos por un excelente camino, tenemos una excelente ruta, una





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



buena junta directiva, una asamblea que está funcionando y pues aquí quedo abierto a cualquier tipo de preguntas, si antes cerrarles diciéndoles que si estamos todos esos Clúster, creo que cada vez que yo estudio esta estrategias de clúster, me convenzo más de que los ejercicios de clusterización son supremamente importantes para la región. Con eso le doy paso a ustedes, con gusto y hablamos un poco los escucho.

Muy juicioso con el tiempo ¿no?

### **Preguntas de los Asistentes al Dr. José Luis Ramírez Ospina**

1. ¿Cómo podría convertirse Norte de Santander en potencia desarrolladora de Software, conociendo el gran talento humano que se posee en estos momentos? Como muestra de ello tenemos el CIA-TIC.

### **RESPUESTA del Dr. José Luis Ramírez Ospina**

Bueno, aquí hay varios factores críticos, que yo los llamo críticos para ponerlos en atención, pero que curiosamente son factores, yo los llamo también factores inteligentes Smart mart. Hay un talento interesante en la región de hecho, hay insuficiencia de talento, Leidy Khaterin y para todos, hay insuficiencia de talento, tengo muchos pedidos de varias partes de desarrollo de Software que no logramos cerrar por una sencilla razón, necesitamos más capacidad instalada, necesitamos más conectividad y más conexión y conversación, con las Universidades para que, como lo estamos haciendo, por ejemplo con la Francisco de Paula, ellos están desarrollando una maestría y nosotros somos lo aliados de la maestría, no los aliados en temas de que queremos estar ahí, si no que nosotros somos los que estamos diciendo, a la academia , pilas porque por este lado es que necesitamos enfocar ese valor diferenciador y ese distintivo, el mercado de Software es un mercado global, eso ¿qué significa? Significa que necesitamos Bilingüismo, un desarrollador de Software que no sepa inglés es un desarrollador de Software que pierde valor, ese un tema bastante





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



interesante y lo otro es que nuestras horas hombre, porque finalmente el desarrollo se considera en él horas hombre, necesita ser mucho más efectivas en los laboratorios de las universidades, necesitan ser mucho más prácticos, yo invito a las Universidades, eso lo digo todo el tiempo, vengo diciendo no solo de clúster, sino también desde los ejercicios de consultoría, más práctica y menos teoría, o que la teoría se convierta en algo mucho más práctico, que no solamente nos concentremos en el paiper, sino nos concentremos en esa investigación aplicada, para que se genere un marco de confianza, entre la empresa y la Universidad y logramos romper esa barrera, esa frase que es que la Universidad está interesada en lo académico y la empresa necesita es mover la caja. Para nosotros mover la caja es muy importante, pero sofisticar es lo que nos generaría un futuro promisorio, digamos que por ahí sería la vía competitiva del departamento.

### **INTERVENCIÓN DE LA DOCTORA LAURA TUTA**

Bueno José Luis, lo primero que quiero, que queremos es decirle que sí, a nombre de todo el equipo del Foro, es agradecerle, no solamente por el tiempo también manejado, sino también por todo el esfuerzo que usted hizo para cumplirnos, para poder enriquecer este foro, con estos conocimientos que nos trajo hoy, sabemos que brego mucho, pero aquí estamos.

Es una experiencia muy interesante de la asociatividad ligada y articulada con el tema de Clúster, un modelo bien interesante para el Norte de Santander, logramos evidenciar la pertinencia para el desarrollo y crecimiento en el campo, un campo que es tan competido, como tan difícil de incursionar allí y que es el tema de las TIC, como ustedes han utilizado varias estrategias y son un orgullo para el Norte de Santander. Es un ejemplo bien interesante este modelo de negocio, está apostándole a varias líneas de desarrollo que definitivamente están haciendo mella en el Norte de Santander a través de la generación de empleo, de darnos a conocer en el Norte, en otra línea que, que de pronto nadie le aportaba y podríamos llegar hacer, como usted está manejando, el tema de





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



una ciudad inteligente y como le están aportando al desarrollo económico – social.

Seños José Luis, muchísimas gracias por regalarnos esta experiencia tan interesante, de Clúster Nortic. Muchas gracias.

### **RESPUESTA del Dr. José Luis Ramírez Ospina**

Muy amables ustedes.

Yo soy Pamplonés y quiero mandar un mensaje muy especial. Pamplona, tiene toda las potencialidades para incursionar en ciudades inteligentes, cuando quieran conversamos un poco, tiene 174 indicadores y no necesariamente tiene que ser grande, para ser ciudad inteligente, por el contrario creo que hay una potencialidad increíble, para convertir a Pamplona en una ciudad inteligente y seria lo máximo que podríamos hacer entre todos, yo me ofrezco para que logremos hacer ese tipo de desarrollos y logremos pasar esta experiencia de lo que vamos hacer con Cúcuta y pensarlo en Pamplona, yo se lo comentado a Carlos y se lo quiero comentara todos ustedes acá, para que sigamos trabajando en ese marco.

Un abrazo grande, muchas gracias.

### **Presentación Modelo de Negocio del Clúster NORTIC de Norte de Santander**

*Ilustración 9 Presentación Dr. Jose Luis Ramírez Ospina*



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



SI ESTAMOS TODOS, ESOS ES  
**CLÚSTER**

**MASA CRÍTICA Y CALIDAD DE AGENTES**

Gobierno Nacional y entidades nacionales de apoyo: MINCIT, MINTIC, INNPULSA, SENA, PROCOLOMBIA, CÁMARA DE COMERCIO

Gobierno Regional y Local: Gobernación, Alcaldía

Asociaciones, Academia, gremios y clúster TIC

Gremios y entidades: Red Clúster

**PROVEEDORES DE CONOCIMIENTO Y CAPITAL HUMANO**

- UNIVERSIDADES
  - UNIVERSIDAD MINUTO DE DIOS
  - UNIVERSIDAD LIBRE DE CUCUTA
  - UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
  - FESC
  - UNIVERSIDAD DE PAMPLONA
  - UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR
  - UNIVERSIDAD DE SANTANDER
  - UNIVERSIDAD REMINGTON
- INFRAEST. I+D+i
  - CIADTI Unipamplona

**INDUSTRIA DE SOFTWARE & TERCERIZACIÓN**

DESARROLLO Y COMERCIALIZACIÓN DE SOFTWARE PAQUETIZADO

ISV(Producto propio)

- GRUPOSIP
- ALIANZA SOLUTIONS
- ACTIVOS DIGITALES
- SMARTPARTITURA

TERCERIZACIÓN DE INGENIERIA, DESARROLLO DE SOFTWARE

INTEGRADORES DE SISTEMAS

- MEGATERCOS

FÁBRICA DE SOFTWARE

- WIEDI
- TECHVOLUCIONAS

TERCERIZACIÓN PROCESOS DE NEGOCIO ("BPO")

BPO & CONTACT CENTERS

- FORENSIC TIC
- GLOBALTRONK

CONSULTORÍA EN INNOVACIÓN, PROSPECTIVA Y EMPRENDIMIENTO, CH

- FINPROSPECTA INNOVA

MAYORISTAS DE EQUIPOS

- OFICANON

EDUCACIÓN TECNOLÓGICA

- U-MAKE
- ENFOCO EDUCA

ESTRATEGIA DIGITAL

- PATO DE HULE
- NOVIDOIAS

Servicios CLOUD / Servicios de tercerización de ITO

- S3 SIMPLE SMART SPEEDY
- INSEGROUP

**MASA CRÍTICA Y CALIDAD DE AGENTES**

EN EL MAPEO FINAL SE IDENTIFICARON **650** EMPRESAS

**467** EMPLEOS

ACTUALMENTE, SE ENCUENTRA COMPUESTO POR **21** EMPRESAS

**NORTIC**  
CLÚSTER TIC DE NORTE DE SANTANDER

GENERAMOS ALREDEDOR DE

Fuente: CCC 2020

CLUSTER | DEVELOPMENT | **innpulsa**

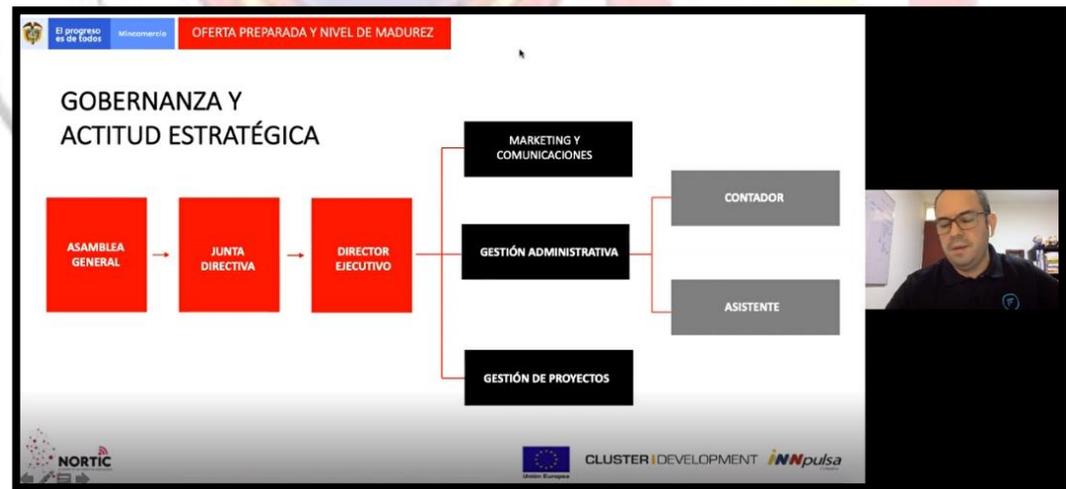
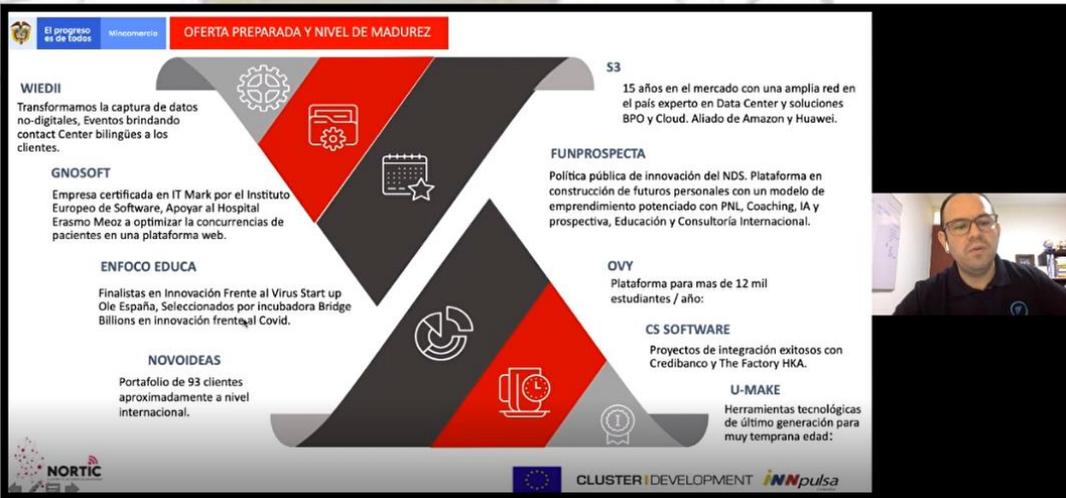


# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA

## “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA

## “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



**El progreso es de todos** | **Miocomercio**

**GOBIERNO CORPORATIVO**

- Reglas internas de negociación.
- Sostenibilidad
- Acuerdos de Confidencialidad
- Reglas de Comunicación
- Estructura de Relacionamiento interno

**JUNTA DIRECTIVA**

- Dinámica Gerencial
- Liderando la estrategia
- Juiciosos en la frecuencia

**ASAMBLEA GENERAL**

- Pensamiento Colectivo.
- Aprendiendo de los demás
- Estatutos y orden establecidos
- Visión de Sector.

**GOBERNANZA Y ACTITUD ESTRATÉGICA**

**VISION DE CLÚSTER**

- Sofisticar Verticalmente
- Generar capacidades
- Apalancar empresas
- Negociar en volumen
- Interclúster.

**PROYECTOS EN CONJUNTO**

- Socios representativos.
- Empresarios Líderes con voz y voto
- Toma de decisiones
- Iniciativas Asociativas

**PERTENECER AL CLÚSTER**

- Reglas claras:
- Queremos que entren los mejores
- Crear y expandir el clúster a Pamplona y Ocaña.

**NORTIC**  
CLUSTER I DEVELOPMENT | **innpuls**



**El progreso es de todos** | **Miocomercio** | **PROPUESTA DE VALOR**

**Internacional**

**Nacional**

**Local**

**Posición actual**

**Industria en general** | **Diferenciación**

**Opciones estratégicas**

Soluciones para el sector de Educación y Consultoría  
Salud especializada  
Sector Manufactura  
Sector moda  
Sector minería  
Sector Construcción  
Outsourcing (KPO, BPO & ITO)

**NORTIC**  
CLUSTER TIC DE NORTE DE SANTANDER

**NORTIC** es el aliado estratégico de la industria, el gobierno y la academia para el incremento de su competitividad a través de las TIC, generando valor al sofisticar sus servicios verticalmente, lo que le permite a sus clientes innovar en su modelo de negocio, haciéndolo más ágil, rentable y escalable.

**NORTIC**  
CLUSTER I DEVELOPMENT | **innpuls**



**El progreso es de todos** | **Miocomercio** | **MEGA**

**INTERNACIONALIZACIÓN** | **PROVEEDOR DIGITAL ESPECIALIZADO POR VERTICAL DE NEGOCIO**

Año	TAC (Tasa anual de crecimiento)	MM COP	Exportaciones (%)	Nacional (%)	Verticals (%)
2014	2%	\$56.000	23%	61%	-
2019	7%	\$65.397	38%	62%	5% Vertical Educativo, 5% Vertical Salud
2022	8%	\$81.618	49%	51%	33% Vertical Educativo, 33% Vertical Salud, 3% Vertical Manufactura
2025	12%	\$138.702	65%	35%	15% Vertical Educativo, 15% Vertical Salud, 35% Vertical Manufactura
2030	-	-	-	-	-

TAC: Tasa anual de crecimiento  
MM COP: Miles de millones de pesos colombianos  
Negocios verticales en educación y salud  
Especialización de nuevos verticales (manufactura y agroindustria)

**NORTIC**  
CLUSTER I DEVELOPMENT | **innpuls**



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA

## “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



**PROYECTO BSC**

### ¿Qué está pasando?

- FRONTERA:** Caos e informalidad
- DATA:** No hay una data abierta y consolidada para decidir efectiva y anticipadamente.
- INTERACCIÓN:** No hay una plataforma que permita una gobernanza.
- SALUD:** Caos y recursos usados de forma desordenada y reactiva.
- EDUCACIÓN:** Falta un modelo con visión de futuro y con habilidades digitales más inteligentes..

**NORTIC**  
CLUSTER TIC DE NOROCCIDENTE DE SANTANDER

**BSC** Quiere Mejorar la calidad de vida de los habitantes del Área Metropolitana de Cúcuta, implementando ciencia de datos en la toma de decisiones anticipadas, cocreando transformación cultural digital en los sectores de Educación, Salud e implementando herramientas que aumenten la capacidad de estrategia y anticipación en Seguridad.

NORTIC | CLUSTER DEVELOPMENT | innpuls





# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



**El progreso es de todos** | **Ministerio de Comercio** | **PROYECTO BSC**

## RESULTADOS BSC

**Formación de Capacidades**

Elevar las capacidades de las empresas para generar soluciones de ciudades inteligentes enfocadas inicialmente en Salud, Educación y Seguridad.

**Cultura de Ciudad Inteligente Fronteriza**

Generar un ecosistema al interior del cluster para desarrollo de soluciones BSC

**Implementación de un piloto en el AMC**

Testear y escalar la inteligencia como ciudad en los verticales de Educación y Salud de la frontera.

**NORTIC** | **CLUSTER DEVELOPMENT** | **innpuls**



**El progreso es de todos** | **Ministerio de Comercio** | **FACTIBILIDAD DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO**

**Acompañamiento, entretenimiento, Asesoría y mentoría para emprendedores digitales.**

- Ideas de negocios validados con Productos digitales viables.
- Desarrollo de validación, pilotos Plazas, ventas, inversión y otros objetivos De relacionamiento

**Participación del cluster en eventos:**

- Actualización de agenda interna de competitividad
- Futuroexpo (procolombia)
- Digital Valley (Cámara de CC)

- Acompañamiento técnico para el diseño del modelo de negocio del cluster Nortic.
- Formación hojas de rutas y modelos de negocio de cluster (Cluster Development)

2017 — 2018 — 2019 — 2020

**DESAFIO NORTIC**

Implementación de las líneas de acción del cluster TIC.

- Capacitaciones y habilidades en ISTQB gradle Development, Scrum master y Developer.
- Desarrollo y mejora de prototipos
- Fortalecimiento de empresas para mercados locales e internacionales

**Participación del cluster en eventos:**

- Nodos del Norte de Santander
- Café con ideas (Procolombia)
- Vinculación Red cluster Colombia.
- Vinculación a la red de emprendimiento departamental

**NORTIC** | **CLUSTER DEVELOPMENT** | **innpuls**



**El progreso es de todos** | **Ministerio de Comercio** | **FACTIBILIDAD DE IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO**

**SOCIOS CLAVES**

- El cluster Nace en la CCC.
- Ya somos Aliados de La Gobernación del NDS.
- Contamos con la Alcaldía de Cúcuta.
- Contamos con los programas de la Nación.
- Contamos con cooperación Internacional en la zona.

**RECURSOS CLAVES**

- Contamos con 21 empresas con capacidad de gestión interesante.
- Contamos con instituciones de la región como posibles cofinanciadores.
- Hay recurso humano de alta calidad para formular y para atender técnicamente la oferta.
- Hay universidades con excelentes canteras de profesionales para la industria.

**CAPACIDAD DE GESTIÓN**

- El cluster Nace en la CCC.
- Ya somos Aliados de La Gobernación del Nds.
- La estrategia de transformación digital del mundo nos está abriendo puertas y priorizaciones como industria.
- Estamos siendo aliados del sector TIC de Manizales.
- Estamos en proceso de gestión de una mesa de inversores con Procolombia.
- Productos marca cluster.

**NORTIC** | **CLUSTER DEVELOPMENT** | **innpuls**



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA



# XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA "ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN"



**EMPRESARIOS**

Abdul Fabian Laiseca Megaterios	José Luis Ramírez Fundación Prospecta Si Inova
Andrés Murcia Tecnovoluciones	Laura Alejandra Lagos Pato de Hule
Andrés Mauricio Gutiérrez Wiedi	Laura Marie Arroya Cordero Global Tronk
Byron Fajó Delgado Enfoco	Mario Edgar Peñaranda DKD Ingenierías
Camilio José Puello Pampo	Norman Xavier Luna Suárez Activos Digitales
Cesar Villamizar Nuñez Forensic TIC	Rodrigo Alvear Rasi
Diego Fernando Salcedo Alianza Soluciones	Unaí Becerra Archila Novadores
Habán Borrán Angulo U-Make	William Fernando Patiño Oficanon
Hilda Patricia Palacio BS Smart Simple Speedy	William Trillos Torres Sinosoft
Jhon Jairo Cortáez Ovy Company	William Oscar Valero CS Software
Joaquín Pedraza Rincón Smartpartituras	Yordan Fabian Mantilla inse Group

**DIRECTIVOS**

William Trillos  
Presidente Junta directiva Cluster Nortic

Yordan Mantilla  
Vicepresidente Clúster Nortic

José Luis Ramírez  
Gerente Cluster Nortic



SI ESTAMOS TODOS, ES CLÚSTER!



ORGANO CONSULTIVO

Universidad Francisco de Paula Santander



SI ESTAMOS TODOS, ES  
**CLÚSTER**



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### INTERVENCIÓN DE LA MAESTRA DE CEREMONIA

Muchísimas gracias a usted Doctor José Luis y a la profesora Laura.

También le recordamos a todos los asistentes de este evento en vivo, que dentro del chat encontrarán un link, por el cual podrán descargar la cartilla del XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia.

A continuación, le vamos a compartir la participación desde el Ecuador, del Doctor Armerio Pérez Martínez, Coordinador del Departamento de Innovación y Calidad Universitaria – Universidad Laica Vicente Roca Fuerte de Guayaquil – Ecuador.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### DOCTOR ARMERIO PÉREZ MARTÍNEZ

Coordinador Departamento de Innovación y Calidad Universitaria, Universidad Laica Vicente Rocafructe de Guayaquil – Ecuador.



*Ilustración 10 Dr. Armerio Pérez Martínez.*

### CONFERENCIA “ POR UNA ECONOMÍA MÁS HUMANIZADA COOPERACIÓN Y ASOCIATIVIDAD”

Buenas tardes, quisiera aprovechar esta oportunidad que nos ofrece el XII foro de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Pamplona, para comenzar felicitando a sus organizadores, por este éxito que ha tenido este evento, así como a las autoridades al Doctor Ivaldo Torres, Rector de la Universidad de Pamplona, el Doctor Manuel Palomino, Decano de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Doctor Álvaro Parada, Director del Centro de Prácticas y Asesorías, el Doctor Humberto Solano, Director de la Cámara de Comercio y el Alcalde de Municipio de Pamplona, el Señor Humberto Piscioti.

Quisiera comenzar esta exposición que hemos titulado, “Por una economía más humanizada, cooperación y asociatividad” en relación con el tema que rige este evento y organizar la ponencia, la breve presentación en tres momentos fundamentales. Un momento inicial sobre las señales de cambio de la economía, continuar con algunas rupturas epistemológicas que se están manifestando



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



en estos momentos y ver hacia donde iría una economía donde el papel de hombre sea más proactivo y la visión del ser humano sea un eje prioritario para el desarrollo y el crecimiento económico.

Dentro las señales de cambio de la economía, encontramos que en los últimos 20 años habido una transformación importante, por ejemplo, a la hora de seleccionar los premios nobel, por ejemplo, en el año 2002, el premio nobel de economía fue obtenido de manera compartida, el segundo en este caso por aporte a la economía conductual y todo el desarrollo psicológico aplicado a la situación económica, a los estudios de mercado y a las decisiones humanas criticando el concepto de racionalidad o de que como todos conocemos rige la visión tradicional de la economía. También en el 2017, el premio nobel de economía se lo entrego a otra persona, a otro destacado economista por sus aportes, desde la economía conductual que específicamente era el movimiento conocido como paternalismo libertario, en este caso al Doctor Richard Thaler, que, en el año, ya decía 2017 obtuvo este premio y más recientemente en el año 2019 Esther Duflo con su equipo de trabajo con el tema de la reducción de la pobreza en sus laboratorios, obtuvo un resultado que le ha permitido a la economía ofrecer espacios también de obtención de resultados significativos en determinados ámbitos que anteriormente no brindaron oportunidad para la economía. Vemos entonces que existe una diversidad en cuanto a los aportes y el reconocimiento de los criterios académicos y el resultado social de estos impactos.

Otro elemento que tiene que ver con las señales del cambio es la aceptación de la economía conductual, como ustedes comprenden, conocen, la economía conductual surge alrededor de 1950 con los aportes de Herbert Simón y Katona, aunque en la década de 1970 ya con los aportes de Daniel Kahneman y Amos Tversky que son los principales actores que aportan a la teoría prospectiva en 1979, garantizan una nueva visión de los problemas económicos, desde una





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



perspectiva más psicológica y más contemporáneamente Richard Thaler, también tienen significativos aportes en materia de economía conductual, por lo tanto, percibimos que tampoco existe una visión académica totalmente asentada, en cuanto a los temas de una postura sólida, desde una sola visión económica, sino que existe también una apertura a nuevos espacios y debates económicos.

Y por último quisiera señalar un elemento que se ha manifestado con mucha fuerza y es conocido como el movimiento de la economía Pos-autista que comenzó en el año 2000 en la Universidad de Sorbona, por estudiantes de economía comienzan a intercambiar, a criticar la posición de sus profesores a la hora de enseñar economía y cuáles eran las leyes y principios que estos impartían. En el año 2001 ya la Universidad de Cambridge también prende, sobre todo los estudiantes de doctorado y en el 2004 el movimiento comienza a tomar fuerza en España y en el 2011, un grupo de 70 estudiantes de doctorado de la Universidad de Harvard también se pronuncian en contra a la forma en que es impartida la docencia en lo que es teoría económica, por lo tanto ya vemos aquí que hay señales de cambio, en estos tres elementos muy puntuales en cuanto a la economía como ciencia y la actividad de dejar de percibir al egoísmo psicológico, como el centro del debate e ir a buscar la construcción de un sujeto más colaborador y que necesita de la asociatividad, para el desarrollo.

Hay un grupo de cultura epistemológicas que hemos visto recientemente, se aprecia que está perdiendo importancia el papel del ser humano como centro del desarrollo, ósea la perspectiva del antropocentrismo, entrando a dejar jugar un papel fundamental, también el tema de la singularidad, imaginemos que el ser humano está reproduciendo actualmente, actuar individual, lo mismo que tenía antes la escala social, ósea todo el mundo lleva, en su casa su habitación, con todas sus condiciones individuales, televisor, computadora, celular, un vehículo particular, individual





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



prácticamente, lo que hace que aumente el nivel de consumismo, pero también aumenten los grado de individualismo y egoísmo psicológico en cada una de las personas. Y un tercer elemento está relacionado con el tema del enfoque de género que también se está cuantificando, esta posición desde el enfoque de género, en la cual el papel de la mujer dentro de la economía se está resaltando, por ejemplo, si usted busca los manuales de teoría económica, no aparece prácticamente ninguna mujer, dentro de los autores más importantes, solamente dos mujeres han sido premio nobel de economía, Elinor Ostrom en el 2009 y la francesa Esther Duflo en el 2019, lo que se presenta solamente el 2.5% de la cantidad de premios que se han otorgado y así mismo también vemos que en la riqueza dentro, el dato de la revista Forbes del 2020 dentro de las 15 riquezas más importantes del mundo, solamente dos pertenecen a mujeres y si en la propia fuente revisamos de la situación de Colombia de las 15 riquezas más importantes en Colombia, Ninguna aparece artículos de mujeres, son artículos familiar o artículos personal, pero en este caso de hombres.

Hemos visto entonces, la postura de que hay cambios, también en las ciencias sociales, en la visión que tenemos del hombre y tenemos que enfocarnos entonces hacia una economía de nuevo tipo, donde la colaboración y la asociatividad jueguen un papel fundamental, por lo tanto hay que buscar un conocimiento que se construya y que sea capaz de superar crisis sanitarias, como las que vivimos actualmente con la pandemia, solamente se va a salir de la crisis sanitaria, si logramos unirnos todos los países, aportando desde la experiencia y solución de la vacuna, también compartirla entre todos, crisis migratorias como las que vive el continente, no solamente es de los hermanos venezolanos, hay crisis migratoria en todos los países ya sea por situaciones políticas, de violencia, situaciones económicas. También la forma de reducir la pobreza y la desigualdad de manera real, es basada en la asociatividad, los ponentes que me antecieron y a los cuales he estado siguiendo sus presentaciones, han hecho énfasis y han puesto claros ejemplos tanto en



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Venezuela como en Colombia de cómo se puede combatir la pobreza y generar nuevas fuentes de empleo en determinados lugares, también, por ejemplo en el tema de la pobreza, tenía anotado para poder ilustrarles, el tema que en los últimos 5 años hay tres posturas que han sido muy reconocidas con este tema, el caso de Esther Duflo que le dio el premio nobel también el de Angus Deaton que fue premio nobel en el 2015 y está la postura de Jeffrey Sachs que es un asesor de la ONU y de los gobiernos en el mundo, sin embargo, son tres posturas diferentes que no aportan un criterio único y metodológicamente tenemos que buscar una ciencia que sea más experimental y que avance más en cuanto al desarrollo de experimentos, ya sea tanto de campo como de laboratorios y que humanice más la economía. Por eso el tema de la ponencia era, buscando una economía más humanizada a través de la colaboración y la asociatividad.

Quisiera terminar agradeciendo a los organizadores del evento, que me dieron esta oportunidad y pedirles disculpas, por teníamos previsto que la ponencia fuera presencial, es decir, como los demás ponentes lo han hecho, pero por motivos tecnológicos tenemos que enviarla, solamente así.

Muchas gracias.

### **INTERVENCIÓN DE LA DOCTORA LAURA TUTA**

Bueno, agradecerle infinitamente Doctor Armerio Pérez, también conocemos el esfuerzo que hizo para poder compartir con nosotros este XII foro de desarrollo económico de Pamplona y la provincia. Le agradecemos todo su interés, las diferentes estrategias que manejo para poder estar acá con nosotros, en este medio también tecnológico que nos da las luces de cómo si las herramientas tecnológicas tienen distintas capacidades para llegar a soluciones.

Como en ese mismo sentido de lo que usted nos hablaba en su ponencia teniendo en cuenta que estamos cerrando con broche de oro creo yo, porque estamos hablando de desarrollo económico y



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



social también, esta mediado por lo humano, esta es una mirada muy bonita de su ponencia Doctor en la que invita a revisar la economía, pero desde la asociatividad, como una estrategia que permita humanizar y ¿por qué? Porque en la economía es compleja, es diversa, es amplia y abarca muchos sectores, lleva a muy buen resultados, tiene que estar mediada por una muy buena planeación, pero de que genera un impacto efectivo en todos los países, lo genera, usted nos hacía énfasis allí, como permite la asociatividad articulada desde la planeación de la economía llegar a una solución específica de diversas crisis como de pronto la misma que estamos manejando y si lo articulamos con lo que dijeron nuestros antecesores ponentes también, pues se hayan la congruencia de cómo usar en varias líneas y que permitan el desarrollo económico. Pero también como la economía es un medio muy importante para pensar en lo humano, desde los problemas sociales que tienen la sociedad, que tiene la humanidad y que tiene todas las sociedades del mundo y en este sentido, bonito cuando usted nos está referenciando los casos que estamos viviendo también por las fronteras, Colombia y Ecuador también y todos los países, las movilizaciones humanas que se dan y todo como algunas organizaciones, pudieran centrar algunos procesos y algunos proyectos para mejorar esta situación de esos hermanos de otros países que de alguna forma hacen bella la economía de la regiones, entonces también escuchamos un hermoso barrido científico de varia posturas, de autores que dejan mostrar la contundencia de sus palabras en cuanto a el impacto de la economía en las regiones y como la asociatividad entra articularse allí, como con una visión humana.

Doctor Armerio, muchísimas gracias por acompañarnos, un abrazo fuerte a su Universidad en Guayaquil, teniendo en cuenta que están de cumpleaños, entonces muchísimas gracias por participar en este foro.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### Presentación Por una Economía más Humanizada Cooperación y Asociatividad

*Ilustración 11 Presentación Dr. Armerio Pérez Martínez*



#### **INTERVENCIÓN DE LA MAESTRA DE CEREMONIA**

Muchísimas gracias, profesora Laura.

Bueno para las conclusiones y cierres del décimo segundo foro de desarrollo económico de Pamplona y la Provincia, invitamos al Director del Centro de Prácticas y Asesoría Empresarial, el profesor Álvaro Parada.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### INTERVENCIÓN DE CIERRE DEL FORO POR EL PROFESOR ALVARO PARADA CARVAJAL

Bueno Khaterin muchas gracias, los compañeros organizadores de este evento, a los ponentes magistrales que nos acompañaron y con especial atención a nuestro burgo maestro el señor Alcalde Humberto Piscioti, es entendible que busquemos con esto integrarnos y hacer que nuestra provincia sea realmente una potencia, yo voy a hacer una paradoja sobre esto quiero pues hacer el resumen del encuentro que tuvimos.

En alguna oportunidad llego un padre de familia y como es tan llamativo el nombre de la dependencia que está a mi cargo, Centro de Practicas y Asesoría Empresarial, me increpo, me dijo “profesor Álvaro, mi hija termino Bacteriología y le toco ir hacer la práctica en la clinica Santa Fe de Bogotá. la pregunta que yo hago es que ella, imagínese que llega allá y se encuentra con semejante tecnología incorporada, los procesos del campo especifico de la Bacteriología, yo digo y cuando ella salga a trabajar ella no va a encontrar esa tecnología en ningún otro lado”, es que le problema es ese señor padre de familia, usted lo está viendo por el lado contrario, que tal que su hija hubiera hecho la pasantía en uno de nuestros centros clínicos o centros de salud y de pronto le salga un trabajo para una clínica como la Santa Fe en Bogotá, dijo no lo había pensado.

Prácticamente ese es el resumen de lo que fue nuestro encuentro. Hemos tenido unas ilustraciones muy interesantes y de las cuales, yo voy a tratar de resaltar, algunos aspectos en su orden, para que ustedes lo tomen y lo definan de acuerdo a su apreciación y a la forma en la que interpretaron, la naturaleza de las diferentes ponencias, en primer lugar el Doctor Luis Ignacio Gallo llega y nos ubica en su tres triángulos, interesantes, yo resalto en esto algo que él dijo muy claro, él dice... por ejemplo “ la investigación nosotros la miramos desde el punto de vista que debe dar respuesta a los problemas de una comunidad”, él no la enfoca en.. y la ubica en que la





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



investigación debe enfocarse en las oportunidades, eso es algo para ameritar, es algo para tener en cuenta, es ver las cosas de una manera diferente, nos enfrascamos en hacer algo que es convencional, cuando de pronto estamos perdiendo de vista las oportunidades que se nos dan en otros escenarios. Ese sería el primer factor que saco, en conclusión, ustedes, lo repito, pueden verlo de una forma muy interesante, los tres triángulos y sobre todo que nos ubica, parece que el Doctor Gallo, tiene una experiencia bastante interesante en todo lo que tiene que ver con el desarrollo desde la planeación, sobre todo. Hizo algo que quiero o menciono algo que yo quiero retomarlo y dejarlo en el colectivo, para que tengamos posibilidad de reflexionarlo, él llega y dice, si la provincia de Pamplona las conforman 6 municipios, es muy interesante, yo en alguna oportunidad había hecho también casi la misma observación, le dije si la provincia de Pamplona tiene 6 municipios y en cada municipio hay una secretaria de educación y en cada municipio hay un colegio, pues no pues mucho un secretario para un colegio?, no que las escuelas, yo dije listo, sin embargo pudiéramos ver una cosa interesante y eso establece una especie de independencias regional, nosotros podemos observar, apreciar, advertir que hay que tener una visión mucho más compleja y completa de lo que es nuestra región, si eso implica que haya una especie de autonomía reclamémosla, no podemos continuar estando sometidos a las disposiciones generales, porque las normas se hicieron para cumplir, ese es un adagio que no se puede sostener, bueno, con esas cuestiones, Doctor Gallo, nos menciona de planeación, si los 5 – 7 secretarios de planeación de los municipios de la provincia, deciden abonar esfuerzos, convocar diría yo, así al estilo de los grandes conflictos, convocar una reunión alternada, una semana, un día de la semana en cada uno de los municipios, para ver de cerca las situaciones que se presentan y coordinar una labor, una proyección que tal como él nos invita a realizar, pudiera darle, dignificación a lo que es nuestra región.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



El segundo tema del que tuvo que ver con el Señor Alexis Segovia, él nos hace una intervención interesante, es decir ellos están viendo la oportunidad que se presenta, con la situación de la pandemia y yo diría que la otra pandemia es el Presidente Maduro que los ha obligado a ellos a enfocarse y ver, como realmente llevar a cabo actividad productiva y resalta unas características muy interesantes, lo que es el ciudadano venezolano. La capacidad de desarrollo de Venezuela pues lo estima el Doctor Alexis, que los recursos que tienen son ingentes, sobre todo el de hidrocarburos que están pues un poco descuidados, porque eso para que sea un potencial de desarrollo, tiene que requerir igual que en la tecnología de inversión. No se puede considerar que algo funciona, así como estaba, no, la inversión que se ha desarrollado exige sobre una determinada línea de producción, que existan inversiones suficientes, para poder darle realmente sentido a esa inversión. Que tienen capacidad de idear tienen muchas ideas, apoyo a la tecnología, iniciativa privada, modelos de negocios, esos momentos de consumo, Big-data ya en la cuarta revolución industrial, mercado libre, utilizando este desarrollo tecnológico Venezuela de desarrollo de este mercado libre que luego Colombia adopto desde hace mucho tiempo atrás, antes de la pandemia y que ese dice también unas redes comerciales, a través de Whatsapp, todo eso es resultado de lo que vemos, que nos obliga las circunstancia y las situaciones cambiantes, nos obligan adaptarnos de lo contrario quedamos fuera de partido.

La compañera Sandy Lorena, como ustedes ven, tenemos unas intervenciones que son alternadas, en cuanto a lo tecnológico y lo agropecuario, ASOCALIMA, yo creo que si algo podemos resaltar en la intervención de la compañera Sandy, es que ella si desde un comienzo, yo recuerdo cuando era estudiante, por cierto me trajo en una oportunidad, una boletica, donde decía, señor... no recuerdo el nombre, pero si el apellido Román candidato de la Región está de donde ella es originaria, para el senado de la república y me dijo profe para que me acompañe con el





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



votico. Yo creo que no lo perdí, ¿por qué? porque de todas formas nos dio la oportunidad de relacionarnos de conocernos y luego el señor Román estuvo por acá en el momento de la graduación de Sandy. Hay que ver ella como y sobre todo la capacidad que tiene de adaptarse a circunstancias que uno llega y muchas veces desarrolla un proceso de formación con el ánimo de salir y esta desde un momento, visionando de qué forma es que va a llevar a cabo su desempeño profesional, pero hay muchísimas oportunidades que tienen necesariamente, que considerarse de la base misma de la actividad humana, que hay que conocer, hay que empaparse, hay que estar al día en las situaciones, por pequeñas que sean, es lo que constituyen los grandes proyectos.

En ella yo también resalto una paradoja curiosa, ella resalta que el Doctor Gallo hace referencia a que “una golondrina no hace llover”, y no sé si es que yo vivo en otra parte, pero para el mí el dicho ese era, “una golondrina no hace verano”. Entonces es la forma que yo repito, debemos interpretar y entender este foro. El que una golondrina no haga verano o no hace llover, es apenas lógico desde el punto de vista, dice, yo soy agricultor y estoy en verano yo necesito que llueva, entonces una golondrina no hace llover, pero si yo soy un paisano urbano y con tanta agua, entonces, diría yo, una golondrina no hace verano, entonces verlo de esa forma creo que es el mensaje que yo quiero resaltar del contenido del foro.

Estamos viendo situaciones, contenidos, temas, que dirán en qué condiciones aplica esto, aplica en la forma, como en alguna oportunidad se llevó a cabo un curso de capacitación, que se llamó “Eurocentro”, eso era por la comunidad Europea y el grupo de rio, se quiso desarrollar y la tecnología y los contenidos, complementados entre las dos organizaciones que ya entendían esta situación, permitió que el proceso se analizará curiosamente y lo llaman el efecto espejo. Coincidíamos 25 profesionales y 25 empresarios, no hubo algo que definiera que tendría que ser un sector en particular, si no, la gran variedad de actividad productiva y es interesante cuando el





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



empresario que me acompañó que fue el Gerente de leche “La Mejor”, llegó y al exponer él, su planteamiento de lo que era la empresa, lo hizo de una manera que parecía que no aplicaba y sirvió tanto que un empresario de Perú, le pareció interesante la combinación que hacía sobre todo en la distribución del productos, donde combinaba el parque automotor, los conductores, los clientes y la cantidad de producto que debía entregarse. Entonces eso, es decir la experiencia que dice una de un campo diferente, que no aplican al campo que creemos que es únicamente ese por fuera de otra concepción, eso es lo que tenemos que entender, que nos permite el desarrollo de este foro.

Cuando Sandy hace referencia a lo que específicamente se orienta, resalta que la confianza y el compromiso en la asociatividad es fundamental, es fundamental y acá nosotros adolecemos de este inconveniente, nosotros encontramos que, confianza no tanto en el sentido de que, se hagan las cosas no muy ortodoxamente, si no de lo que si yo hago es lo que debo hacer para que el otro haga lo que a él le corresponde y el compromiso es que como todos nos entusiasmémos y vayan, ese es uno de los factores que hay que considerarlo, que es muy importante que pudiéramos resolverlo en el sentido de llevar a cabo, este fortalecimiento de las instituciones

El Doctor José Luis Ramírez que nos hace es la otra variedad, Nortic, Clúster de las Tic, las diferencias que hay entre el uno y el otro, aquí les hacia la referencia de que, se compara lo rudimentario con lo tecnificado, es decir, hay unas instituciones que tienen muchísima tecnología aplicada en sus procesos y hay otras organizaciones que somos de carácter rudimentario, el caso de nuestras asociaciones agrícolas.

Y finalmente el Doctor Armerio Pérez, toca un tema muy interesante, humanizar los contenidos, la economía y habla muy bien de la economía conductual, yo resalto también, por ejemplo, la economía conductual, se basa prácticamente en lo que es la psicología, total, hay que entender al ser humano y otro de los aspectos que toca es el de la Neurociencia, y esto de la





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Neurociencia lo hemos aplicado en una de las conferencias del día de ayer, cuando alguien hablaba del Neuro liderazgo, yo quisiera que esto no sea una moda, porque es que a partir del desarrollo de las neurociencias, todo se ha visto combinado... Neuro comunicación, Neuroeducación, Neuromarketing, Neuro liderazgo, Neuropsicología, entonces, si esto es para bien, vaya venga, pero si es para descrestar, yo creo que deberíamos ser un poco prudentes.

Finalmente, sobre esto, señores asistentes al foro, agradecer como dije de un comienzo, la participación, las palabras de aliento que el señor Decano, perdón señor Alcalde de la ciudad, nos transmite y yo veo esa gran oportunidad es en el sentido de que, si realmente nosotros, podemos hacer algo por esta región, sería al amparo de lo que es el comité, la asociación, perdón, de municipios.

Simultáneamente hay una propuesta muy interesante que yo quiero con ustedes socializar, cuando el famoso comité de Universidad – Empresa – Estado, que esta tan de moda y tan desarrollado en otras latitudes, no sé por qué no tomamos una referencia de eso y hacemos, salimos adelante, utilizamos esa estrategia y buscamos lograr lo que ese ha sido nuestro sueño, por ahí se mencionaba también que tan importante es lograr el sueño, no solamente tener plata, decía el Doctor Gallo, es en este sentido, Universidad, listo! Universidad de Pamplona, cuando llego la propuesta del plan piloto para el desarrollo empresarial de Pamplona, a través de este centro de desarrollo empresarial liderado por el ministerio de comercio industria y turismo, hubo unos indicadores supremamente ambicioso, se dijo que fueran en lo posible 600 empresas de las cuales 50 en nueve de los diez municipios que conforman la asociación, 450, son 9 por 5, 45, quedaban 350, perdón eran 800, 350 para Pamplona, no hay tanta unidades productivas. El modelo de desarrollo y de proyectos que se llevan a cabo, en las oficinas de la gobernación, en alguna oportunidad cuando se hablaba de desarrollo forestal, llegan y sacan como conclusión, que cada





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



una de los sectores donde se desarrollaba, el pino web pátula, debería crear 3 unidades productivas, 3 empresas, el famoso marco lógico, proyecto de desarrollo, entonces en ese marco lógico, cuando llego yo a una reunión ya final, entonces dicen que eran 5, del marco lógico planteaba que cada una de esas 5 regiones que participaban, se organizarán 3 empresas, entonces 5 por 3, 15, no salió ni una, ni una, donde más concentraba la producción forestal era Negativa y la Unión, que lo que veía uno era tractomulas parqueados en un espacio que les permitiera, cercano al lugar de producción, llevando todo ese producto para Barranquilla y convertirlo en enchapes de cocinas integrales, de closet y de cuestiones de esas. Si nosotros tenemos unos recursos como dice Sandy, estamos desaprovechando, no solamente ella, la otra chica que nos acompañó en una oportunidad, que venía de una Universidad, no están en una mina de oro, no voy a exagerar, pero si están en una mina de plata, todas esas regiones por cualquier lado que nosotros tomemos camino, eso es totalmente la posibilidad de desarrollo y de mejoramiento de esas circunstancias, está en nuestro compromiso y nuestra capacidad y nuestro deseo de hacer la cosas. Cuando yo propuse la primera organización de Universidad – Empresa – Estado, decíamos, si tenemos un mercado, un cliente común que es el sector productivo, sobre el cual trabaja la Cámara de Comercio, porque tiene que velar por el crecimiento, el desarrollo y fortalecimiento de esas unidades productivas, tenemos las cajas de compensación, de que tiene que velar por la, por el bienestar de... de esas mismas actividades productivas y tenemos el centro desarrollo empresarial, que tiene que velar también por el mantenimiento y acompañamiento, una asesoría para el fortalecimiento y crecimiento de las unidades productivas, ¿por qué no aunamos esfuerzos? ¿por qué no nos reunimos? ¿por qué no nos ponemos de acuerdo? ¿por qué no nos llevamos a cabo las situaciones que den respuestas a lo que necesitamos, para qué haya una vida mucho más agradable, de mayor bienestar en la comunidad?



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



Yo te hago una invitación especial al señor Alcalde, igualmente a los Alcaldes de la provincia, de los municipios de la provincia, comprometámonos, comprometámonos y logremos ya quedó claro en las exposiciones de los ponentes y hay muchas cuestiones que nosotros no vemos, ¿por qué? porque estamos comprometidos en que es esto y no puede ser aquello y si logramos ver esas oportunidades interesantes que se nos brindan, podemos ofrecerles a la comunidad una condición de vida mucho más agradable y mucho más acorde, a las circunstancias que realmente exige este devenir histórico de nuestra región.

Muchas gracias, señores, ha sido muy agradable participar con ustedes, por lo demás, yo me considero que podemos hacer una entrega de estos resultados, a cada uno de los alcaldes, porque si algo ustedes observan en el panorama, además de lo académico, que se trataba totalmente ayer, esto tienen mucho más enfoque de comunidad. En el Centro de Practicas, yo oriento a la actividad más que todo en velar por esa función misional de proyección social de nuestra facultad. Saludos a nuestros señores decanos, muchas gracias a nuestro señor rector, muy amable por acompañarnos y a los demás, les pido disculpas ya es hora de ausentarme.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### INTERVENCIÓN DE LA MAESTRA DE CEREMONIA

Muchísimas gracias al profesor Álvaro Parada

Bueno quisiera pedirles un favor a todos los asistentes, si pudieran activar la cámara, para poder tomar una foto, para dejar evidencia o tener recuerdo del foro, les reitero la información, la invitación a todos los asistentes, que podrían activar la cámara.

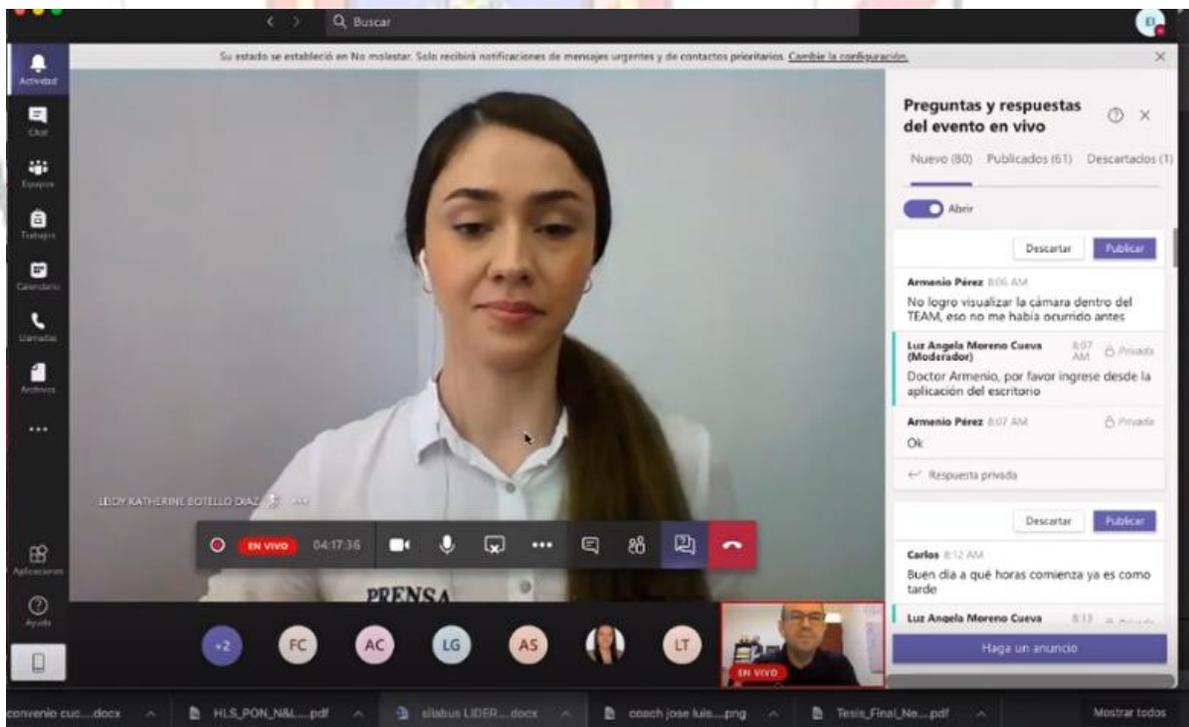
Muchísimas gracias a todos, quiero darles muchas gracias a todos los asistentes, profesores e invitados especiales, por su participación en el XII Foro de Desarrollo Económico de Pamplona y la Provincia (Asociatividad para el desarrollo de la región)

Los dejamos con la presentación del documento, que contiene la información de foro.

Muchísimas gracias y que tengan una linda tarde.

Hasta luego.

*Ilustración 12 Invitados del XII FORO DE DESARROLLO ECONOMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA 'ASOCIATIVIDADE PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN'*



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA



## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



### CONCLUSIONES

- Con la realización de este evento, se pudo concluir y reconocer la importancia que tiene el tema de Asociatividad en cuanto al fortalecimiento y desarrollo económico de la región. Evidenciadas en teorías argumentativas que nos permite analizar y comprender ese gran potencial que tiene la región del Norte de Santander, en especial Pamplona y su Provincia.
- La asociatividad es un factor fundamental a la hora de hacer crecer un sector, una organización un gremio, es esa capacidad que se tiene para generar impacto en conjunto, fortalecer y luchar por objetivo en común, permitiendo generar un impacto positivo en una región, además de fortalecer relaciones interpersonales y la comunicación, disminuyendo el egoísmo y la desigualdad.
- Del mismo modo se observó por medio de experiencias vividas, el aporte que la asociatividad hace a nivel nacional, evidenciado los aportes que hacen las instituciones educativas, empresariales y gubernamentales y que sin duda se debe seguir trabajando en conjunto para que se pueda explorar esas potencialidades que al parecer no se ha venido desarrollando como debería.
- Cuando se habla de asociatividad, también se hace referencia a esas integraciones que buscan mejorar la calidad de vida en una comunidad en general y no solo las propias o de las personas que hacen parte de dichas asociaciones, sino que es un trabajo que benéfica a toda una región, a todo un país. Con esto también se busca que exista un sentido de pertenencia por las regiones, por el territorio, al que se hace parte, haciendo uso de modelos y estrategias que permitan conocer a profundidad cómo está ese territorio y preguntarse ¿Qué se está haciendo para mejorar la productividad y potencializar esa región?
- Por último, se debe seguir trabajando, abonando y creando este tipo de espacios, encuentros





## XII FORO DE DESARROLLO ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA PROVINCIA “ASOCIATIVIDAD PARA EL DESARROLLO DE LA REGIÓN”



que permiten expandir y compartir conocimientos, para que entre todos exista ese interés por mejorar y fortalecer el desarrollo económico, social, cultural y tecnológico de la región y del país. Unificando e integrando por las partes implicadas, Campesinos, Agremiaciones, Gobierno, Academias y Empresas, para que unan fuerzas y se pueda lograr ese desarrollo y crecimiento esperado.



XII FORO DE DESARROLLO  
ECONÓMICO DE PAMPLONA Y LA  
PROVINCIA